



## ПОСТАНОВЛЕНИЕ

АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ТУАПСИНСКИЙ РАЙОН

от 03.06.2020

№ 655

г. Туапсе

### Об утверждении Плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район до 2030 года

В соответствии с Федеральными законами от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», решением Совета муниципального образования Туапсинский район от 26 декабря 2019 года № 245 «Об утверждении стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район до 2030 года», постановлением администрации муниципального образования Туапсинский район от 30 декабря 2015 года № 2990 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район и плана мероприятий по ее реализации» п о с т а н о в л я ю:

1. Утвердить:

- 1) план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район до 2030 года (далее - План) (приложение 1);
- 2) состав кураторов муниципальных флагманских проектов и программ Плана (приложение № 2);
- 3) дорожную карту проектной активации (приложение № 3).

2. Кураторам муниципальных флагманских проектов и программ:

- 1) обеспечить реализацию Плана в установленные сроки, назначить ответственных исполнителей;
- 2) ежегодно, не позднее 1 марта года, следующего за отчетным, представлять в управление экономического развития администрации

муниципального образования Туапсинский район отчет о реализации Плана и необходимости внесения корректировок.

3. Главам городских и сельских поселений муниципального образования Туапсинский район обеспечить реализацию Плана совместно с отраслевыми органами администрации муниципального образования Туапсинский район.

4. Разместить настоящее постановление на официальном сайте администрации муниципального образования Туапсинский район в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

5. Контроль за выполнением настоящего постановления возложить на заместителей главы администрации муниципального образования Туапсинский район по курируемым направлениям.

6. Постановление вступает в силу со дня его подписания.

Глава  
муниципального образования  
Туапсинский район



В.В. Мазнинов

## ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

## УТВЕРЖДЕН

постановлением администрации  
муниципального образования

Туапсинский район

от 09.06.2020 № 655

## ПЛАН

**мероприятий по реализации стратегии социально-экономического  
развития муниципального образования Туапсинский район до 2030 года**

**1. Система стратегического управления развитием муниципального  
образования Туапсинский район**

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район до 2030 года (далее - Стратегия) утверждена решением Совета муниципального образования Туапсинский район от 26 декабря 2019 года № 245 «Об утверждении стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район до 2030 года». Положения Стратегии должны быть учтены при разработке, корректировке муниципального бюджета, программ и проектов муниципального образования, обеспечивающих реализацию национальных, федеральных и региональных проектов, формировании (структурировании) муниципальных флагманских проектов Туапсинского района.

Решение поставленных в Стратегии амбициозных задач повышения конкурентоспособности района обуславливает необходимость внедрения проактивного – «живого» управления, ориентированного на повышение эффективности (через достижение запланированных долгосрочных результатов на основе проектного подхода) и устойчивости (обеспечения гарантированно высокого качества работы системы управления за счет использования передовых методов и привлечения лучших специалистов).

Достижению приоритетных целей и решению основных задач Стратегии должны в целом способствовать все документы муниципального стратегического, проектного и операционного планирования и управления.

Система стратегического управления развитием Туапсинского района (далее - ССУР) – система управления будущим на основе выстраивания контура развития муниципального образования: реструктуризация системы исполнительной власти, развитие и обеспечение эффективного функционирования муниципального проектного офиса, который должен сфокусировать усилия и ресурсы на стратегических аспектах, связанных с

реализацией Стратегии в целом через реализацию ключевых программ развития и муниципальных флагманских проектов.

Органами управления ССУР развитием Туапсинского района является муниципальный проектный комитет, муниципальный проектный офис, управление экономического развития администрации муниципального образования Туапсинский район, финансовое управление администрации муниципального образования Туапсинский район, а также временные органы управления проектной деятельностью в соответствии с положением об организации проектной деятельности в администрации муниципального образования Туапсинский район, утверждённым постановлением главы администрации муниципального образования Туапсинский район от 25 июня 2019 года № 1017 «Об организации проектной деятельности в администрации муниципального образования Туапсинский район».

ССУР должна обеспечить взаимодействие различных уровней власти, общественных организаций, частных компаний в выполнении следующих функций:

определение и уточнение стратегических приоритетов развития муниципального образования;

обеспечение вовлеченности власти, бизнеса и общества в решение вопросов развития муниципального образования;

синхронизация механизмов отраслевого и территориального планирования с созданием организационных структур, деятельность которых будет направлена на реализацию стратегических программ и проектов развития;

внедрение в управление развитием механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства и повышение эффективности расходов муниципального бюджета;

мониторинг и актуализация Стратегии.

**2. Система стратегических целей социально-экономического  
развития муниципального образования  
Туапсинский район до 2030 года**

**2.1. Главная стратегическая цель (далее - ГСЦ):**

ГСЦ Стратегии (видение целевого состояния)

ГСЦ Туапсинский район - 2030 – комфортный и гостеприимный дом здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, территория динамичного и гармоничного развития курортов и туризма, торговли, транспорта, логистики и промышленности.

**2.2. Стратегические цели (далее - СЦ)**

Система стратегических целей социально-экономического и пространственного развития Туапсинского района в проекции семи направлений конкуренции:

- СЦ-1 - ключевые экономические комплексы Туапсинского района конкурентоспособны на российском рынке, высоко конкурентоспособны: санаторно-туристский и курортный комплекс – драйвер туристско-рекреационного кластера Краснодарского края, торгово-транспортно-логистический комплекс, являющийся одним из лидеров российского кластера «Южный экспортно-импортный хаб», комплекс отраслей промышленности, входящий в кластер умной промышленности Краснодарского края.
- СЦ-2 - Туапсинский район – территория предпринимательства (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса) и эффективного муниципального управления, входящая в число лидеров на уровне Краснодарского края по этим показателям.
- СЦ-3 - Туапсинский район – один из лидеров Краснодарского края по развитию человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности.
- СЦ-4 - Туапсинский район – территория внедрения умных технологий, ориентированная на ценности прогрессивных жителей и гостей района, реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей; ценности умной экономики, создание условий для развития новых проектов; ценности умного пространства, гармонизацию среды.
- СЦ-5 - Туапсинский район – территория устойчивого развития, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни населения и гостей района.
- СЦ-6 - Туапсинский район – территория с комфортным пространством жизнедеятельности населения и гостей района с высоким качеством экологии, среды обитания и ведения бизнеса, входящая в число лидеров Краснодарского края.
- СЦ-7 - Туапсинский район – территория реализации флагманских проектов, обладающая высоким уровнем инвестиционной привлекательности: создана конкурентоспособная инвестиционная среда, бюджет муниципального образования сбалансирован.

### 2.3. Цели (далее – Ц).

- Ц-1 - Туапсинский район Краснодарского края – один из ключевых транспортно-логистических узлов Южного экспортно-импортного хаба с объемом грузооборота морского порта Туапсе более 40 млн. т. в год, обеспечивающий эффективную экспортную транспортную логистику и качество услуг на уровне ведущих мировых конкурентов.

- Ц-2 - Туапсинский район – один из центров развития умной промышленности в Краснодарском крае на основе использования углеводородного, сельскохозяйственного и прочего промышленного сырья, проходящего через туапсинский транспортно-логистический узел, ориентированной как на экспорт, так и на рынок Южного полюса роста.
- Ц-3 - Туапсинский район – всесезонный центр туризма и отдыха на черноморском побережье России, обладающий развитой туристской и сервисной инфраструктурой, эффективно использующий рекреационный потенциал и выгодное географическое положение территории, ежегодно принимающий более 2,5 млн. туристов.
- Ц-4 - Туапсинский район – широкий спектр и высокая доступность финансовых, деловых и государственных сервисов для развития малого, среднего и крупного бизнеса, поддержка индивидуального предпринимательства и самозанятости.
- Ц-5 - Туапсинский район – территория с высокой социальной и политической активностью граждан и местных сообществ, участвующих в гармонизации межнациональных отношений, духовно-патриотическом воспитании, поддержке гражданской ответственности и социальной защищенности в тесном взаимодействии с государственными институтами и некоммерческими организациями.
- Ц-6 - Туапсинский район – высокое качество, профессионализм и эффективность муниципального управления, обеспечивающего высокие темпы социально-экономического развития.
- Ц-7 - Туапсинский район – территория с высоким качеством медицинской инфраструктуры, обеспечивающая территориальную доступность медицинских услуг в сфере профилактики, диагностики и лечения для всех возрастных категорий, а также поддерживающая ценности здорового образа жизни.
- Ц-8 - Туапсинский район Краснодарского края – целостное образовательное пространство, в котором «умная» система образования раскрывает таланты и развивает способности каждого ребенка, предоставляет возможности для непрерывного обучения в течение всей жизни человека, готовит квалифицированных специалистов, способных к саморазвитию и профессиональной мобильности в условиях развития новых наукоемких технологий, обеспечивающих устойчивый социально-экономический рост Туапсинского района.
- Ц-9 - Туапсинский район – территория богатой истории и национальных традиций, высокое качество и доступность инфраструктуры, обеспечивающей досуг, личностный рост и творческую самореализацию гостей и жителей района.

- Ц-10 - Туапсинский район – территория здорового образа жизни, обеспечивающая максимальное вовлечение жителей и гостей к занятиям физической культурой и спортом, развитие спорта высоких достижений на основе современной инфраструктуры и квалифицированного тренерского состава.
- Ц-11 - Туапсинский район – территория с благоприятной средой для физического, интеллектуального и творческого развития молодежи, поддерживающая ценности патриотизма, способствующая росту социальной, экономической и политической активности молодежи.
- Ц-12 - Туапсинский район – умная благоприятная среда реализации приоритетов граждан и умной экономики.
- Ц-13 - Туапсинский район – территория с высоким уровнем экологической безопасности и сбалансированным развитием туризма и рекреации, обрабатывающей промышленности, транспорта и логистики на основе соблюдения принципов устойчивого развития.
- Ц-14 - Туапсинский район – сбалансированное пространство жизнедеятельности, обеспеченное развитыми системами инженерной инфраструктуры и коммунальными ресурсами в объёме, необходимом для предоставления населению и отдыхающим услуг ЖКХ высокого качества по доступным ценам и реализации приоритетных инвестиционных проектов в экономике и социальной сфере.
- Ц-15 - Туапсинский район – территория с высоким уровнем инвестиционной привлекательности: территория и бизнес инвестиционно привлекательны на национальном уровне, создана эффективная инвестиционная среда.
- Ц-16 - Туапсинский район – муниципальное образование со сбалансированным бюджетом и высокой эффективностью управления муниципальными финансами.

### 3. Механизмы реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район до 2030 года

Механизмами реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район Краснодарского края до 2030 года являются:

Муниципальный флагманский проект (далее также «МФП») – масштабный комплексный проект, оказывающий значительное влияние на развитие муниципального образования. Муниципальный флагманский проект включает в себя пакет поэтапно и скоординировано реализуемых приоритетных проектов. Система муниципальных флагманских проектов является основным механизмом реализации Стратегии социально-экономического развития региона.

Приоритетный проект (далее также «ПрП») – стратегический проект, оказывающий значительное влияние на развитие муниципального образования

Туапсинский район, направленный на решение отдельных задач Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район Краснодарского края и являющийся элементом муниципального флагманского проекта.

Приоритетная программа (далее также «ПП») – система муниципальных флагманских проектов, а также отдельных проектов и мероприятий, направленных на достижение отдельных целей Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район.

Муниципальная программа (далее также «МП») – система мероприятий (взаимосвязанных по задачам, срокам осуществления и ресурсам) и инструментов, обеспечивающих эффективное решение приоритетных задач социально-экономического, инвестиционного, экологического развития муниципального образования Туапсинский район Краснодарского края.

Подпрограмма муниципальной программы (далее также «П/п») – комплекс взаимосвязанных по целям, срокам и ресурсам мероприятий, направленных на решение отдельных целей и задач в рамках муниципальной программы.

### 4. Система муниципальных флагманских проектов муниципального образования Туапсинский район

Система муниципальных флагманских проектов Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район Краснодарского края включает 11 муниципальных флагманских проектов:

- 1) МФП «Туапсинский транспортно-логистический узел кластера «Южный экспортно-импортный хаб»;
- 2) МФП «Зона промышленного развития Туапсе»;
- 3) МФП «Курорты Туапсинского района»;
- 4) ММФП «Здоровье Черноморской экономической зоны»;
- 5) МФП «Образование Туапсинского района»;
- 6) МФП «Культура Туапсинского района»;
- 7) МФП «Спорт Туапсинского района»;
- 8) МФП «Молодежь Туапсинского района»;
- 9) МФП «Умный Туапсинский район»;
- 10) МФП «Экологическая безопасность Туапсинского района»;
- 11) МФП «Доступная инженерная инфраструктура Туапсинского района».

программу развития приоритетных территорий (территорий-драйверов).

Разработка и реализация муниципальных флагманских проектов осуществляется на основании Положения об организации проектной деятельности в администрации муниципального образования Туапсинский район, утвержденного постановлением главы администрации муниципального образования Туапсинский район от 25 июня 2019 года № 1017 «Об организации



проектной деятельности в администрации муниципального образования Туапсинский район».

Координация разработки и реализации муниципальных флагманских проектов осуществляется кураторами проектов при методическом и организационном сопровождении муниципального проектного комитета и муниципального проектного офиса Туапсинского района.

#### 4.1. Муниципальный флагманский проект «Туапсинский транспортно-логистический узел кластера «Южный экспортно-импортный хаб»

Полное наименование МФП: «Туапсинский транспортно-логистический узел кластера «Южный экспортно-импортный хаб».

Сроки реализации МФП: 2020 – 2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (СЦ-1): ключевые экономические комплексы Туапсинского района конкурентоспособны на российском рынке, высоко конкурентоспособны: санаторно-туристский и курортный комплекс – драйвер туристско-рекреационного кластера Краснодарского края, торгово-транспортно-логистический комплекс, являющийся одним из лидеров российского кластера «Южный экспортно-импортный хаб», комплекс отраслей промышленности, входящий в кластер умной промышленности Краснодарского края.

Цель (Ц-1): Туапсинский район Краснодарского края – один из ключевых транспортно-логистических узлов Южного экспортно-импортного хаба с объёмом грузооборота морского порта Туапсе более 40 млн. т. в год, обеспечивающий эффективную экспортную транспортную логистику и качество услуг на уровне ведущих мировых конкурентов.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

направлен на достижение целей Стратегии Туапсинского района;

направлен на реализацию флагманского проекта Краснодарского края «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб» и является одним из ключевых его элементов;

направлен на достижение цели Стратегии Краснодарского края «Регион-лидер Южного экспортно-импортного хаба – один из ключевых евразийских транспортно-логистических узлов».

Направлен на реализацию национальных проектов (программ):

«Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года»;

«Международная кооперация и экспорт»;

«Безопасные и качественные автомобильные дороги».

Одним из приоритетов долгосрочного развития Краснодарского края, обозначенных в проекте «Стратегии социально-экономического развития

Краснодарского края до 2030 года», является ключевая роль региона в развитии Южного торгово-транспортно-логистического кластера через реализацию флагманского проекта «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб».

Флагманский проект Краснодарского края направлен на создание и развитие Южного экспортно-импортного хаба (South ExIm Hub) – единой технологической платформы сервисов (цифровая система «одного окна») как для обеспечения выхода грузовладельцев на рынки стран большого Евразийского партнерства, так и для развития до мирового уровня услуг логистического комплекса и транспортной инфраструктуры.

В рамках единой технологической платформы сервисов предполагается выстроить сбалансированную систему отношений между грузоотправителями, грузополучателями, сетью промышленно-логистических и распределительных центров, а также между всеми участниками транспортной инфраструктуры и органами государственной власти. В рамках проекта будут созданы условия для развития глобально конкурентоспособного комплекса государственных и частных субъектов, реализующих транспортные, логистические и экспортные функции. Хаб будет обеспечивать устойчивое движение товарных потоков и сквозную оптимизацию ресурсов от исходных поставщиков до конечных потребителей.

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами:

государственная программа РФ «Развитие транспортной системы» (на 2018-2021 годы) в редакции от 28 декабря 2018 года направление «Строительство дополнительных главных путей и развязок, развитие станций на подходах к портам южной части России» подпрограммы «Железнодорожный транспорт», предусматривающее развитие дальних и ближних железнодорожных подходов к портам, реконструкция станций за счет средств ОАО «РЖД»;

государственная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (направление «Цифровой транспорт и логистика»);

государственная программа Краснодарского края «Развитие сети автомобильных дорог Краснодарского края».

#### Актуальность. Краткое описание текущей ситуации

Транспортная система Туапсинского района включает в себя сеть железнодорожных путей и автомобильных дорог, терминалы морского порта, нефте и газопровод.

Центральное место в транспортной системе района и ключевым элементом Туапсинского транспортного узла является Туапсинский порт, который по объёму грузооборота входит в ТОП-10 морских портов России: 9 место (3,14% в РФ; 9,41% в АЧБ в 2018 г.).

Морской порт Туапсе – многоцелевой порт, открытый для навигации круглый год, обеспечивающий грузовые операции, включая опасные грузы 3, 4, 9-го классов опасности, внешнеторговые перевозки нефти и нефтепродуктов, а также навалочных (угля, руды и других), генеральных грузов, минеральных удобрений, зерна и сельскохозяйственной продукции. Морской порт работает в сложных гидрометеорологических условиях и количество штормовых дней здесь в среднем превышает 70 дней в году.

Основной оператор порта – АО «Туапсинский морской торговый порт» (АО «ТМТП»), входит в UCL Port, стивидорный дивизион международной транспортной группы UCL Holding, объединяющий также Таганрогский морской порт на Юге России и АО «Морской порт Санкт-Петербург», ЗАО «Контейнерный терминал Санкт-Петербург» и ООО «Универсальный перегрузочный комплекс» на Северо-Западе страны. Парк перегрузочной техники ГК «ТМТП» состоит из 28 порталных кранов грузоподъемностью от 10 до 124 т, а также 65 погрузчиков и бульдозеров.

Объем перевалки грузов через терминалы порта вырос за период с 2011 г. по 2018 г. на 32% – до 25,6 млн т. Уровень использования перевалочных мощностей порта в 2018 г. составил 68,2%. В структуре грузооборота порта преобладают экспортные продукты: нефтепродукты (около 2/3), зерно, доля экспортных грузов всех категорий в структуре грузооборота составляет более 99%.

Основная причина снижения грузопотока в 2018 г. с 26,6 до 25,6 млн т – сокращение поступления грузов в порт по железной дороге в течение всего 2018 г., что объясняется ростом интенсивности пассажирских перевозок на СКЖД в летний период, объявлением ЧС в связи с наводнением в Туапсинском районе в октябре и ремонтом ж/д тоннеля на направлении Белореченск-Туапсе в ноябре-декабре 2018 г. Более всего данные ограничения отразились на годовом объеме перевалки угля, который составил 2,62 млн т, что на 14,7% ниже итогов 2017 г.

В то же время грузооборот черных металлов в 2018 г. достиг рекордного для Туапсинского порта показателя - 2,94 млн т (+18%). Рост показателя произошел благодаря успешной реализации инвестиционного проекта по увеличению перерабатывающей способности порта по черным металлам – одному из ключевых пунктов долгосрочной программы развития АО «ТМТП».

В целом, в структуре оказанных за 2018 г. транспортных услуг Туапсинского района 56% пришлось на услуги складского хозяйства и вспомогательной транспортной деятельности, 39% - услуги трубопроводного транспорта, 3% - услуги морского транспорта, 1% - услуги железнодорожного транспорта, 1% приходится на долю предприятий автомобильного транспорта и почтовой связи.

Стоимостная оценка объема услуг крупных и средних предприятий транспорта Туапсинского района за 2018 г. составила 32,5 млрд. руб., (+2,1% к 2017 г.), при этом объем отгрузки работ и услуг крупных и средних предприятий по отдельным категориям изменился следующим образом:

в сфере железнодорожного транспорта - +28%;  
автомобильного транспорта - +15,9%;  
трубопроводного транспорта - +7,1%;  
морского грузового транспорта снизился более чем на 6% (- 6,7%).

По состоянию на 2018 г. в области предоставления транспортных услуг было зарегистрировано 268 предприятий, из которых 15 относятся к категории «крупные и средние» предприятия.

Крупнейшей организацией в области оказания транспортных услуг, в т.ч. услуг морского грузового транспорта является филиал АО «Роснефтефлот» ООО «РН-Морской терминал Туапсе», мощность которого оценивается в 17 млн т в год. Терминал используется в основном для экспорта нефтепродуктов.

Значительный вклад в выпуск комплекса также оказывает АО «ТМТП». Грузооборот компании в 2017 г. составил 14,2 млн т, пропускная способность терминала оценивается в 23 млн т в год, в том числе, по нефтеналивным грузам 17 млн т в год. Терминал в основном используется для перевалки нефтепродуктов (около 49% всего грузооборота).

Входящее в состав ГК «ТМТП» АО «Туапсинский зерновой терминал» является лауреатом ежегодного отраслевого конкурса «Лучшая стивидорная компания» в 2018 году. Грузооборот АО «ТЗТ» составил около 2 млн. т. (172,5% к 2017 году).

Помимо зерна и нефтепродуктов через Туапсинский морской порт осуществляют перевалку плодоовощной продукции. Грузооборот плодоовощной продукции в 2018 году достиг 80 тыс. т, что более чем вдвое превысило результаты 2017 года.

Важным субъектом ТЛК Туапсинского района является ООО «Туапсинский балкерный терминал» (ООО «ТБТ»). Предприятие создано на базе ООО «Туапсинский судомеханический завод» (ТСМЗ), принадлежит АО «Минерально-химическая компания «Евро-Хим» и входит в ГК «ЕвроХим». Мощность по перевалке минеральных удобрений составляет 2,3 млн. т. в год.

Терминал был введен в эксплуатацию в 2011 году. На объем перевалки 2018 году оказали негативное воздействия погодные условия: частые дожди, неблагоприятные течения не позволяли судам становиться под погрузку, разгрузочно-погрузочные работы останавливались из-за наводнения и не возобновлялись до полной ликвидации последствий ЧС. В настоящее время на базе ООО «ТБТ» реализуется инвестиционная программа по развитию предприятия в порту. Планируется увеличение грузооборота перевалки минеральных удобрений.

Автотранспортом крупных и средних предприятий различных видов экономической деятельности перевезено 236,8 тыс. т грузов. Грузооборот составил 8,9 млн. т-км. По сравнению с 2017 годом объем перевезенных грузов увеличился на 13,7%, грузооборот на 11,5%.

В 2018 году было перевезено 7,9 млн. пассажиров. Пассажиروоборот составил 37,6 млн. пасс-км. По сравнению с 2017 годом число перевезенных

пассажиры увеличилось на 2,1%, пассажирооборот сократился на 1,4%. По состоянию на 2018 год почти 100% населённых пунктов Туапсинского района охвачены транспортным сообщением. В связи с увеличением пассажиропотока в летний период дополнительно включаются 5 сезонных маршрутов.

Несмотря на развитую сеть транспортного сообщения, на территории района нет крупных автотранспортных предприятий по перевозке грузов. Наиболее значимым предприятием в сфере автомобильного транспорта, а также крупнейшим перевозчиком пассажиров является АО «Туапсинское АТП».

Пассажирооборот АО «ТАТП» 5,7 млн. пасс-км (15,2% пассажирооборота в районе), за 2018 год было перевезено 1 млн. 811 тыс. чел. (23,1% общего числа пассажиров). По сравнению с 2017 годом пассажирооборот предприятия увеличился на 7,2%, выручка на 11,2%. Также пассажирские перевозки осуществляют крупные и малые предприятия различных видов экономической деятельности, индивидуальные предприниматели.

Интенсивное движение грузов по железной дороге в порт Туапсе через город Туапсе фактически блокирует движение автотранспорта по городской улично-дорожной сети. В этой связи в 2011 году по заказу администрации Туапсинского городского поселения ЗАО «Петербургский НИПИГрад» была разработана Комплексная схема организации движения транспорта и пешеходов на улично-дорожной сети города Туапсе (КСОДТП), в которой были предложены к реализации 14 мероприятий, относящихся к федеральной автомобильной дороге, к центральной части города Туапсе и к региональной автодороге Р-254 «Майкоп-Туапсе». Администрацией Туапсинского городского поселения реализована часть этих мероприятий:

обустроен съезд на федеральную автодорогу по ул. Шапсугская, что позволило частично разгрузить транспортные потоки, движущиеся в центральную часть города и по ул. Сочинская и далее на Сочи;

организовано одностороннее движение от площади Ленина по ул. К. Маркса, от ул. Красной Армии по ул. Коммунистическая, от ул. Ленина - К. Цеткин - Октябрьской революции - Морской бульвар;

оптимизирована схема движения автотранспорта на Привокзальной площади.

Другие объекты дорожной инфраструктуры Комплексной схемы города Туапсе по сути выполняют функции транспортного коридора для решения задач федерального уровня и требуют значительных затрат. Районный бюджет не располагает средствами для решения задач федерального значения. Поэтому без софинансирования затрат на строительство объектов Комплексной схемы невозможно решить.

Наблюдается увеличение негативного влияния Туапсинского транспортного узла на качество атмосферного воздуха в Туапсинском районе, обусловленное высокой загруженностью улично-дорожной сети г. Туапсе и курортных населенных пунктов транзитными транспортными потоками (проблема обостряется в курортный сезон и усугубляется ежегодным увеличением туристского потока).

В целях обеспечения качества атмосферного воздуха на городской территории определены приоритетные направления по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в части организации дорожного движения:

увеличение доли автотранспорта с улучшенными экологическими характеристиками;

повышение качества моторного топлива, реализуемого на АЗС города;

совершенствование дорожно-транспортной инфраструктуры;

ограничение въезда на отдельные городские территории грузового автотранспорта по экологическим характеристикам.

При этом необходимым условием решения проблемы ухудшения качества атмосферного воздуха в летний период является поэтапная реконструкция Туапсинского транспортного узла в части строительства объездных дорог, развития улично-дорожной сети населенных пунктов, завершения строительства тоннеля и соединительной автодороги на участке Шаумянского перевала трассы Майкоп-Туапсе.

Ключевые риски и возможности

Таблица 1

Наименование риска (возможности)	Мероприятия по предупреждению риска (реализации возможности)
1	2
Возможность 1. Рост мировой торговли, рост спроса на нефть и нефтепродукты	обеспечение участия инициаторов всех ключевых проектов в транспортно-логистическом секторе в разработке и реализации флагманского проекта Краснодарского края «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб» (на уровне муниципального флагманского проекта «Туапсинский транспортно-логистический узел кластера «Южный экспортно-импортный хаб») в целях синхронизации стратегий и проектов всех ключевых участников; развитие портовых перегрузочно-технологических комплексов для перевалки нефти и нефтепродуктов, зерна, минеральных удобрений, металлов и других грузов
Возможность 2. Рост спроса на услуги по перевалке грузов, в т.ч. в связи с ростом объема экспортных и транзитных грузов	
Возможность 3. Рост экспорта зерна	
Возможность 4. Ослабление рубля и рост ценовой конкурентоспособности российской продукции на мировом рынке	повышение конкурентоспособности услуг для привлечения грузовладельцев-экспортеров
Возможность 5. Уменьшение /стабилизация объема внутреннего потребительского рынка России, как следствие – ориентация бизнеса на зарубежные рынки и развитие экспорта	
Возможность 6. Увеличение потока туристов и развитие курортов	развитие автодорожной сети, системы общественного транспорта и придорожного



1	2
Туапсинского района	сервиса
Риск 1. Ограничения развития порта, связанные с ограниченными территориями для расширения, необходимости проведения работ по дноуглублению	проработка и синхронизация стратегий и инвестиционных проектов всех участников в рамках разработки флагманского проекта Краснодарского края «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб», определение рыночных ниш и оценка перспектив развития всех ключевых игроков в целях обеспечения высокой инвестиционной эффективности реализации проектов. Формирование дорожной карты реализации флагманского проекта на основе анализа и прогноза объемов и структуры грузопотоков (в т.ч. экспортных и транзитных), а также с учетом текущей и планируемой пропускной способности магистральной и подходной железнодорожной и автодорожной инфраструктуры
Риск 2. Введение/ужесточение зарубежными странами санкций против черноморских портов России, против компаний нефтегазового сектора России	привлечение государственной поддержки для реализации проектов
Риск 3. Мировая рецессия, спад мировой торговли, снижение спроса на нефть и нефтепродукты вследствие изменения технологического уклада, повышения роли возобновляемых источников энергии	диверсификация грузооборота за счет создания мощностей по перевалке черных и цветных металлов, а также контейнерного терминала
Риск 4. Спад урожайности в зерновых регионах ЮПР, снижение спроса на удобрения, произведенные в России. Ужесточение международных стандартов к технологии производства минеральных удобрений. Протекционизм	
Риск 5. Ослабление рубля и снижение объема импорта	наращивание объема экспортных и транзитных грузопотоков
Риск 6. Снижение экспорта сырья в связи с развитием российской промышленности и ростом внутреннего спроса	переориентация на перевалку продукции высоких переделов (нефтепродукты вместо сырой нефти, продукцию обрабатывающей промышленности вместо железной руды, продукты глубокой переработки сельскохозяйственной продукции вместо сельскохозяйственного сырья и т.д.)
Риск 7. Увеличение транзитных потоков автотранспорта в г. Сочи через территорию Туапсинского района (в первую очередь – в курортный сезон)	реконструкция Туапсинского транспортного узла в части строительства объездных дорог, развития улично-дорожной сети населенных пунктов, завершения строительства тоннеля и соединительной автодороги на участке Шаумянского перевала трассы Майкоп-Туапсе

## Краткое описание проекта

Развитие портовых мощностей складывается из трех составляющих логической цепочки:

навигационная доступность – физические размеры подходного канала (глубина, ширина, длина), климатические условия и т.д.;  
 возможность развития портовых сооружений – модернизация и строительство новых перегрузочных комплексов;  
 внутренняя доступность – сеть автомобильных и железнодорожных путей.

Для Туапсинского района первоочередным сдерживающим фактором развития портовых мощностей является сухопутная инфраструктура, и, прежде всего, железнодорожные подходы. Для их усиления, наряду с усилением станции Туапсе-Сортировочная, требуется строительство в городской черте новых путей. Автодорожные подходы к создаваемым комплексам также требуют существенного улучшения.

Дальнейшее развитие порта должно базироваться на синхронных действиях по модернизации и строительству как портовой, так и городской инфраструктуры, включая железнодорожный и автомобильный транспорт (с акцентом на вопросы развития железнодорожных и автомобильных подходов к портовым перегрузочным комплексам).

Для того чтобы гарантировать эффективную транспортировку грузов, внутренняя территория порта должна быть надежно связана подходными путями, проходящими через городскую территорию, с сетью автомобильных и железных дорог страны. Это важная характеристика, влияющая на конкурентоспособность порта Туапсе.

Настоящий проект направлен на повышение грузооборота туапсинского транспортно-логистического узла за счет повышения пропускной способности железнодорожных и автомобильных подходов к морским портам и увеличения пропускной способности перегрузочных и логистических мощностей портов путем создания и развития терминальных комплексов, ориентированных на перевалку высокодоходных экспортных грузов (зерно, нефть и нефтепродукты, минеральные удобрения, металлы и прочие грузы), а также за счет повышения качества услуг на основе внедрения единой транспортно-логистической цифровой платформы.

Проектом предполагается проведение поэтапной реконструкции Туапсинского транспортного узла в части строительства объездных автомобильных дорог, развития улично-дорожной сети населенных пунктов, завершения строительства тоннеля и соединительной автодороги на участке Шаумянского перевала трассы Майкоп-Туапсе для снижения негативных последствий увеличения транзитных потоков автотранспорта, проходящих через территорию Туапсинского района (затрудненное движение автотранспорта, ухудшение качества атмосферного воздуха в результате увеличения выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от автотранспорта).



Шаумянского перевала трассы Майкоп-Туапсе для снижения негативных последствий увеличения транзитных потоков автотранспорта, проходящих через территорию Туапсинского района (затрудненное движение автотранспорта, ухудшение качества атмосферного воздуха в результате увеличения выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от автотранспорта).

Также в рамках проекта планируется расширение автодорожной сети Туапсинского района, создание новых объектов пассажирской транспортной инфраструктуры и развитие системы общественного транспорта в целях повышения связности отдельных курортных территорий и обеспечения их доступности для отдыхающих (в т.ч. для транзитных туристов и однодневных посетителей) в связи с ростом туристского потока, в т.ч. – потока транзитных туристов.

Проект предполагает, в том числе, проработку и синхронизацию стратегий и инвестиционных проектов всех участников (транспортных, стивидорных и логистических компаний, осуществляющих деятельность и реализующих инвестиционные проекты на территории Туапсинского района) в рамках разработки флагманского проекта Краснодарского края «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб», определение рыночных ниш и оценку перспектив развития всех ключевых игроков в целях обеспечения высокой инвестиционной эффективности реализации проектов, формирование дорожной карты реализации мероприятий и проектов флагманского проекта на основе анализа и прогноза объемов, направлений и структуры грузопотоков и пассажиропотоков (в т.ч. экспортных и транзитных), а также с учетом текущей и планируемой пропускной способности магистральной и подходной железнодорожной и автодорожной инфраструктуры портов.

#### Ожидаемые результаты

Таблица 2

Направление конкуренции	Информация о стратегических результатах (эффектах) реализации проекта Положительные указываются с «+», отрицательные с «-»
1	2
G1. Рынки Эффекты для экономики города	[+] увеличение и диверсификация грузооборота туапсинского транспортного узла [+] увеличение объема услуг, оказываемых стивидорными и логистическими компаниями
G2. Институты Эффекты для институциональной системы	[+] синхронизация стратегий и проектов всех ключевых участников в рамках проекта федерального уровня.
G3. Человеческий капитал Эффекты для социальной сферы города	[+] создание дополнительных рабочих мест [+] формирование системы привлечения, подготовки и удержания высококвалифицированных специалистов, в том числе инженеров, программистов, программных архитекторов.
G4. Инновации и информация	[+] разработка транспортно-логистической цифровой платформы

1	2
эффективности использования природных ресурсов, влияние на экологическую ситуацию	[+] повышение качества атмосферного воздуха за счет снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от транзитного автотранспорта
G6. Пространство, реальный капитал Влияние на городскую среду, транспортную доступность, инженерную инфраструктуру города	[+] развитие инфраструктуры морской зоны (подходные каналы, развитие состава и услуг служебно-вспомогательного флота) [+] развитие инфраструктуры портовой зоны (непосредственно портовые перевалочные мощности и услуги в портах) [+] развитие инфраструктуры сухопутной зоны (подходные автомобильные и железнодорожные пути, крупные транспортные комплексы, промышленно-логистические комплексы, мультимодальные логистические центры) [+] создание и развитие объектов пассажирской транспортной инфраструктуры
G7. Финансы Эффекты для бюджета города, инвестиционной привлекательности	[+] привлечение частных инвестиций и федерального финансирования в экономику Туапсинского района [+] Увеличение налоговой базы и объема собираемых налогов, повышение инвестиционной привлекательности Туапсинского района

Приоритетные проекты	Содержание проекта
1	2
Задача 1. Развитие перевалочных мощностей морского порта Туапсе (в части полномочий МО Туапсинский район)	реконструкция терминального комплекса по перевалке зерновых культур в АО «Туапсинский морской торговый порт» с увеличением объема перевалки зерновых культур с 2 до 3 млн. т в год
ПрП «Расширение зернового терминала»	проработка и реализация проекта по созданию мощностей по перевалке руд и концентратов черных и цветных металлов в Туапсинском морском порту
ПрП «Создание мощностей по перевалке руд и концентратов черных и цветных металлов»	увеличение объема отгрузки минеральных удобрений за счет дооборудования имеющихся причалов и причальных сооружений
ПрП «Развитие инфраструктуры балкерного терминала»	строительство контейнерного терминала в Туапсинском морском порту (перспективный проект)
ПрП «Создание контейнерного терминала» (перспективный проект)	
Задача 2. Интеграция транспортно-логистического комплекса Туапсинского района в федеральную систему бесповного логистического сервиса и управления логистическими потоками (участие в разработке и внедрении единой цифровой транспортно-логистической платформы для эффективного взаимодействия участников транспортно-логистического рынка)	внедрение единых стандартов цифровых транспортных коридоров в рамках реализации направления «Цифровой транспорт и логистика» программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Интеграция транспортно-логистических компаний Туапсинского района в единое мультимодальное цифровое транспортное и логистическое пространство.
ПрП «Единая цифровая транспортно-логистическая платформа»	Внедрение систем «Умный транспортно-логистический центр» и «Умный порт»
Задача 3. Развитие логистических мощностей Туапсинского транспортного-логистического узла (в части полномочий МО Туапсинский район)	
ПрП «Строительство «сухого порта» (перспективный проект).	проработка вопроса создания сухого порта (логистического комплекса) на подходах к порту Туапсе в Георгиевском сельском поселении Туапсинского района
Задача 4. Увеличение способности железнодорожной инфраструктуры (в части полномочий МО Туапсинский район)	
ПрП «Развитие железнодорожных подходов к порту и сортировочных парков»	проработка вопроса создания сортировочного парка на подходах к порту Туапсе в Георгиевском сельском поселении Туапсинского района

1	2
Задача 5. Развитие объектов автодорожной сети: развитие автомобильных подходов к морскому порту Туапсе и строительство обьездных дорог (в части полномочий МО Туапсинский район)	строительство дорожногo съезда с федеральной трассы через микрорайон Кадлоп для прожoждения большегузного транспорта в порт Туапсе
ПрП «Развитие внутригородских путей движения грузового транспорта в г. Туапсе»	строительство обьездной дороги для транзитного автотранспорта вокруг г. Туапсе (ул. Социнская)
ПрП «Обьездная дорога в г. Туапсе»	проведение реконструкции участка автодороги «Майкоп-Туапсе» для доведения параметров до 3-ей категории и передачи указанной автомобильной дороги в федеральную собственность
ПрП «Реконструкция дороги через Шаумянский перевал»	завершение строительства тоннеля и соединительной автодороги на участке Шаумянского перевала трассы Майкоп-Туапсе
ПрП «Строительство Шаумянского тоннеля»	строительство нового участка автодороги «Джубга-Сочи» в объезд населенных пунктов пгт Новомихайловский, с. Пляхо, с. Ольгинка и всех курортных территорий, строительство развязок
ПрП «Строительство нового участка автодороги М-4 «Дон» в объезд населенного пункта «Дон» в объезд с. Бжид»	строительство нового участка автодороги М-4 «Дон» в объезд населенного пункта с. Бжид
ПрП «Строительство нового участка автодороги «Джубга-Сочи» в объезд пгт Джубга и курортных территорий, строительство развязок	строительство нового участка автодороги «Джубга-Сочи» в объезд населенного пункта пгт Джубга и курортных территорий, строительство развязок
ПрП «Строительство автодороги местного значения а. Псебе – г. Горячий Ключ»	строительство автодороги местного значения а. Псебе – г. Горячий Ключ (4,8 км)
Задача 6. Развитие системы трубопроводного транспорта (в части полномочий МО Туапсинский район)	реконструкция и запуск в эксплуатацию нефтепровода «Гихорецк – Туапсе-2»
ПрП «Реконструкция нефтепровода «Гихорецк – Туапсе-2»	
Задача 7. «Развитие пассажирской транспортной инфраструктуры» (в части полномочий МО Туапсинский район)	развитие мультимодального транспортно-пересадочного узла в г. Туапсе в районе Вокзальной площади и Вещевого рынка.
ПрП «Строительство мультимодального транспортно-пересадочного узла в г. Туапсе» (перспективный проект)	
ПрП «Развитие сети остановочных пунктов на Федеральной автомобильной дороге А- 147 «Джубга-Сочи – граница с Республикой Абхазия»	строительство остановочных пунктов на федеральной автомобильной дороге А – 147 «Джубга – Сочи – граница с Республикой Абхазия»: п. Джубга мкр. Надежда км 4+500 (справа) санаторий «Солнечный» 14 км (справа, слева)

1	2
<p>Пр II «Строительство системы удобных наземных и подземных пешеходных переходов в курортных зонах»</p>	<p>поворот на п. Широкая Щель км 16+400 (справа, слева) пгт. Новомихайловский 22+750 (слева) пгт. Новомихайловский 24+150 (слева) поворот на а. Песебе автобаза ОАО «Сургутнефтегаз» км 28+223 (справа, слева) ост. «1 Мая» п. Майский км 40+985 (слева) ост. «аезд в п. Южный» км 68+850 (справа)</p> <p>строительство наземных (подземных) пешеходных переходов в автомобильной дороге А – 147 «Джубга – Сочи – граница с Республикой Абхазия»; строительство системы удобных наземных пешеходных переходов в курортных зонах, обустройство придорожных (нерегулируемых) стоянок для легкового такси в населенных пунктах района, проработка ряда перспективных проектов по внедрению современных видов пассажирского транспорта на территории Туапсинского района (в части полномочий МО Туапсинский район) км 6 + 200 ул. Черноморская км 11 + 190 п. Дермонтаво км 18+500 поворот на Пляхо км 44+ 070 с. Небут км 61+760 ул. Сочинская (Грознефть) км 63+911 ул. Сочинская (Говорова)</p>
<p>Пр I «Строительство канатной дороги в г. Туапсе» (перспективный проект – в рамках оптимистического сценария)</p>	<p>развитие канатных дорог от микрорайона «Звездная» и микрорайона «Кадош» до центральной части города</p>
<p>Пр II «Система легкорельсового транспорта в г. Туапсе» (перспективный проект – в рамках оптимистического сценария)</p>	<p>развитие системы легкорельсового транспорта вдоль морского побережья Песнянского поселения</p> <p>строительство монорельса (эстакадного транспорта) вдоль оси Морского бульвара от «Линкого» пляжа в районе Кадоша до городского транспортно-пересадочного узла</p>
<p>Пр I «Развитие междугородного и пригородного морского пассажирского сообщения» (перспективный проект)</p>	<p>развитие каботажных перевозок вдоль Черноморского побережья Туапсинского района, а также участие в организации морского пассажирского сообщения с другими курортами Черноморской экономической зоны</p>

#### 4.2. Муниципальный флагманский проект «Зона промышленного развития Туапсе»

20

Полное наименование МФП: «Зона промышленного развития Туапсе». Сроки реализации МФП: 2020 – 2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлены МФП:

Стратегическая цель (СП-1): ключевые экономические комплексы Туапсинского района конкурентоспособны на российском рынке, высоко конкурентоспособны: санаторно-курортный и курортный комплекс – драйвер туристско-рекреационного кластера Краснодарского края, торгово-транспортно-логистический комплекс, являющийся одним из лидеров российского кластера «Южный экспортно-импортный хаб»; комплекс отраслей промышленности в кластер входящий в кластер промышленности Краснодарского края.

Цель (Ц-2): Туапсинский район – один из центров развития умной промышленности в Краснодарском крае на основе использования углеводородного и прочего промышленного сырья, производящего через туапсинский транспортно-логистический узел, ориентированной как на экспорт, так и на рынок Южного полуса роста.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

Направлен на реализацию флагманского проекта Краснодарского края «Кластер умной промышленности».

Направлен на достижение цели Стратегии Краснодарского края: «Регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами Южного полуса роста».

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами:

Действующие программы:

государственная программа Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»;

государственная программа Краснодарского края «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности»;

государственная программа Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» (с изменениями на 28 июня 2019 года).

Предлагаемые программы:

Муниципальная программа «Развитие промышленности на территории муниципалитета образования Туапсинский район».



Основным направлением развития обрабатывающей промышленности на

территории Туапсинского района исторически является переработка нефти и производство нефтепродуктов и топлива. В 2018 году 86% отружениной продукции по виду деятельности «Обрабатывающие производства» пришлось на производство нефтепродуктов, всего в 2018 году было отружено продукции (нефтепродуктов, кокса) на сумму 16,12 млрд. руб. (+22% к показателям 2017 году). Основу производства нефтепродуктов составляет продукция ООО «РН-Туапсинский НПЗ», который является частью вертикально-интегрированной структуры «НК «Роснефть». Предприятие обеспечивает 84% всех инвестиций крупных и средних предприятий в Туапсинском районе. В настоящее время на заводе осуществляется комплексная Программа модернизации, после завершения которой глубина переработки нефти увеличится до 98,5%, что позволит производить высококачественные моторные топлива, а в перспективе расширятся возможности по альтернативе экспорта сырой нефти. Завод обеспечивает переработку привозного сырья. Поставка сырья на НПЗ ведется трубопроводным и железнодорожным транспортом, отружка нефтепродуктов осуществляется железнодорожным, водным и автомобильным транспортом.

Дальнейшее развитие завода в себя программу развития экспортноориентированного производства жидкого моторного топлива нового поколения.

Среди предприятий Туапсинского района выделяется также предприятие ООО «Исток-Полиэстр», специализирующееся на производстве композиционных, сопутствующих бассейновой индустрии продукции и т.д. Предприятие является одним из ведущих в стране в своем направлении, входит в тройку крупнейших предприятий Европы. Производственная мощность – 3 000 композиционных бассейнов в год, имеется развитая сеть представительств и дилеров (более 200) по всей стране.

На территории Туапсинского района разрабатывается Кривенковское месторождение известняка, расположенное на склонах горы Невб, на территории известняка производится шебня известняка различных фракций, буттового и негабаритного камня и других инертных материалов. Разработка карьера проходит с 1973 года. В настоящее время разрабатывает Кривенковское месторождение известняков ООО «Сургутжизлестрой».

Отружается шебень с Кривенковского карьера как автотранспортом, так и железнодорожным транспортом в крупномасштабном режиме, из материала добываемого в карьере возведены и реконструированы объекты промышленного и гражданского строительства, такие как: Туапсинский НПЗ, трасса Дон М4, трасса Джубга-Сочи, трасса Туапсе-Майкоп, нефтепровод Халыккенск-Туапсе, Пшавинский перевал, также объекты берегоукрепления: железнодородная линия Армавир-Туапсе-Алдер. Волнозащитные и берегоукрепления: волнозащитные укрепления Леопорт Новороссииск, яхт клуб

«Торнадо», пляжное берегоукрепление «Costa Rusa», отель «Lavalcom» п.Небул и олимпийский парк город Сочи. В 2013 году собственники карьера провели масштабное обновление горнодобывающего оборудования, карьерной спецтехники и автотарка, что позволило сохранить лидирующие позиции по поставке шебня на черноморском побережье Краснодарского края.

Прочая обрабатывающая промышленность Туапсинского района представлена в основном предприятиями, оказывающими услуги в области ремонта и монтажа оборудования для предприятий ТЭК, а также малых и средних предприятий в сфере обработки древесины и производства изделий из пластмассы и резины.

Основным направлением комплекса отраслей промышленности района является «Ремонт и монтаж машин и оборудования», ранее малые и средние предприятия осуществляли деятельность в сфере производства готовых металлических изделий, производства транспортные средств, но в настоящее время деятельность в указанных направлениях фактически не осуществляется:

По направлению деятельности «Ремонт и монтаж машин и оборудования» выполняются работы одно крупное предприятие трубопроводного транспорта ООО «Газпром трансгаз Краснодар».

По направлению деятельности «Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий» с 2013 года крупные и средние предприятия деятельности не осуществляют. До 2013 года выпуск обеспечивался ООО «Туапсинский машиностроительный завод», которое с 2013 года занимается реализацией покупных товаров (запчасти к двигателям), деятельность по обработке металлических изделий с использованием основных технологических процессов машиностроения не осуществляется и перешло в разряд малых предприятий. В сфере металлургического производства осуществляются малые предприятия ООО «Стальстрой», на котором в настоящее время идет реорганизация.

По направлению деятельности «Производство транспортных средств и оборудования» с 2015 годом крупные и средние предприятия отсутствуют. Ранее деятельность осуществляло основное предприятие «Ремонтно-локомотивное депо «Туапсе – Пассажирское», но с сентября 2014 года изменило ОКВЭД и перело часть функций предприятия, зареестрированными в других регионах. Малое предприятие ООО «Судоремонтная компания» приостановило свою деятельность в конце 2014 года.

В целом, по полному кругу предприятий промышленности объем отружениной продукции снизился с 348,5 млн. руб. в 2013 году до 72,0 млн. руб. в 2017 году и 66 млн. руб. в 2018 году. Объем отружки по показателю «Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий» в 2017 году в действующих ценах по полному кругу предприятий составил 72,0 млн. руб., в том числе по крупным и средним предприятиям согласно статистическим данным отружка не производилась. Темп роста в



действующих ценах по полному кругу предприятий снизился и составил 34,4% по сравнению с 2016 годом. Снижение объема производства произошло за счет малых предприятий ООО «Стальстрой» (объем отгрузки уменьшился почти в 2,5 раза по сравнению с объемом 2016 года) и ООО «Туапсинский машиностроительный завод» (уменьшение на 74,4%).

Пищевая и перерабатывающая промышленность Туапсинского района представлена двумя крупными предприятиями: ООО фирма «Торес», специализирующееся на переработке мяса и производстве мясных изделий и АО «Туапсехлеб», ведущее деятельность в области производства хлеба и хлебобулочных изделий.

По итогам 2018 года ООО фирма «Торес» увеличило отгрузку на 9,8%, при этом производство мясных полуфабрикатов выросло в 4,2 раза, а выпуск колбасных изделий сократился на 3,3%. АО «Туапсехлеб» сократило отгрузку на 23,8%. Сокращение выпуска обусловлено высоким уровнем конкуренции, сложившимся в отрасли, в том числе со стороны производств малого бизнеса Туапсинского района, а также предприятий других районов Краснодарского края.

Инвестиционно привлекательными в Туапсинском районе остаются проекты по реконструкции и совершенствованию нефтепереработки, а также проекты в санаторно-курортном и туристском и транспортно-логистическом (направленные на развитие портовых территорий) комплексах. 79% инвестиционных вложений направлены на строительство зданий (кроме жилых) и сооружений. На долю инвестиций, направляемых на развитие промышленных мощностей приходится более 87% инвестиционного портфеля Туапсинского района.

Низкая инвестиционная привлекательность и отсутствие крупных проектов в сфере промышленного производства в структуре инвестиционного портфеля Туапсинского района (кроме развития нефтепереработки) обусловлена рядом ограничений, с которыми сталкиваются производители промышленных материалов и потенциальные инвесторы:

Ограниченные площади для реализации проектов. 87% общей площади района занято реликтовыми лесами. Территория Туапсинского района обладает значительным количеством памятников природы, имеющим охранный статус, на территории района находится 68 ООПТ – памятников природы по всем номинациям: геолого-геоморфологические, гидрологические и гидрометеорологические, ботанические и комбинированные. Свободных площадей под застройку в районе фактически нет. На морском побережье Туапсинского района осуществляют деятельность предприятия СКТК, суммарная длина пляжей Туапсинского района составляет около 15 км, на них одновременно в сезон могут отдыхать более 137 тыс. чел. Размещение промышленных предприятий на территории общественных пляжей и пляжей организаций СКТК невозможно.

Инфраструктурные ограничения. Большая часть коммунальной и инженерной инфраструктуры района имеет высокую степень износа.

Протяженность канализационных сетей составляет 170,8 км, которые загружены на 100% и имеют высокий уровень износа более 87% (от 70% до 98%). Протяженность водоподводящих сетей составляет 396,4 км, которые загружены на 100% и имеют высокий уровень износа более 60% (от 50% до 94%). Низкий уровень тарифов и высокий износ сетей и объектов водопроводно-канализационного хозяйства района делает эту сферу непривлекательной для частного бизнеса. Многие инвестиционные проекты имеют срок окупаемости 10 и более лет. В 2018 году заменено 19 км водопроводных и 8 км канализационных сетей, что составляет 5% от общей их протяженности.

Уровень газификации района остается незначительным. В 2018 году Туапсинский район на 20% обеспечен сетевым газом.

В Туапсинском районе имеется дефицит мощности электроэнергии для обеспечения роста нагрузок, связанных с перспективным развитием района. Износ оборудования электросетевого комплекса составляет: по воздушным линиям и кабельным линиям 10 кВ – 85%, по воздушным линиям и кабельным линиям 0,4 кВ – 80%, по трансформаторным и распределительным подстанциям – 70%. Протяженность электрических сетей составляет 713,2 км, которые загружены на 86-87%. Электроснабжение района осуществляют филиалы компаний «Кубаньэнерго» и «НЭСК-электросети». Их оборудование эксплуатируется с многократным превышением нормативного срока эксплуатации 25 лет, фактически оно в работе от 35 до 45 лет.

По состоянию на 01 января 2019 года почти 100% населённых пунктов Туапсинского района охвачены транспортным сообщением, однако, основной проблемой на дорогах района остаётся затрудненное движение на федеральной трассе, связанное с пиковыми нагрузками в весенне-летний сезон и низкой пропускной способностью трассы.

Лесопромышленный комплекс района также испытывает проблемы:

В конце 2009 года большая часть доступного лесосечного фонда для заготовки древесины Пшишского и Джубгского лесничеств была передана в аренду предприятию ЗАО ПДК «Апшеронск» для реализации инвестиционного проекта, ежегодный процент освоения лесосечного фонда составляет около 10% от арендуемых площадей.

Предприятия Туапсинского района ввиду отсутствия свободного доступа к фонду Пшишского лесничества вынуждены или оказывать услуги по заготовке древесины ЗАО ПДК «Апшеронск», либо менять сферу деятельности. Переработчики древесины Туапсинского района имеют возможность приобретать сырье на подрядных условиях только у ЗАО ПДК «Апшеронск».

Ключевые риски и возможности		Таблица 4
Наименование риска (возможности)	Мероприятия по предупреждению риска (реализации возможности)	
1	2	
Риск 1: Нехватка земельных ресурсов, пригодных для развития промышленности (сложный рельеф местности)	проведение инвентаризации земельных участков, пригодных для развития обрабатывающей промышленности (в т.ч. – «браунфилдов», имеющих подключение к инженерным коммуникациям;	
Риск 2: Ограничения развития, связанные с наличием существенных земельных ресурсов, находящихся в краевой и федеральной собственности, в т.ч. нахождение значительной части привлекательных инвестиционных площадок на землях лесного фонда	развитие умной промышленности – современных компактных производств, не требующих значительной площади территории	
Риск 3: Потенциальные инвестиционные площадки (с рельефом, пригодным для строительства промышленных объектов) находятся в зонах подтопления (вдоль русел рек)		

#### Краткое описание проекта

Развитие промышленной зоны в Туапсинском районе целесообразно по следующим причинам:

В районе функционируют крупные предприятия ТЭК, которые могут выступать структурными инвесторами в области нефтехимии, поставщиками сырья для переработки.

В сфере производства строительных материалов функционируют современные предприятия ООО «Исток-Полиэстр», ООО «Сургутжилстрой», имеющие собственные программы развития.

Промышленное производство и выпуск строительных материалов в Туапсинском районе имеют сложившиеся традиции, переработка нефти в районе осуществляется с 1929 года.

Высокий потенциал лесного фонда Пшишского лесничества.

В рамках проекта предполагается:

развивать существующий потенциал предприятий ТЭК;

провести инвентаризацию и оценку возможного использования для развития обрабатывающей промышленности имеющихся площадок-«браунфилдов» с подведенной инфраструктурой – ввиду имеющихся инфраструктурных ограничений и отсутствия свободных площадей для размещения предприятий;

выделить существующие площадки недействующих промышленных предприятий для размещения новых производственных объектов;

осуществить поиск инвесторов, организовать получение государственной поддержки для снятия инфраструктурных ограничений;

осуществлять производство современных строительных материалов, элементов благоустройства, в т.ч. инновационных, а также производства

композитов, конструкций и изделий из них для реализации как на территории Туапсинского района, так и за его пределами;

развивать пищевую и перерабатывающую промышленность;

стимулировать заготовку и переработку леса в границах Пшишского лесничества предприятиями Туапсинского района;

создать на территории Туапсинского района питомник декоративных растений.

#### Ожидаемые результаты

Таблица 5

Направление конкуренции	Информация о стратегических результатах (положительных и отрицательных эффектах) реализации проекта (программы)
1	2
G1. Рынки Эффекты для экономики района	[+] расширение номенклатуры продукции промышленности, в т.ч. перерабатывающей [+] развитие экспортоориентированных производств [+] развитие производств с высокой добавленной стоимостью [+] обеспечение перспективных рынков сбыта ЧЭЗ продуктами питания местного производства.
G2. Институты Эффекты для институциональной системы	[+] эффективное взаимодействие бизнеса, государственной и муниципальной власти в ходе реализации проектов [+] увеличение числа малых и средних предприятий, осуществляющих деятельность в области производства продуктов питания
G3. Человеческий капитал Эффекты для социальной сферы района	[+] создание дополнительных рабочих мест в сфере промышленного производства, пищевой и перерабатывающей промышленности, производства строительных материалов, лесопромышленного комплекса и смежных секторах экономики
G4. Инновации и информация Эффекты для развития инновационной среды, информатизации района	[+] развитие высокотехнологичных производств
G5. Природные ресурсы Повышение эффективности использования природных ресурсов, влияние на экологическую ситуацию	[+] эффективное использование лесного фонда Туапсинского района [+] внедрение наилучших доступных, в том числе «зеленых», и современных ресурсосберегающих технологий
G6. Пространство, реальный капитал Влияние на городскую среду, транспортную доступность, инженерную инфраструктуру района	[+] развитие инженерной инфраструктуры, обеспечение производственных площадок необходимой инфраструктурой
G7. Финансы Положительные и отрицательные эффекты для	[+] привлечение частных инвестиций и федерального финансирования в экономику Туапсинского района [+] увеличение налоговой базы и объема собираемых

1	2
бюджета района, инвестиционной привлекательности	налогов

Дополнительные индикаторы в части производства товарно-пищевой рыбной продукции

Таблица 6

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
1	2	3	4	5	6	7
Производство товарно-пищевой рыбной продукции, тыс. т						
Инерционный	-	-	0,1	0,1	0,2	0,2
Базовый	-	-	0,4	0,4	0,5	0,5
Оптимистический	-	-	0,4	0,45	0,6	0,6

Дополнительные индикаторы в части развития животноводства

Таблица 7

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
1	2	3	4	5	6	7
КСР, тыс. т						
Инерционный	-	-	0,4	0,4	0,5	0,5
Базовый	-	-	0,8	0,9	1,0	1,1
Оптимистический	-	-	0,8	0,95	1,1	1,2
Птица, тыс.тон						
Инерционный	-	-	0,2	0,2	0,3	0,4
Базовый	-	-	0,5	0,6	0,6	0,7
Оптимистический	-	-	0,5	0,65	0,7	0,8
Молоко, тыс.тон						
Инерционный	-	-	5,1	5,1	5,2	5,2
Базовый	-	-	5,2	5,4	5,5	6,6
Оптимистический	-	-	5,2	5,5	5,6	6,7

Целевые показатели проекта (программы) согласно оптимистическому сценарию

Таблица 8

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и	18,3	15,3	18,8	17,8	19,4	23,7	28,4	34,9	38,8	42,5	46,0	50,0	53,3	57,5	62,6

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
услуг собственными силами в обрабатывающей промышленности, млрд. руб.															

Потенциальные приоритетные проекты (далее - ПрП)

Таблица 9

Приоритетные проекты	Содержание проекта														
1	2														
Задача 1. Создание и развитие умной промышленности на базе современной инвестиционной инфраструктуры.															
ПрП «Создание объектов инвестиционной инфраструктуры на базе имеющихся площадок - «Браунфилдов»	инвентаризация имеющихся площадок - «Браунфилдов» и создание на их базе объектов инвестиционной инфраструктуры, ориентированных на развитие промышленных производств														
ПрП «Развитие экспортно ориентированного производства жидкого моторного топлива нового поколения»	комплексная программа модернизации Туапсинского НПЗ, направленная на увеличение глубины переработки нефти до 98,5% и запуск производства высококачественного моторного топлива - дизельного топлива и бензина класса Евро-5														
ПрП «Развитие экспортно ориентированного производства востребованных химических продуктов на основе переработки углеводородного сырья»	развитие экспортно ориентированного производства востребованных химических продуктов на основе переработки углеводородного сырья (нефти) (перспективный проект)														
ПрП «Развитие производства потребительских товаров (перспективный проект)	развитие производства потребительских товаров для удовлетворения существующего и перспективного спроса на Азовско-Черноморском побережье Краснодарского края (население и туристы Туапсинского района, г. Сочи, и т.д.)														
ПрП «Развитие производства строительных материалов (в т.ч. инновационных)»	развитие производства строительных материалов (в т.ч. инновационных)														
ПрП «Развитие производства композитов, конструкций и изделий из них»	развитие производства композитов, конструкций и изделий из них (бассейны, купели для бани, водные горки и сопутствующая продукция)														
Задача 2. Развитие лесопромышленного комплекса															
ПрП «Создание на территории	создание на территории Туапсинского района питомника декоративных растений для														

1	2														
Туапсинского района питомника декоративных растений для озеленения курортных зон и населенных пунктов															
ПрП «Развитие агропромышленного комплекса»	Задача 3. Развитие агропромышленного комплекса производство товарно-пищевой рыбной продукции, развитие животноводства: крупный рогатый скот, птица, молоко и др., развитие ЛПХ														
ПрП «Развитие перерабатывающей промышленности и перспективного спроса на Азовско-Черноморском побережье Краснодарского края (население и туристы Туапсинского района, г. Сочи, и т.д.), продвижение продукции АПК Туапсинского района в сети санаторно-курортных учреждений Краснодарского края	развитие производства продуктов питания для удовлетворения, существующего и перспективного спроса на Азовско-Черноморском побережье Краснодарского края (население и туристы Туапсинского района, г. Сочи, и т.д.), продвижение продукции АПК Туапсинского района в сети санаторно-курортных учреждений Краснодарского края														
ПрП «Развитие производства продуктов питания» (перспективный проект)	развитие производства продуктов питания» (перспективный проект)														
ПрП «Создание производств по розливу питьевой бутилированной воды и безалкогольных напитков» (перспективный проект)	создание производств по розливу питьевой бутилированной воды и безалкогольных напитков»														



#### 4.3. Муниципальный флагманский проект «Курорты Туапсинского района»

Полное наименование МФП: «Курорты Туапсинского района».

Сроки реализации МФП: 2020 – 2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (СЦ-1): ключевые экономические комплексы Туапсинского района конкурентоспособны на российском рынке, высоко конкурентоспособны: санаторно-туристский и курортный комплекс – драйвер туристско-рекреационного кластера Краснодарского края, торгово-транспортно-логистический комплекс, являющийся одним из лидеров российского кластера «Южный экспортно-импортный хаб», комплекс отраслей промышленности, входящий в кластер умной промышленности Краснодарского края.

Цель (Ц-3): Туапсинский район – всесезонный центр туризма и отдыха на черноморском побережье России, обладающий развитой туристской и сервисной инфраструктурой, эффективно использующий рекреационный потенциал и выгодное географическое положение территории, ежегодно принимающий более 2,5 млн. туристов.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

Направлен на реализацию флагманского проекта Краснодарского края «Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов».

Направлен на достижение целей Стратегии Краснодарского края:

«СЦ-10. Глобально конкурентоспособный всесезонный инновационный санаторно-курортный и туристский центр, играющий ключевую роль в обеспечении устойчивого воспроизводства человеческого потенциала России, лидер российского туристического рынка», в т.ч.

Ц-10.1. Глобально конкурентоспособный центр пляжного и морского отдыха, обеспеченный благоустроенными пляжными территориями и современной пляжной инфраструктурой в необходимом объеме, регион-лидер пляжного туризма и детского отдыха в России.

Ц-10.2. Всесезонный инновационный лечебно-оздоровительный центр, эффективно соединяющий имеющиеся бальнеологические и рекреационные ресурсы, традиционные и ультрасовременные методики и технологии диагностики и оздоровления, обеспечивающий высокий уровень медицинских услуг и сервиса.

Ц-10.3. Центр культурно-познавательного и развлекательного туризма, крупнейший российский центр круизного туризма на Черном море, обладающий широким кругом уникальных и разнообразных объектов туристского показа, интересных как для жителей России, так и для иностранных граждан, предлагающий качественный экскурсионный продукт.

Ц-10.5. Международный всесезонный центр делового, событийного (в т.ч. спортивного) и образовательного туризма, регион-лидер МICE-туризма в России.

Ц-10.6. Крупнейший центр сельского (аграрного) туризма на Юге России, объединяющий сельские территории, привлекательные для жизни и отдыха, устойчиво развивающиеся на основе эффективного использования местным предпринимательским сообществом уникального комплекса природного и историко-культурного ресурса и человеческого потенциала, сохранения и возрождения культурного и природного наследия, национальной самобытности и народных традиций, производства экологически чистых традиционных продуктов питания высокого качества, нацеленные на обеспечение физического оздоровления и духовного возрождения населения России; центр компетенций Южного полюса роста в сфере развития сельского (аграрного) туризма.

Направлен на реализацию задач национальных проектов РФ «Жильё и городская среда».

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами:

Действующие программы:

Федеральная целевая программа «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2019–2025 годы);

Государственная программа Краснодарского края «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса»;

Муниципальная программа муниципального образования Туапсинский район «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса муниципального образования Туапсинский район».

#### Актуальность. Краткое описание текущей ситуации

На территории Туапсинского района размещено 544 объектов санаторно-курортного комплекса различных организационно-правовых форм, способных в курортный сезон принять одновременно до 67 тыс. чел. отдыхающих.

Объем услуг, оказанных крупными и средними организациями в сфере гостиничного бизнеса и санаторно-курортного лечения за 2018 года в стоимостном выражении составил 4,7 млрд. руб., что на 5% больше, чем за 2017 году. В целом, санаторно-курортный и туристский комплекс Туапсинского района характеризуется ростом количества организаций и мест размещения в 2016-2018 годы, а также ростом оборота общественного питания при незначительном росте турпотока в 2018 году относительно 2011-2012 годов.

Суммарная длина пляжей Туапсинского района составляет около 15 км, на них одновременно в сезон могут отдыхать более 137 тыс. чел. В 2018 году Туапсинский район посетили более 1 млн. чел. (без учета однодневных экскурсантов), из них 480,6 тыс. организованных отдыхающих. По сравнению с 2017 годом количество принятых на отдых граждан увеличилось на 2%. В районе отдыхали более 75,1 тыс. детей, что на 9% меньше, чем в 2017 году

(снизилось число детей, прибывающих на отдых в ВДЦ «Орленок», в связи с переносом сроков по государственным контрактам).

В Туапсинском районе присутствуют места размещения различных категорий: от уровня комфорта «пять звезд» до баз низкобюджетного отдыха. На 01 января 2018 года в Туапсинском районе 342 объекта КСР прошли классификацию, более 63% мест размещения имеет категорию «без звезд», около 21% мест размещения имеют 3 и более «звезд».

На потребительском рынке Туапсинского района осуществляют деятельность 194 объекта общественного питания, число посадочных мест на 1 000 жителей (с учётом летней сети) составляет 92, что выше среднекраевого норматива (45 посадочных мест на 1 000 жителей).

Туапсинский район имеет значительные рекреационные ресурсы для развития санаторно-курортного и туристского комплекса, в т.ч.: теплый климат, протяженное морское побережье, реликтовые леса, живописные горы, реки, каньоны и водопады, значительное количество уникальных памятников природы.

Санаторно-курортный и туристский комплекс Туапсинского района обладает потенциалом развития (в т.ч. в межсезонье) по следующим направлениям:

развитие лечебно-оздоровительного туризма, в т.ч. бальнеологии.

развитие экологического туризма на базе ООПТ «Агрыйский ландшафтный заказник», развитие пешеходных маршрутов к природным достопримечательностям.

развитие всесезонного образовательного туризма (в т.ч. на базе детского оздоровительного лагеря «Орленок»).

развитие эногастрономического и этнографического туризма.

развитие событийного туризма.

Ключевые преимущества санаторно-курортного и туристского комплекса Туапсинского района:

доступность отдыха на курортах Туапсинского района (относительно невысокая стоимость курортно-туристских продуктов). Постоянные клиенты и стабильный рост турпотока;

близость к г. Сочи (значительный транзитный туристский поток);

наличие потенциала развития санаторно-курортного и туристского комплекса за счет вовлечения в оборот значительного числа неиспользуемых в настоящее время туристских объектов (застроенных территорий).

Ключевые проблемы, сдерживающие развитие санаторно-курортного и туристского комплекса Туапсинского района:

Недостаточная мощность и неразвитость сетей инженерной инфраструктуры: ограничения по водоснабжению, энергоснабжению, газоснабжению.

Ярко выраженный сезонный характер санаторно-курортных и туристских предложений (акцент на пляжный отдых, 3 месяца в году).

Недостаточное количество остановочных площадок, съездов и зон отдыха на федеральной трассе на территории Туапсинского района, что препятствует привлечению транзитных туристов и развитию придорожной инфраструктуры сервиса.

Недостаточная эффективность системы управления СКТК:

высокая доля неорганизованного туристского сектора (до 70% турпотока);

отсутствие комплексного регионального туристского продукта с целевым сегментированием;

недостаточная конкурентоспособность системы маркетинга и продвижения туристского продукта (отсутствие комплексной маркетинговой политики курортов Туапсинского района);

здравницы имеют замкнутый цикл услуг, отсутствует единый туристский центр;

официальная статистика не дает адекватную оценку комплекса и его результатов;

администрация Туапсинского района осуществляет контроль качества туристских услуг, но не управляет развитие комплекса;

нехватка развлекательной инфраструктуры для развития СКТК, нехватка и низкая доступность объектов туристического показа, недостаточное использование их потенциала;

дефицит конгрессно-выставочных площадей для развития событийного туризма.

#### Ключевые риски и возможности

Таблица 10

Наименование риска (возможности)	Мероприятия по предупреждению риска (реализации возможности)
1	2
Возможность 1: Брендинг и продвижение СКТК Туапсинского района в рамках комплексной маркетинговой стратегии Черноморской экономической зоны Краснодарского края	разработка и реализация маркетинговой стратегии курортов Туапсинского района (формирование комплексной маркетинговой политики) в рамках единой маркетинговой стратегии курортов Черноморской экономической зоны Краснодарского края
Возможность 2: Наличие потенциала развития санаторно-курортного и туристского комплекса за счет вовлечения в оборот значительного числа неиспользуемых в настоящее время туристских объектов (застроенных территорий)	возрождение неиспользуемых и неэффективно используемых застроенных территорий, мониторинг и вовлечение в оборот неиспользуемых объектов санаторно-курортного и туристского назначения
Риск 1: Недостаточная мощность и неразвитость сетей инженерной инфраструктуры: ограничения по водоотведению энергоснабжению, газоснабжению. Значительное превышение нормативных нагрузок на инженерную инфраструктуру в пик курортного сезона	модернизация и реконструкция существующих и строительство новых современных объектов и сетей инженерной инфраструктуры (в т.ч. с привлечением федерального и краевого финансирования)

1	2
Риск 2: Затрудненное движение по автомобильным дорогам в сезон в связи со значительным потоком автотранспорта (в т.ч. транзитного), загрязнение атмосферного воздуха выхлопными газами	строительство объездных дорог и надземных пешеходных переходов (в т.ч. с привлечением федерального и краевого финансирования)
Риск 3: Ограниченный потенциал развития направления пляжного отдыха ввиду отсутствия резерва рекреационной ёмкости пляжных территорий	берегоукрепление и благоустройство пляжей. Повышение эффективности использования пляжепригодных территорий в рекреационных целях. Создание искусственных пляжных территорий

#### Краткое описание проекта

Основные направления развития санаторно-курортного и туристского комплекса Туапсинского района:

формирование продуктового портфеля регионального турпродукта Туапсинского района. Обеспечение сбалансированности турпродукта в целях привлечения туристов в межсезонье за счёт развития бальнеологического, эногастрономического, этнографического, культурно-исторического, событийного направлений туризма;

брендинг и продвижение курортов Туапсинского района (на основе использования зонтичного бренда «Изумрудный мир»);

кластерная активация санаторно-курортного и туристского комплекса Туапсинского района с выделением зон приоритетного развития туризма в рамках развития туристско-рекреационного кластера Туапсинского района «Изумрудный мир»;

комплексное развитие курортных зон: развитие туристской, лечебно-оздоровительной, развлекательной и сервисной инфраструктуры, инфраструктуры яхтинга, автотуризма и придорожного сервиса, набережных и пляжей, благоустройство территории;

развитие образовательного туризма, в т.ч. развитие детского всесезонного образовательного туризма на базе детских оздоровительных лагерей, а также на базе других перспективных объектов СКТК на территории Туапсинского района;

развитие инфраструктуры детского отдыха и оздоровления на территории муниципального образования Туапсинский район, на базе существующих детских оздоровительных лагерей, лагерей палаточного типа, здравниц, санаториев, а также на базе других перспективных объектов СКТК на территории Туапсинского района, в том числе с применением муниципально-частного партнерства;

вовлечение в оборот неиспользуемых в настоящее время объектов санаторно-курортного и туристского назначения и возрождение неэффективно используемых застроенных территорий;

развитие современных комфортных средств размещения (гостиницы, гостевые дома, базы отдыха, санатории и пансионаты, прошедшие

обязательную классификацию объектов средств размещения), в т.ч. функционирующих в период межсезонья;

развитие сопутствующей инфраструктуры: объекты досуга и развлечения (в т.ч. создание крытых всесезонных аквапарков на базе действующих аквапарков), общественного питания, придорожная сервисная инфраструктура; расширение и обустройство пляжных территорий и набережных; обеспечение связности и доступности пляжных территорий; развитие яхтенной инфраструктуры (строительство марин).

#### Ожидаемые результаты

Таблица 11

Направление конкуренции	Информация о стратегических результатах (положительных и отрицательных эффектах) реализации проекта (программы). Положительные указываются с «+», отрицательные с «-»
1	2
G1. Рынки Эффекты для экономики района	[+] повышение узнаваемости и привлекательности туристских брендов Туапсинского района у населения России [+] рост туристского потока, в т.ч. в межсезонье [+] увеличение экспорта туристских услуг за счет развития событийного и культурно-познавательного туризма
G2. Институты Эффекты для институциональной системы	[+] эффективное взаимодействие бизнеса, государственной и муниципальной власти в ходе реализации проектов, в т.ч. в рамках деятельности муниципального проектного офиса
G3. Человеческий капитал Эффекты для социальной сферы района	[+] создание дополнительных рабочих мест в туристской сфере и смежных секторах экономики
G4. Инновации и информация Эффекты для развития инновационной среды, информатизации района	[+] развитие образовательного туризма
G5. Природные ресурсы Повышение эффективности использования природных ресурсов, влияние на экологическую ситуацию	[+] эффективное использование морского побережья и бальнеологических ресурсов для целей рекреации
G6. Пространство, реальный капитал Влияние на городскую среду, транспортную доступность, инженерную инфраструктуру района	[+] развитие туристской, развлекательной и яхтенной инфраструктуры, инфраструктуры прибрежных морских перевозок (причалы в курортных поселках), объектов придорожного сервиса. Увеличение привлекательности территории для туристов
G7. Финансы Положительные и	[+] привлечение частных инвестиций и федерального финансирования в экономику Туапсинского района.

1	2
отрицательные эффекты для бюджета района, инвестиционной привлекательности	[+] увеличение налоговой базы и объема собираемых налогов

## Целевые показатели проекта (программы) – согласно оптимистическому сценарию

Таблица 12

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Количество туристов и экскурсантов, тыс. чел	1 699	1 757	1 829	1 827	1 882	1 938	1 997	2 057	2 118	2 182	2 247	2 315	2 384	2 456	2 529
Численность размещенных лиц в коллективных средствах размещения, тыс. чел.	389,5	377,5	381,1	402,1	424,2	447,5	472,1	498,1	525,5	554,4	584,9	617,0	651,0	686,8	724,6
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами в санаторно-курортном и туристском комплексе, млрд. руб.	4,5	4,6	4,9	5,1	5,3	5,7	6,6	7,7	8,9	10,5	12,5	14,4	16,5	19,0	22,2

## Потенциальные приоритетные проекты (далее - ПрП)

Таблица 13

Приоритетные проекты	Содержание проекта	
	1	2
Задача 1. Брендинг и продвижение курортов Туапсинского района (на основе использования зонтичного бренда «Измурдунный мир») ПрП «Разработка и реализация комплексной маркетинговой стратегии курортов Туапсинского района»		формирование сильных зонтичных брендов, отражающих основные конкурентные преимущества курортов Туапсинского района (в т.ч. на основе идеи бренда «Измурдунный мир»); разработка и реализация маркетинговой стратегии курортов Туапсинского района (формирование комплексной маркетинговой политики) в рамках единой маркетинговой стратегии курортов Черноморской экономической зоны Краснодарского края; развитие туристского информационного центра: разработка туристского портала с интерактивной картой и набором интересных и актуальных материалов о маршрутах, средствах размещения, объектах показа, объектах досуга, развлечения и общественного



1	2
<p>Задача 2. Кластерная активация санаторно-курортного и туристского комплекса с выделением зон приоритетного развития туризма, в рамках развития туристско-рекреационного кластера Туапсинского района «Измумрудный мир».</p> <p>2.1. Комплексное развитие курортных зон: развитие туристской, бальнеологической, лечебно-оздоровительной, развлекательной и сервисной инфраструктуры, инфраструктуры яхтинга, набережных и пляжей, благоустройство территории.</p> <p>Создание приоритетных туристских субкластеров МО Туапсинский район</p>	<p>питания, а также с удобным календарем событийных мероприятий</p>
<p>ПрII «Развитие Джубгского туристского субкластера»</p>	<p>создание визит-центра на въезде со стороны г. Горыный Ключ (в с. Дефановка или с. Молдавановка);</p> <p>развитие туристской и сопутствующей инфраструктуры в рамках реализации комплексного проекта «Рекреационный комплекс Инал» в Бухте Инал. Восстановление пансионата «Джубга»;</p> <p>порт Марина для парусных и моторных маломерных морских судов (первая очередь);</p> <p>развитие туристской и сопутствующей инфраструктуры (включаяшей курортную зону, а также мультифункциональный развлекательный комплекс) в рамках реализации комплексного инвестиционного проекта «Новомихайловский Посад» (комплексное развитие незастроенной территории, частная собственность – 700 га. земли с/хозяйственного назначения);</p> <p>развитие инфраструктуры досуга и развлечения;</p> <p>создание смотровой площадки на федеральной трассе в п. Дертонтово (обустройство съездов, полос разгона / торможения, оформление площадки в едином стиле, создание инфраструктуры придорожного сервиса);</p> <p>развитие сети объектов туристского показа и туристских маршрутов. Развитие инфраструктуры пляжей</p>
<p>ПрII «Развитие Новомихайловского туристского субкластера»</p>	<p>создание визит-центра (в районе с. Пляхо). Возрождение и комплексное развитие территории санаториев «Агрия» и «Черноморье» (в рамках комплексного проекта «Медлининский реабилитационный центр «Агрия» – с акцентом на развитие лечебно-оздоровительного направления – бальнеологии и экологического туризма на базе ООПТ «Агрийский ландшафтный заказник»);</p> <p>регенерация оздоровительной функции территории поселков бывших санаториев «Агрия» и «Черноморье» – восстановление санаторно – курортного комплекса в уникальном природно - климатическом районе Черноморского побережья;</p> <p>строительство марин «Русское море» в п. Ольгинка (яхт-клуба и детской парусной</p>

1	2
<p>ПрII «Развитие Небугского туристского субкластера»</p>	<p>пкочль);</p> <p>создание смотровой площадки на федеральной трассе на территории; Новомихайловского городского поселения (обустройство съездов, полос разгона / торможения, оформление площадки в едином стиле, создание инфраструктуры придорожного сервиса);</p> <p>развитие инфраструктуры пляжей</p>
<p>ПрII «Развитие Небугского туристского субкластера»</p>	<p>создание визит-центра на въезде в пос. Соновый;</p> <p>развитие круглогодичного этнографического поселения «Адыгский аул» реконструкция аквапарка «Дельфин» (строительство крыто-открытого аквапарка) строительство марин;</p> <p>строительство набережных (п. Небуг – п. Тюменский) в рамках реализации комплексного проекта «Комплексное развитие единой набережной Атой – Небуг» (включая создание объектов торговли и досуга, малых форм благоустройства, оборудование санитарных и зеленых зон);</p> <p>создание смотровой площадки на федеральной трассе в районе п. Атой (обустройство съездов, полос разгона / торможения, оформление площадки в едином стиле, создание инфраструктуры придорожного сервиса);</p> <p>развитие инфраструктуры пляжей;</p> <p>разработка и запуск новых пеших туристских маршрутов;</p> <p>разработка и запуск новых велосипедных маршрутов</p>
<p>ПрII «Развитие горного туристского субкластера»</p>	<p>создание визит-центра на въезде в с. Шаумян (или на Шаумянском перевале);</p> <p>развитие туристских маршрутов и инфраструктуры экологического и агротуризма; разработка и реализация проекта «Партизанские места» (разработка и реализация событийных мероприятий патриотической и исторической направленности, их включение в комплексные туристские маршруты);</p>
<p>ПрII «Развитие рекреационной зоны г. Туапсе»</p>	<p>создание смотровой площадки на федеральной трассе в районе п. Оужный (обустройство съездов, полос разгона / торможения, оформление площадки в едином стиле, создание инфраструктуры придорожного сервиса);</p> <p>формирование курортно – рекреационной зоны с городскими объектами культурно-досугового назначения в Шепинском поселении. Развитие туристской инфраструктуры и общественных пространств (в т.ч. развитие территории бывшего пансионата «Весна»);</p> <p>развитие инфраструктуры пляжей</p>

1	2
<p>Задача 3. Продолжить мероприятия, направленные на изучение и развельвания на территории Туапсинского района возможности месторождений природных лечебных ресурсов в количестве достаточном для экономически целесообразного их комплексного использования</p>	<p>эффективное использование морского побережья и бальнеологических ресурсов для целей рекреации, с акцентом на развитие лечебно-оздоровительного направления – бальнеологии и экологического туризма на базе санаториев и других СКТК</p>
<p>ПрП «Развитие бальнеологических ресурсов морского побережья»</p>	<p>Цели реализации ММФП: 2020-2030 годы.</p>
<p>Задача 4. Развитие образовательного туризма, в т.ч. развитие детского всевозможного образовательного туризма на базе детских оздоровительных лагерей, а также на базе других перспективных объектов СКТК на территории Туапсинского района</p>	<p>Стимулирование развития всевозможного образовательного туризма на базе детского оздоровительного лагеря «Орленок» и других площадок, в т.ч. в рамках реализации проекта «Тематический парк «Всероссийский центр анимации» (с. Пляхо); развитие всевозможного образовательного туризма на базе других существующих и перспективных объектов СКТК</p>
<p>ПрП «Развитие всевозможного образовательного туризма» (межведомственный проект)</p>	<p>Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлены ММФП:</p>
<p>Задача 5. Развитие инфраструктуры детского оздоровительного туризма на территории муниципального образования Туапсинский район, на базе существующих детских оздоровительных лагерей, а также на базе других перспективных объектов СКТК на территории Туапсинского района, в том числе с применением муниципально-частного партнерства</p>	<p>Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:</p>
<p>ПрП «Проработка развития кластера детского отдыха и оздоровления на территории»</p>	<p>Цели Стратегии муниципального образования Туапсинский район, на достижение которых направлены ММФП: 2020-2030 годы.</p>

#### 4.4. Межмуниципальный флагманский проект «Здоровье Черноморской экономической зоны»

Полное наименование ММФП: «Здоровье Черноморской экономической зоны».

В дальнейшем в рамках реализации ММФП «Здоровье Черноморской экономической зоны» может быть сформирован МФП «Здоровье Туапсинского района».

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлены ММФП:

Стратегическая цель (ТСЦ): Туапсинский район - комфортный и гостеприимный дом здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, территория динамичного и гармоничного развития курортов и туризма, торговля, транспорт, логистики и промышленности.

Цель: Черноморская экономическая зона – территория с высоким качеством медицинской инфраструктуры, обеспечивающая территориальную доступность медицинских услуг в сфере профилактики, диагностики и лечения для всех возрастных категорий, а также поддерживающая ценность образа жизни.

Цель (Ц-7): Туапсинский район – территория с высоким качеством медицинской инфраструктуры, обеспечивающая доступность для всех возрастных категорий, а также поддерживающая ценность образа жизни.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

Направлен на реализацию Флагманского проекта Краснодарского края «Кластер социальных и креативных индустрий» в части реализации «Приоритетной программы «Здоровье и долголетие»: создание эффективной системы здравоохранения, обеспечения высокой качества профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни.

Направлен на достижение целей Стратегии Краснодарского края «ЦП-3. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытые, мотивированные и здоровые, семья и дружба; баланс конкурентоспособности, пенсиями и умюющих баланс конкурентоспособности и прорессивного» в части реализации задач «Повышение качества профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защита здоровья матери и ребенка, поддержка активного образа жизни».

«Ц-14.1. Регион-лидер в системе здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни».

Направлен на реализацию задач национальных проектов РФ.

Национальный проект «Здравоохранение», включающий федеральные проекты:

«Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»;

«Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»;

«Борьба с онкологическими заболеваниями»;

«Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»;

«Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»;

«Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий»;

«Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе ЕГИСЗ».

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами:

Государственная программа Российской Федерации «Развитие здравоохранения»;

Государственная программа Краснодарского края «Развитие здравоохранения».

Актуальность проекта

Развитая сеть медицинских организаций. С января 2019 года медицинские организации муниципальной формы собственности перешли в государственную собственность: ГБУЗ «ТЦРБ № 1» МЗ КК, ГБУЗ «ТЦРБ № 2» МЗ КК, ГБУЗ «ТРБ № 3» МЗ КК, ГБУЗ «ТЦРБ № 4» МЗ КК, ГБУЗ «ССМП Туапсинского района», ГБУЗ «Туапсинская стоматологическая поликлиника», ГБУЗ «Психоневрологический диспансер № 4», ГБУЗ «Центр профилактики СПИД № 2», Туапсинский филиал ГБУЗ «Наркологический диспансер № 2», Туапсинский филиал ГБУЗ «Кожно-венерологический диспансер», Туапсинский филиал ГБУЗ «Противотуберкулезный диспансер № 10» и НУЗ «Узловая поликлиника на ст. Туапсе ОАО «РЖД». В районе функционирует 10 врачебных амбулаторий, 35 фельдшерско-акушерских пунктов, 3 кабинета врача общей практики и 1 офис врача общей практики.

Смертность населения.

Структура причин смертности в Туапсинском районе в целом схожа со среднекраевой, однако по ряду показателей ситуация более благоприятная, чем в среднем по Краснодарскому краю. На первом месте – болезни системы кровообращения, в 2017 году уровень смертности по данному классу составил 524,3 случая на 100 тыс. человек населения, что ниже среднего показателя по

краю (556,4 случая на 100 тыс. человек населения). Следует отметить, что в 2015-2017 годы наблюдался рост данного показателя.

Второе место среди причин смерти занимают новообразования, в 2017 году данный показатель составил 178,9 случаев на 100 тыс. человек населения, что существенно ниже среднекраевого показателя (192,4 случая на 100 тыс. человек населения). В структуре общей смертности населения района только показатель смертности от болезней органов пищеварения превышает краевой уровень. Остальные причины существенно реже встречаются как в Туапсинском районе, так и в Краснодарском крае в целом: болезни органов дыхания, внешние причины.

Снижение уровня предотвратимой смертности. К предотвратимой относится смертность от 24-х причин и классов причин, разделенных на 3 основные группы в соответствии с 3-мя уровнями профилактики. В целом смертность от всех предотвратимых причин снижается и в 2017 году составила 239,3 случая на 100 тыс. населения, что ниже краевого значения (251,6 случаев в 2017 году).

К первой группе относятся причины смерти, которые могут быть предупреждены первичной профилактикой, т.е. предупреждением возникновения заболеваний. Показатель смертности в данной группе сократился и составил в 2017 году 173,5 случая на 100 тыс. населения, что ниже среднего значения по Краснодарскому краю (187,6 случаев на 100 тыс. населения).

Ко второй группе относятся причины, за которые ответственна вторичная профилактика, т.е. своевременное выявление и ранняя диагностика. Показатель смертности в данной группе сократился и фиксируется на уровне краевого значения (17 случаев в 2017 году).

К третьей группе относятся причины, за которые ответственны улучшение лечения и медицинской помощи. В этой группе показатель смертности возрос и составил в 2017 году 48,9 случаев на 100 тыс. населения, что выше среднекраевого уровня (47 случаев на 100 тыс. населения).

Уровень заболеваемости населения выше среднего по Краснодарскому краю. Наиболее высокий уровень заболеваемости наблюдается у населения в подростковом возрасте, что связано, в том числе, с высокой выявляемостью заболеваний в процессе диспансеризации подростков допризывного возраста.

Уровень заболеваемости населения в детском возрасте (0-14 лет) существенно выше среднекраевого показателя, в 2017 году он составил 1870,12 случаев на 1000 чел. населения – показатель Туапсинского района, 1605,8 случаев на 1000 чел. населения – средний показатель по Краснодарскому краю).

Уровень заболеваемости взрослого населения несколько выше среднего показателя по краю, в 2017 году он выше среднего показателя составил 1364,82 случая на 1000 чел. населения, среднекраевое значение данного показателя – 1272,42 случая на 1000 чел. населения. В структуре заболеваемости лидируют болезни органов дыхания, болезни системы кровообращения, новообразования.

Уровень заболеваемости онкологическими заболеваниями несколько ниже среднего значения по Краснодарскому краю, в 2017 году он составил 461 случай на 100 тыс. населения, при среднекраевом значении – 474 случая. На фоне относительно низкого уровня запущенности онкологических заболеваний по сравнению со среднекраевыми значениями, годовичная летальность и смертность от новообразований также ниже средних показателей по краю (смертность: 179 случаев на 100 тыс. населения в Туапсинском районе, 192 – в среднем по краю; годовичная летальность – 16,3 случаев на 100 тыс. населения в Туапсинском районе и 21,7 случаев в Краснодарском крае в 2017 году).

Число коек в круглосуточном стационаре в 2017 году в Туапсинском районе сократилось на 14, в дневном – увеличилось на 4 в сравнении с 2016 годом. Средняя длительность пребывания больного на койке в 2017 году незначительно выросла и составила 8,4 дня, что выше среднего показателя по Краснодарскому краю (8,2 дня).

Оборот койки сократился в 2017 году до 37,5 чел. в сравнении с 2016 годом и превышает среднее значение по краю (37,9 чел.). Показатель больничной летальности составил в 2017 году 2,22 случая, что существенно ниже среднекраевого значения (2,57), однако в анализируемом периоде (2015-2017 годы) он имеет нестабильную динамику.

Уровень обеспеченности врачами ниже средних показателей по Краснодарскому краю, в 2017 году он составил 19,5 ед. на 10 тыс. человек населения (показатель в среднем по муниципальным образованиям Краснодарского края – 23,2 ед. на 10 тыс.чел. населения). Следует отметить значительные колебания в численности врачей. Наиболее остро наблюдается нехватка педиатров, терапевтов, врачей скорой помощи и др.

Обеспеченность средним медицинским персоналом ниже среднекраевого, в 2017 году она составила 45,9 ед. на 10 тыс. чел. населения, средний показатель по краю – 56 ед. на 10 тыс. чел. населения. Сложившаяся ситуация свидетельствует о необходимости принятия дополнительных мер по привлечению врачей и среднего медицинского персонала в муниципальное образование.

#### Ключевые риски и возможности

Таблица 10

Наименование риска (возможности)	Мероприятия по предупреждению риска (реализации возможности)
1	2
Риск 1. Существенный рост численности населения приведет к увеличению нагрузки на социальную инфраструктуру	развитие сети медицинских организаций, в т.ч. с привлечением частного сектора
Риск 2. Увеличение дефицита медицинского персонала	организация целевого обучения в медицинских вузах России, проведение профориентационной работы в общеобразовательных организациях, расширение социального пакета для медицинских кадров на территории района

1	2
Риск 3. Усиление территориального дисбаланса медицинской инфраструктуры	внедрение мобильных и телемедицинских технологий для повышения доступности качественных медицинских услуг
Риск 4. Усиление нагрузки на бюджет муниципального образования	использование инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства
Возможность 1. Рост пассажиропотока на территории района приведет к росту аварийности на дорогах	создание на базе Центральной районной больницы травматологического центра первого уровня
Возможность 2. Наличие успешной российской практики государственно-частного и муниципально-частного партнерства в сфере здравоохранения	привлечение частных финансовых институтов в проекты развития инфраструктуры системы здравоохранения

#### Ожидаемые результаты

Результаты реализации проекта коррелируют со стратегическими ориентирами, определенными в Указе Президента Российской Федерации от 07 января 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»:

- снижение уровня смертности в трудоспособном возрасте;
- снижение уровня младенческой смертности;
- снижение уровня смертности от болезней системы кровообращения;
- снижение уровня смертности в дорожно-транспортных происшествиях.

Повышение качества и доступности медицинских услуг на территории района.

Рост обеспеченности системы здравоохранения квалифицированным медицинским персоналом.



Целевые показатели проекта (программы) – согласно оптимистическому сценарию»

Показатель	Таблица 14													
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2 028	2029	2030	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Младенческая смертность (случаев на 1000 рожденных живыми), чел.	0,2	0,3	0,2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Смертность от болезней системы кровообращения (на 100 тысяч населения), чел.	524,3	510,6	481,4	452,2	440,2	432,1	422,8	410,7	390,4	375,5	368,9	359,5	350,0	
Смертность от дорожно-транспортных происшествий (на 100 тысяч населения), чел.	13,0	12,5	12	11,0	10,8	10,2	10,0	9,8	9,2	9,0	8,7	8,2	8,0	

Потенциальные приоритетные проекты (далее - ПпрП)

Таблица 15

Приоритетные проекты	Содержание проекта													
1	2													
ПпрП «Доступная первичная медико-санитарная помощь»	<p>проектом предполагается решение следующих задач:</p> <p>обеспечение оптимальной доступности для населения (в том числе для жителей населенных пунктов, расположенных в отдаленных местностях) медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь;</p> <p>обеспечение охвата всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами не реже одного раза в год;</p> <p>оптимизация работы медицинских организаций, оказывающих первичную медицинскую помощь, сокращение времени ожидания в очереди при обращении граждан в указанные медицинские организации, упрощение процедуры записи на прием к врачу;</p> <p>развитие службы скорой медицинской помощи</p>													
ПпрП «Предотвращение смертности в трудоспособном возрасте»	<p>проектом предполагается решение следующих задач:</p> <p>предотвращение смертности в трудоспособном возрасте путем снижения заболеваемости и смертности от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний;</p> <p>популяционная профилактика развития сердечно-сосудистых и онкологических</p>													

1	2
ПпрП «Единый цифровой контур здравоохранения»	<p>заболеваний и их осложнений у пациентов высокого риска;</p> <p>проведение информационно-коммуникационной кампании, направленной на раннее выявление онкологических заболеваний и повышение приверженности к лечению;</p> <p>обеспечение качества оказания медицинской помощи в соответствии с клиническими рекомендациями и протоколами лечения больных с сердечно-сосудистыми заболеваниями;</p> <p>развитие сети сосудистых отделений, в том числе дооснащение оборудования для ранней медицинской реабилитации, оборудованием для проведения рентген-эндоваскулярных методов лечения;</p> <p>переоснащение сети региональных медицинских организаций оказывающих помощь больным онкологическими заболеваниями</p>
ПпрП «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»	<p>проектом предполагается решение следующих задач:</p> <p>внедрение и развитие медицинских информационных систем во всех медицинских организациях;</p> <p>внедрение электронного медицинского документооборота между всеми медицинскими организациями, органами управления здравоохранением</p> <p>проектом предполагается создание социально-экономических условий для привлечения квалифицированного медицинского персонала</p>
ПпрП «Здоровьеберегающая среда и здоровый образ жизни»	<p>проектом предполагается решение следующих задач:</p> <p>формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек;</p> <p>мотивирование граждан к ведению здорового образа жизни посредством проведения информационно-коммуникационной кампании, а также вовлечения граждан и некоммерческих организаций в мероприятия по укреплению общественного здоровья;</p> <p>разработка и внедрение программ укрепления здоровья на рабочем месте (корпоративных программ укрепления здоровья)</p>
ПпрП «Развитие детского здравоохранения»	<p>проектом предполагается решение следующих задач:</p> <p>развитие материально-технической базы детских поликлиник и детских поликлинических отделений медицинских организаций;</p> <p>развитие ранней диагностики заболеваний органов репродуктивной сферы у детей в возрасте 15-17 лет в рамках проведения профилактических осмотров;</p>

1	2
<p>ПрП «Серебряная медицина»</p>	<p>развитие материально-технической базы детских больниц; повышение квалификации медицинских работников в области перинатологии, неонатологии и педиатрии в симуляционных центрах</p>
	<p>проектом предполагается решение следующих задач: развитие герiatricкой службы на базе учреждений первичной медико-санитарной помощи;</p> <p>создание системы долговременного ухода за гражданами пожилого возраста и инвалидами, как составной части мероприятий, направленных на развитие и поддержание функциональных способностей граждан старшего поколения, включаяшей обогативанные социальное обслуживание и медицинскую помощь на дому, в полустационарной и стационарной форме с привлечением патронажной службы и сиделок, а также поддержке семейного ухода;</p> <p>содействие привлечению организаций социального обслуживания в дальнейшем состоянии, а также ликвидации очередей в них</p>

#### 4.5. Муниципальный флагманский проект «Образование Туапсинского района»

Полное наименование МФП: Образование Туапсинского района

Сроки реализации МФП: 2020 – 2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (1С1): Туапсинский район - 2030 – комфортный и гостеприимный для жителей, творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, территория динамичного и гармоничного развития курортов и туризма, торговли, логистики и промышленности.

Цель (1Л-8): Туапсинский район – целостное образовательное пространство, в котором «умная» система образования раскрывает таланты и развивает способности каждого ребенка, предоставляет возможности для непрерывного обучения всей жизни человека, готовит квалифицированных специалистов, способных к саморазвитию и профессиональной мобильности в условиях развития новых наукоемких технологий, обеспечивающих устойчивый социально-экономический рост Туапсинского района.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

направлен на достижение стратегической цели Стратегии Туапсинского района: Туапсинский район-2030 – комфортный и гостеприимный дом здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, территория динамичного и гармоничного развития курортов и туризма, торговли, транспорта, логистики и промышленности;

направлен на достижение стратегической цели Стратегии Краснодарского края: Краснодарский край – российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полуострова, привлекающий широкий спектр услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.

Данная стратегическая цель развёрнута в семь целей второго уровня проекции семи направлений развития комплекса социальных и инновационных услуг.

Цель второго уровня в сфере образования: Краснодарский край – образовательный центр, предоставляющий человеку возможность обучаться в течение всей жизни и формирующий поколение молодых талантов и предпринимателей.

Направлен на реализацию регионального флагманского проекта Краснодарского края «Кластер социальных индустрий», в рамках которого предусмотрена приоритетная программа «Обучение через всю жизнь», предполагающая создание цифрового образовательного пространства, создание доступной и качественной системы непрерывного образования,

предоставление возможности каждому человеку на протяжении всей жизни самостоятельно выбирать и приобретать нужные ему компетенции, создавать индивидуальную траекторию обучения, развивать и реализовывать свой потенциал, с целью формирования поколения молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России.

Направлен на реализацию ФП «Умная Кубань» Стратегии социально-экономического развития «Кубань-2030» и инициированного ММФП «Умная Черноморская экономическая зона».

Направлен на реализацию задач национального проекта Российской Федерации «Образование», который включает 10 федеральных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего», «Молодые профессионалы», «Новые возможности для каждого», Социальная активность», «Повышение конкурентоспособности российского высшего образования», «Социальные лифты для каждого».

#### Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами

Основания для инициации проекта (программы):

государственная программа Краснодарского края «Развитие образования» на 2016-2021 годы.

государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 года № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Действующие программы:

муниципальная программа «Развитие образования в муниципальном образовании Туапсинский район»;

муниципальная программа «По улучшению положения детей в муниципальном образовании Туапсинский район»;

муниципальная программа «Туапсинский район - Территория комфортного проживания»;

муниципальная программа «Безопасность учреждений Туапсинского района».

Предлагаемые программы:

муниципальная программа «Развитие образования в муниципальном образовании Туапсинский район».

#### Актуальность. Краткое описание текущей ситуации

Высокий уровень образования – залог конкурентоспособности страны, региона и муниципального образования, в частности. Повышение доступности и качества образования является приоритетным направлением развития Туапсинского района.

В Туапсинском районе одна из наиболее развитых сетей образовательных организаций в Краснодарском крае. В 2018 году система образования МО Туапсинский район включала 95 образовательных организаций: 44 дошкольных образовательных организаций (23 городских, 21 сельских и 10 групп полного дня в ВДЦ «Орленок»), 38 общеобразовательных (из них 2 государственные), 7 организаций дополнительного образования. В муниципальных дошкольных образовательных организациях воспитывалось 7 021 воспитанников, в общеобразовательных – 14 603 учащихся, в дополнительном образовании – 5 277 детей. Всего обучалось 21 779 детей, работало более 1 650 педагогов.

В г. Туапсе более развитая сеть образовательных организаций по сравнению с сельскими территориями. В городе функционируют 45 образовательных организаций (из 95): 23 дошкольных образовательных организации, 10 общеобразовательных школ, 7 организаций дополнительного образования, 2 филиала вузов, 3 организации среднего профессионального образования.

По количеству дошкольных образовательных организаций Туапсинский район занимает 5 место в крае. В 2017 году их насчитывалось 46 (в 2018 году – 44), в г. Краснодаре – 185, в г. Сочи – 96, в г. Новороссийске – 60, в Темрюкском районе – 51.

По числу мест в дошкольных образовательных организациях – 9 место. Среднее по краю количество мест – 5 722, в Туапсинском районе – 5 339.

Несмотря на то, что количество дошкольных организаций в Туапсинском районе ниже среднекраевого показателя, численность обучающихся превышает среднекраевое значение. В 2017 году в дошкольных образовательных организациях обучалось 7 188 детей. В 2018 году всего в районе охвачены услугами дошкольного образования 7 248 детей: 7 021 чел. в муниципальных образовательных организациях (6 843 чел. в МДОУ, 146 чел. в СОШ-18 с. Тенгинка и 32 чел. – воспитанники ГКП в СОШ-30 пгт. Новомихайловский), 192 воспитанника в ФБГОУ ВДЦ «Орленок», и 35 детей занимаются в Центре по присмотру и уходу «Улыбка» (ИП Смотрякова Е.Ю.).

В Туапсинском районе наблюдается потребность в местах в детских садах для детей от 1 до 7 лет. Охват детей в возрасте от 1 года до 7 лет услугами дошкольного образования в 2018 году составил 75,3% от числа детей данной возрастной категории, охват детей в возрасте от 3 до 7 лет – 100%.

В 2018 году полностью удовлетворена потребность в услугах дошкольных образовательных организаций детей в возрасте от 3 до 7 лет также, как и в Краснодарском крае. При этом сохраняется очередность в дошкольные образовательные организации детей в возрасте от 0 до 3 лет.

Количество детей в муниципальных дошкольных образовательных организациях регулярно увеличивается. С 2014 года количество воспитанников увеличилось на 509 чел. и в 2018 году составило 7 021 ребенок (2017 году – 7 000 чел., 2016 году – 7 022 чел., 2015 году – 6 838 чел., 2014 году – 6 512 чел.).

В дошкольных организациях имеются консультационные центры для родителей, обеспечивающих получение детьми дошкольного образования в



форме семейного образования. В Туапсинском районе функционируют 15 консультационных центров в 15 дошкольных образовательных организациях.

В 4 детских садах ведется инновационная деятельность. ДОО №25 «Чебурашка» г. Туапсе имеет статус «Инновационная площадка федерального государственного бюджетного научного учреждения «Институт изучения детства, семьи и воспитания Российской академии образования» по апробации парциальной модульной программы «STEM-образование детей дошкольного и младшего школьного возраста». ДОО № 17 «Веселые гномики» с. Небуг и ДОО № 41 «Ивушка» г. Туапсе имеют статус «Базовая площадка по освоению ООП ДО «Детский сад – 2100». ДОО № 23 «Родничок» г. Туапсе имеет статус «Апробационная площадка программы «Первые шаги».

Отмечается неудовлетворительное состояние материально-технической базы дошкольных организаций в сельской местности. МТБ находится на очень низком уровне, почти половина из них (9 из 21), расположенных на территории сельских поселений, размещается в нетиповых и приспособленных помещениях.

По количеству государственных и муниципальных дневных общеобразовательных организаций Туапсинский район занимает 3 место, по численности учащихся – 8 место. В 2017 году в Туапсинском районе функционировало 39 общеобразовательных организации, в 2018 году – 38 общеобразовательных (из них 2 государственных), в которых обучалось в 2017 году – 14 316 чел., в 2018 году – 14 603 чел. В 2018 году введено в эксплуатацию новое здание для общеобразовательной школы в с. Тенгинка. В дневных школах обучалось 14 068 чел., в вечерней школе – 199 чел.

В Туапсинском районе функционируют 2 общеобразовательных организации краевого подчинения: ГБОУ КШИ (кадетская школа-интернат) – 173 чел.; ГСКОУ (коррекционная школа) – 118 чел.

За последние 5 лет количество первоклассников увеличилось на 272 чел. и составило в 2018 году 1578 чел. (2014 году – 1306 чел.; 2015 году – 1456 чел.; 2016 году – 1578 чел.; 2017 году – 1550 чел.). При этом значительно уменьшилось количество учащихся 10-11 классов.

Наблюдается низкая доля детей в общеобразовательных организациях, обучающихся во 2 смену. В 2018 году во вторую смену обучались 1 523 учащихся (8,6% от общего количества обучающихся), в 2017 году – 1 898 школьника (11,8%) в 8 общеобразовательных организациях (из 38).

Наибольшее количество обучающихся во вторую смену занимают в МБОУ СОШ № 10 им. Т.П. Северова г. Туапсе (332 чел.), МАОУ СОШ № 5 им. Г.И. Щедрина г. Туапсе (320 чел.), МАОУ СОШ № 35 им. А.А. Лучинского пгт. Новомихайловский (284 чел.), МБОУ гимназия № 1 Н. Островского г. Туапсе (226 чел.). В МБОУ СОШ № 18 им. С.В. Суворова с. Тенгинка решена проблема второй смены за счет введения в эксплуатацию объекта «Общеобразовательная школа на 400 мест и детское дошкольное учреждение на 150 мест», который реализует программы как дошкольного, так и общего

образования. Планируется строительство пристроек в МБОУ СОШ № 19 им. М.Г. Бондаренко с. Ольгинка на 125 мест. Необходимо строительство школ в г. Туапсе и в пгт. Новомихайловском. К 2024 году доля обучающихся в общеобразовательных организациях, занимающихся в одну смену, должна составить 100% от общей численности обучающихся.

В Туапсинском районе имеются малокомплектные и условно малокомплектные школы. В Туапсинском районе из 34 дневных муниципальных организаций 7 школ являются малокомплектными и 7 – условно малокомплектными (41%). В результате наполняемость в муниципальных дневных общеобразовательных организациях в 2018 году составила 22,6 чел., что ниже краевого показателя на 2,1 чел. (в Краснодарском крае – 24,7 чел.). Количество учащихся, приходящихся на одного учителя на начало учебного года 17,8 чел., что ниже краевого показателя на 1,1 чел. (в Краснодарском крае – 18,9 чел.).

Средний тестовый балл единого государственного экзамена по основным предметам в Туапсинском районе ниже среднекраевого показателя по основным предметам.

Аттестат с отличием получили 88 девятиклассников (из 1274 чел.) (в 2017 г. – 77 чел.). По результатам аттестации в основной период не получили аттестаты 2 чел. По итогам ГИА-9 количество высокобалльников увеличилось по информатике, русскому языку, литературе, химии.

В 2018 году аттестат о среднем общем образовании получили 483 выпускника (99%). Медалями «За особые успехи в учении» награждены 68 выпускников 11-х классов – 13,9% (2017 году – 74 выпускника (15,6%). Среднекраевое значение в 2018 году – 14,2%.

Слабо развиваются технологии дистанционного обучения. Дистанционное обучение ведется в 12 общеобразовательных организациях (на базе муниципальных дистанционных центров в СОШ № 10 им. Т.П. Северова и № 11 им. Д.Л. Калараша г. Туапсе, в СОШ № 35 им. А.А. Лучинского пгт. Новомихайловский). Дистанционным оборудованием оснащены 2 малокомплектные школы (№ 26 им. А.И. Кошкина с. Индюк и № 32 им. И.С. Исакова х. Островская Щель).

Во всех школах района реализуется проект «Сетевой город»: создана электронная база данных детей, ведется электронный документооборот. «Сетевой город. Образование» делает процесс образования прозрачным для родителей, учителей, Управления образования. В 2018 г. школами внесены сведения о всех полученных аттестатах об образовании за период 2000-2018 гг. в федеральную информационную систему «Федеральный реестр сведений о документах об образовании».

Созданы условия для детей с ОВЗ и инвалидов. Внедряется федеральный государственный образовательный стандарт обучающихся с ОВЗ (95 детей). 17 детей-инвалидов получают дистанционное образование.

Учащиеся Туапсинского района принимают участие в различных олимпиадах. В 2017-2018 учебном году в региональном этапе всероссийской



олимпиады приняли участие 8 школьников. Из Туапсинского района призерами стали 5 школьников – участников олимпиад по литературе, русскому языку, истории, биологии, французскому языку. В муниципальном этапе олимпиады участвовали 1206 чел. 7-11 классов. Призерами и победителями муниципального этапа олимпиады стал 341 школьник.

В 2018 году 105 обучающихся 6-11 классов приняли участие в отборочном туре многопрофильной инженерной олимпиаде «Звезда» по русскому языку, истории, обществознанию, естественным наукам (математика, физика).

Слабо ведется профориентационная работа, которая в настоящее время является одним из важнейших направлений развития системы образования. Школы взаимодействуют только с Туапсинским социально-педагогическим колледжем в рамках организации работы педагогических классов на базе предпрофильных 9-х классов, прохождения педагогической практики студентами в школах района.

Необходимо организовать взаимодействие школ с промышленными предприятиями и вузами при участии администрации МО, проводить регулярные ярмарки вакансий и дни открытых дверей, дни самоуправления в администрации МО, организовать участие детей в открытых онлайн-уроках «Проектория» и иных аналогичных проектах, направленных в том числе на раннюю профориентацию, мероприятия по ранней профориентации школьников и популяризации предпринимательства среди детей (мастер-классы по профессиям будущего).

В образовательных организациях Туапсинского района функционирует система профильного обучения. Профильным обучением охвачено 80% от всех обучающихся средней школы (2017-2018 учебный год – 76%). В 2018-2019 учебном году 847 обучающихся 10-11 классов получают профильное образование по 10 направлениям, что на 40 чел. больше по сравнению с прошлым учебным годом. Необходимо организовать профильную подготовку для учащихся 7-9 классов.

Ведется работа по направлению выпускников школ на целевые места в педагогические вузы. В 2018 году поступили 6 чел. (в 2017 году – 17 чел., в 2016 году – 22 чел., в 2015 году – 9 чел.). Общеобразовательные организации Туапсинского района сотрудничают также с НчОУ СПО «Туапсинский финансово-юридический колледж».

В Туапсинском районе функционирует координационный совет на основании постановления администрации муниципального образования Туапсинский район от 28 июня 2011 года №1215 «О создании Координационного совета по содействию в подготовке работников квалифицированного труда (рабочих и служащих) и специалистов на территории муниципального образования Туапсинский район». Его деятельность регламентирована Положением о координационном совете по предпрофильной подготовке и профильному обучению и направлена на обеспечение согласованных действий в осуществлении предпрофильной

подготовки и профильного обучения в образовательных учреждениях Туапсинского района.

Недостаточно развита сеть организаций дополнительного образования, особенно в сельской местности. Система дополнительного образования представлена 7 организациями, подведомственными Управлению образования МО Туапсинский район: Станция юных техников, Станция юных туристов, Эколого-биологический центр, Центр внешкольной работы «Мужество», Центр развития творчества детей и юношества, Центр детского творчества пгт. Новомихайловский, Центр внешкольной работы пгт. Джубга.

Наблюдается низкий охват детей услугами дополнительного образования в организациях, подведомственных Управлению образования Туапсинского района. В организациях дополнительного образования подведомственных Управлению образования Туапсинского района в 2018 г. обучались 5 009 детей и подростков (36,8%) в 2017 году – 4 811 чел. (34,2%). Общий охват детей и подростков услугами дополнительного образования в организациях различной организационно-правовой формы составил в 2018 году 90,5% (2017 году – 89,1%, 2016 году – 87,2%). По итогам за 2018 года выросла численность детей от 5 до 18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию.

Количество муниципальных спортивных клубов на базе организаций дополнительного образования, подведомственных Управлению образования, недостаточно. В МО Туапсинский район работают муниципальные спортивные клубы на базе 3 организаций дополнительного образования: Станции юных туристов, Центра детского творчества пгт. Новомихайловский, Центра внешкольной работы «Мужество» г. Туапсе.

Спортивные занятия проводятся в общеобразовательных организациях Туапсинского района, организована работа в 23 школьных спортивных клубах. На базе клубов работают более 200 спортивных секций и кружков, в которых занимается более 4 000 детей.

В 2018 году в 30 общеобразовательных организации и 3 организациях дополнительного образования развивается вид спорта «Шахматы». Охват учащихся – 1 491 чел.

МБОУ СОШ № 12 им. И.Х. Тхагушева с. Георгиевское, МБОУ СОШ № 3 им. А. Верещагина г. Туапсе, МБОУ СОШ № 24 им. Д.А. Старикова с. Агой с 01 сентября 2018 года включены в реализацию Всероссийского проекта «Самбо в школу».

Учащиеся участвуют в школьных, муниципальных и краевых спортивных соревнованиях: Всекубанской спартакиаде по игровым видам спорта «Спортивные надежды Кубани» (в 2018 году – 3 и 5 место в крае), в соревнованиях по баскетболу «Локобаскет – школьная лига» (4 место в крае), соревнованиях по шахматам «Белая ладья», «Президентских спортивных играх», в спортивно-оздоровительных соревнованиях «Президентские состязания» среди общеобразовательных организаций в МО Туапсинский район.

Большое внимание уделяется развитию туризма среди учащихся Туапсинского района. Школьники принимают активное участие в краевых соревнованиях по туризму.

В период летних каникул Станцией юных туристов организованы передвижные палаточные лагеря, многодневные походы, краткосрочные походы и экскурсии. В 2018 году охват передвижными палаточными лагерями составил 800 чел., многодневными походами более 300 чел., однодневными экскурсиями и походами более 8 000 школьников. Разработаны маршруты за пределами Туапсинского района и Краснодарского края (Мостовской район, п. Архыз Республики Карачаево-Черкессия, Майкопский район). В 2018 году 7 школьников района получили значок «Юный турист России».

Реализуются программы по развитию научно-технического творчества (робототехнике) и программ технической направленности «3D-моделирование» в МБОУ ДО Станция юных техников г. Туапсе. Учащиеся Туапсинского района принимают участие и становятся победителями региональных и всероссийских соревнований (2018 году – 3 место в Олимпиаде по 3D-моделированию, 1 место в краевом конкурсе технического творчества «Изготовление машин Голдберга»), в краевых выставках технического творчества в г. Темрюк, г. Краснодар, г. Новороссийск, г. Славянск-на-Кубани, в международных выставках.

При этом количество вовлеченных детей Туапсинского района в научно-техническое творчество и качество обучения недостаточны для качественного развития данного направления. Необходимо создание детских научных клубов, детских технопарков, пилотных площадок по обучению школьников основам предпринимательства на базе образовательных организаций, развитие исследовательских компетенций школьников в условиях экспериментальной деятельности, создание экспериментальных лабораторий коллективного пользования с аккумулярованием современного оборудования для экспериментальной деятельности в области естественных наук.

Сильные и слабые стороны (проблемы и преимущества)

Таблица 15

Наименование	Мероприятия по решению проблемы (реализации преимущества)
1	2
Слабые стороны:	
Дефицит педагогических кадров в образовательных организациях	социальная поддержка педагогических работников, качественные условия работы, возможность непрерывного и планомерного повышения квалификации
Потребность в местах в детских садах для детей от 1 до 7 лет.	развитие инфраструктуры дошкольного образования
Обучение в 2 смены в организациях общего образования.	развитие инфраструктуры общего образования.
Неудовлетворительное состояние материально-технической базы	модернизация материально-технической базы образовательных организаций

1	2
организаций дошкольного, общего и дополнительного образования в сельской местности.	
Низкий охват детей услугами дополнительного образования в организациях, подведомственных Управлению образования Туапсинского района.	развитие дополнительного образования, в том числе развитие инфраструктуры дополнительного образования, создание мобильных детских технопарков, кружков технического творчества
Сильные стороны:	
В Туапсинском районе одна из наиболее развитых сетей образовательных организаций в Краснодарском крае.	повышение качества образования

Ключевые риски и возможности

Таблица 16

Наименование риска (возможности)	Мероприятия по предупреждению риска (реализации возможности)
1	2
Риск 1. Отток квалифицированных педагогических кадров	организация целевого обучения в педагогических вузах России, проведение профориентационной работы в общеобразовательных организациях, расширение социального пакета для педагогических кадров на территории района
Риск 2. Усиление нагрузки на бюджет муниципального образования	использование инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства
Риск 3. Сложные рельефные условия, препятствующие развитию образовательной инфраструктуры	разработка типового проекта строительства детских садов и школ с применением современных архитектурно-планировочных решений в сложных рельефных условиях на территории Черноморской экономической зоны Краснодарского края
Риск 4. Отсутствие необходимой нормативно-правовой базы, регламентирующей межведомственное взаимодействие	разработка нормативно-правовой базы, регламентирующей межведомственное взаимодействие
Риск 5. Консервативная позиция образовательных организаций по использованию новых технологий обучения	вовлечение преподавателей в оценку и доработку цифрового контента. Обеспечение различных вариантов использования контента, включая смешанное обучение; передача инициативы по выбору курсов как альтернативы традиционным методам обучения самим обучающимся
Риск 6. Неготовность педагогического сообщества к использованию современных образовательных технологий, применяемых при электронном обучении (недостаток квалификации, неконкурентная заработная плата)	продвижение возможностей электронного обучения; развитие системы повышения квалификации в области образовательных технологий, повышающих заинтересованность преподавателей в использовании электронного обучения

1	2
Возможность 1. Наличие федеральных и региональных программ и проектов, направленных на развитие системы образования	участие в федеральных и региональных инициативах
Возможность 2. Наличие успешной российской практики государственно-частного и муниципально-частного партнерства в системе образования	привлечение частных финансовых институтов в проекты развития инфраструктуры системы образования

#### Описание проекта

Проект направлен на создание новых мест в образовательных организациях дошкольного, общего и дополнительного образования, для чего предусмотрена разработка типовых проектов строительства детских садов и школ в сложных рельефных условиях на территории Черноморской экономической зоны Краснодарского края. В результате реализации проекта будет осуществлен переход на качественно новый уровень использования информационно-коммуникационных технологий в образовательном процессе и управлении сферой образования.

В рамках проекта запланированы мероприятия, направленные на повышение качества образования дошкольного, общего и дополнительного образования, развитие одаренных детей, подготовку обучающихся к олимпиадам, формирование индивидуальных учебных планов и индивидуальных образовательных программ учащихся. Часть предметов учебного плана будет реализовываться в сетевой форме на базе других школ муниципалитета с использованием их ресурсов (кадровых, материально-технических, цифровых комплексов и т.д.), в том числе в режиме онлайн, с учётом образовательных результатов учеников в своей школе. Наставничество, поддержка и сопровождение тьюторов будет способствовать достижению высоких образовательных результатов.

Ожидаемые результаты:

разработана нормативно-правовая документация типовых проектов строительства детских садов и школ в сложных рельефных условиях на территории Черноморской экономической зоны Краснодарского края;

создано не менее 270 новых мест в дошкольных образовательных организациях Туапсинского района, в т.ч. расположенных в сельской местности;

создано не менее 2200 новых мест в общеобразовательных организациях Туапсинского района;

создана материально-техническая база для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового и гуманитарного профилей в общеобразовательных организациях, расположенных в сельской местности и малых городах;

не менее 70% обучающихся общеобразовательных организаций вовлечены в различные формы сопровождения и наставничества;

не менее 70% организаций, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования, реализуют общеобразовательные программы в сетевой форме;

созданы новые места в образовательных организациях различных типов для реализации дополнительных общеразвивающих программ всех направленностей;

функционируют мобильные детские технопарки, в том числе за счет федеральной поддержки 101 мобильных технопарков «Кванториум» (для детей, проживающих в сельской местности и малых городах);

внедрена методология сопровождения, наставничества и «шефства» для обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися;

внедрен механизм вовлечения общественно-деловых объединений и участия представителей работодателей в принятии решений по вопросам управления развитием образовательной организации, в том числе в обновлении образовательных программ;

не менее 70% детей Туапсинского района с ограниченными возможностями здоровья обучаются по дополнительным общеобразовательным программам, в том числе с использованием дистанционных технологий;

к 2024 году обучающимся 5-11 классов в Туапсинском районе предоставлены возможности освоения основных общеобразовательных программ по индивидуальному учебному плану, в том числе в сетевой форме, с зачетом результатов освоения ими дополнительных общеобразовательных программ и программ профессионального обучения;

функционирует центр выявления одаренных детей и подготовки к олимпиадам школьников (на базе школ), с охватом не менее 5% обучающихся по образовательным программам основного и среднего общего образования в Туапсинском районе;

внедрена целевая модель цифровой образовательной среды в образовательных организациях, реализующих образовательные программы общего образования и среднего профессионального образования;

100% образовательных организаций Туапсинского района, реализующих основные и(или) дополнительные общеобразовательные программы, обновили информационное наполнение и функциональные возможности открытых и общедоступных информационных ресурсов;

100% образовательных организаций Туапсинского района обеспечены Интернет-соединением со скоростью соединения не менее 100Мб/с – для образовательных организаций, расположенных в городах, 50Мб/с – для образовательных организаций, расположенных в сельской местности и в поселках городского типа, а также гарантированным интернет-трафиком;

функционируют центры цифрового и гуманитарного образования детей; в общеобразовательных организациях внедрены современные цифровые технологии в общеобразовательные программы;



в каждой школе не менее 30% уроков проводятся с использованием электронного образовательного контента внешних партнеров с методическим сопровождением;

50% управленческих и педагогических кадров прошли повышение квалификации по персонализации образовательного процесса на основе цифровых технологий обучения и цифровых инструментов;

функционируют специальные центры по отдельным компетенциям на базе организаций профессионального образования;

внедрена система аттестации руководителей общеобразовательных организаций;

обеспечена возможность для непрерывного и планомерного повышения квалификации педагогических работников, участия в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практиками, привлечения работодателей к дополнительному профессиональному образованию педагогических работников, в том числе в форме стажировок.

## Целевые показатели проекта

Таблица 17

Показатель	Таблица 17						
	2016	2018	2021	2024	2027	2030	
1	2	3	4	5	6	7	
Охват детей образовательными организациями, реализующими программы дошкольного образования (отношение численности детей в возрасте от 1 до 7 лет, посещающих образовательные организации, реализующими программы дошкольного образования, к общей численности детей в возрасте от 1 до 7 лет), %	75,9	75,3	80,0	85,0	87,0	90,0	
Удельный вес численности обучающихся, занимающихся во вторую смену, в общей численности обучающихся в общеобразовательных организациях, %	14,4	8,6	5,0	0,0	0,0	0,0	
Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных образовательными программами дополнительного образования, %	87,2	90,5	95,0	100,0	100,0	100,0	
Доля старшеклассников, обучающихся в классах с профильным изучением отдельных предметов, %	68,0	80,0	84,0	88,0	92,0	100,0	
Доля обучающихся общеобразовательных организаций, участвующих в региональном этапе всероссийской олимпиады школьников, %	3,27	3,22	4,2	5,0	5,0	5,0	
Доля образовательных организаций, обеспеченных Интернет-соединением со скоростью соединения не менее 100Мб/с – для образовательных организаций, расположенных в	н/д	н/д	50,0	100,0	100,0	100,0	
городах, 50Мб/с – для образовательных организаций, расположенных в сельской местности и поселках городского типа, а также гарантированным Интернет-трафиком, %							
Доля обучающихся по программам общего образования, дополнительного образования для детей и среднего профессионального образования, для которых формируется цифровой образовательный профиль и индивидуальный план обучения с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды, в общем числе обучающихся по указанным программам, %	н/д	н/д	20,5	50,0	90,0	100,0	
Доля педагогических работников общего образования, прошедших повышение квалификации в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна» («Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации»), в общем числе педагогических работников общего образования, %	0,0	0,0	10,0	50,0	65,0	80,0	
Доля учителей общеобразовательных организаций, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %	0,0	0,0	10,0	50,0	50,0	50,0	



	1	2	3	4	5	6	7
Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку профессиональной квалификации, %		0,0	0,0	2,0	10,0	10,0	10,0
Доля обучающихся, завершающих обучение в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам среднего профессионального образования, прошедших аттестацию с использованием механизма демонстрационного экзамена, %		0,0	0,0	10,0	25,0	25,0	25,0

## Потенциальные приоритетные проекты

Таблица 18

Приоритетные проекты	1	2	Содержание				
Задача 1. Расширение и модернизация инфраструктуры дошкольного образования, обеспечение 100% детей от 1,5 лет местами в детских садах, в т.ч. путем разработки типового проекта строительства детских садов в сложных рельефных условиях на территории Туапсинского района							
Прил «Черноморский детский сад»			приоритетный проект направлен на строительство инфраструктуры дошкольного образования, модернизацию имеющейся материально-технической базы, создание условий для раннего развития детей;				
			разработка типового проекта строительства детских садов в сложных рельефных условиях на территории Черноморской экономической зоны Краснодарского края;				
			разработка нормативно-правовой документации проекта;				
			строительство детских садов в сложных рельефных условиях (в т.ч. в Новомихайловском городском поселении);				
			модернизация материально-технической базы организации дошкольного образования; создание дополнительных мест в организациях дошкольного образования за счет развития альтернативных форм обучения и развитие частного дошкольного образования;				
			организация тесного взаимодействия с родителями детей дошкольного возраста.				
			реализация программ психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям в создании условий для раннего развития детей в возрасте до трех лет, а также родителям детей, получающих дошкольное образование в семье				
Задача 2. Расширение и модернизация инфраструктуры общего образования, ликвидация второй смены в общеобразовательных организациях, в т.ч. путем разработки типового проекта строительства школ с применением современных архитектурно-планировочных решений в сложных рельефных условиях на территории Туапсинского района							

1	2
Прил «Черноморская школа»	приоритетный проект направлен на строительство инфраструктуры общего образования, модернизацию материально-технической базы, спортивной инфраструктуры, благоустройство школьных территорий, повышение качества общего образования; разработка типового проекта строительства школ в сложных рельефных условиях на территории Черноморской экономической зоны Краснодарского края; разработка нормативно-правовой документации проекта;
	строительство школ (в соответствии с моделью «Школы нового типа») в сложных рельефных условиях (г. Туапсе, п. Ольгинка, пгт. Новомихайловский);
	модернизация инфраструктуры общеобразовательных организаций, в том числе благоустройство школьных территорий;
	реализация некоторых предметов учебного плана в сетевой форме на базе других школ муниципалитета с использованием их ресурсов (кадровых, материально-технических, цифровых комплексов и т.д.), в том числе в режиме онлайн, с учётом образовательных результатов учеников в своей школе;
	обеспечение оборудованием функциональных зон учебных кабинетов по предметным областям «Технология», «Информатика», «ОБЖ»;
	реализация общеобразовательных программ предметной области «Технология» на базе организаций, имеющих высококвалифицированных учеников-места; обновление программ по предмету «Физическая культура» и других дополнительных программ
	модернизация спортивной инфраструктуры в: МБОУ СОШ № 19 им. М.Г. Вондаренко с. Ольгинка на 125 мест (проект проходит государственную экспертизу); МБОУ СОШ № 34 им. братьев Игнатовых пгт. Джубга; МБОУ СОШ № 33 им. А.А. Гречко п. Октябрьский (191 обучающихся); МБОУ СОШ № 15 Н.А. Тхагушева а. Аудй-Шапуг (143 обучающихся); МБОУ ООШ № 16 им. М.В. Авдеева с. Молдовановка (71 обучающихся); МБОУ ООШ № 26 им. А.И. Кошкина с. Индюк (75 обучающихся)
Задача 3. Формирование эффективной и доступной системы дополнительного образования, в т.ч. в сельской местности, с целью выявления и развития индивидуальных способностей детей и молодежи, создание условий для занятий спортом	
Прил «Успешное поколение»	приоритетный проект направлен на развитие и повышение качества и доступности дополнительного образования, модернизацию инфраструктуры и материально-

1	2
	<p>технической базы организаций дополнительного образования, развитие научно-технического творчества;</p> <p>создание муниципального опорного центра дополнительного образования, выполняющего функции ресурсного, учебно-методического, организационного, экспертно-консультационного Центра;</p> <p>разработка современных методических, психолого-диагностических материалов для выявления, развития индивидуальных способностей детей;</p> <p>разработка и внедрение современных и востребованных дополнительных образовательных программ различной направленности для детей, в том числе технической и естественно-научной, освоение модульных онлайн-курсов;</p> <p>создание Центра оценки качества образования;</p> <p>мониторинг состояния системы дополнительного образования детей, а также удовлетворённости образовательными услугами в Туапсинском районе;</p> <p>создание мобильных детских технопарков (передвижной образовательная среды с современным оборудованием: квадрокоптерами, плеерами виртуальной реальности, робототехникой, оборудованием для промышленного и виртуального дизайна, программирования, предназначенным для занятий проектной и исследовательской деятельностью);</p> <p>создание центров цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста» на базе школ (МБОУ СП № 14 им. Г.К. Жукова с. Криенковское, МБОУ СП № 20 им. И.С. Любимого с. Шегси, МБОУ СП № 25 им. М.Ф. Тихонова с. Небуг, МБОУ СП № 31 им. А.Х. Мелконяна с. Шарман);</p> <p>развитие кружков технического творчества;</p> <p>модернизация инфраструктуры дополнительного образования детей;</p> <p>оснащение современным оборудованием и средствами обучения организаций дополнительного образования детей и молодежи, в том числе в сельской местности;</p> <p>внедрение целевой модели вовлечения общественно-деловых объединений и представителей работодателей в решения по вопросам управления школами;</p> <p>создание условий для получения дополнительного образования обучающимися с инвалидностью и ОВЗ до уровня 70% от общего числа детей указанной категории, в том числе с использованием дистанционных технологий;</p> <p>повышение социальной активности детей и молодежи через развитие детских общественных объединений (сообществ);</p>

1	2
	<p>внедрение целевой модели развития муниципальной системы дополнительного образования детей, в том числе оказание адресной поддержки отдельным категориям детей, в том числе оказавшимся в трудной жизненной ситуации;</p> <p>внедрение целевой модели функционирования коллегияльных органов управления развитием организацией, осуществляющей образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам, на принципах вовлечения общественно-деловых объединений и представителей работодателей;</p> <p>расширение форм профориентационной работы, включая раннюю профориентацию; обеспечение доступности дополнительного образования обучающимся с инвалидностью и ОВЗ до уровня 70% от общего числа детей указанной категории, в том числе с использованием дистанционных технологий;</p> <p>развитие инфраструктуры для детей с ОВЗ в организациях дополнительного образования детей;</p> <p>разработка и внедрение дистанционных программ дополнительного образования для детей с ОВЗ в организациях дополнительного образования детей</p>
<p>ПрП «Центр выявления одаренных детей и подготовки к олимпиадам школьников»</p>	<p>приоритетный проект направлен на повышение мотивации, раскрытие и развитие способностей каждого ребенка;</p> <p>создание специализированной инфраструктуры в виде центра выявления и поддержки одаренных детей и подготовки к олимпиадам школьников, основанной на межведомственном взаимодействии, которая позволит повысить результативность работы в данном направлении;</p> <p>реализация интенсивных профильных программ в сфере науки, спорта, искусства;</p> <p>создание регионального ресурса достижений школьников;</p> <p>использование различных способов социальной поддержки молодых талантов;</p> <p>тиражирование и популяризация лучшего опыта работы с одаренными детьми;</p> <p>вовлечение в реализацию развивающих программ для одаренных детей профессиональных образовательных организаций, организаций спорта и культуры, предприятий района, в том числе с использованием механизмов сетевого взаимодействия</p>
<p>Задача 3. Создание к 2024 г. в школах Туапсинского района условий для качественного, персонализированного обучения на основе цифровых решений в соответствии с задачами Национального проекта «Образование»</p>	

1	2
<p>ПрII «Цифровое образовательное пространство Туапсинского района»</p>	<p>проект направлен на формирование современной цифровой информационно образовательной среды в Туапсинском районе;</p> <p>обеспечение всех школ Туапсинского района Интернет-соединением со скоростью соединения не менее 100Мб/с – для образовательных организаций, расположенных в городах, 50Мб/с – для образовательных организаций, расположенных в сельской местности и в поселках городского типа, а также гарантированным интернет-трафиком;</p> <p>внедрение целевой модели цифровой образовательной среды;</p> <p>обновление официальных сайтов образовательных организаций Туапсинского района, а также других общедоступных информационных ресурсов в сети Интернет;</p> <p>внедрение интегрированной платформы непрерывного образования и набора сервисов, позволяющих работающим гражданам повышать свои профессиональные знания и приобретать новые профессиональные навыки;</p> <p>формирование цифрового образовательного профиля для обучающихся по программам общего образования, дополнительного образования для детей и среднего профессионального образования, а также индивидуального плана обучения с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды;</p> <p>фиксация образовательных результатов обучающихся по программам общего образования, дополнительного образования для детей и среднего профессионального образования, просмотр индивидуального плана обучения, доступ к цифровому образовательному профилю, включаемому в себя сервисы по получению образовательных услуг и государственных услуг в сфере образования в электронной форме в личном кабинете «Образованике» на Едином портале государственных услуг (ЕПГУ);</p> <p>повышение квалификации педагогических работников общего образования в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «Единого окна» («Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации») участие в открытых онлайн-уроках, реализуемых с учетом опыта открытых уроков «Проектория», «Уроки настоящего» или иных аналогичных по возможностям, функциям и результатам проектах, направленных на раннюю профориентацию;</p> <p>внедрение учебных симуляторов, тренажеров, виртуальных лабораторий для реализации образовательных проектов;</p> <p>формирование банка данных материалов олимпиад и интеллектуальных конкурсов;</p> <p>формирование банка данных авторских методик и лучших практик, разработанных</p>

1	2
<p>Задача 4. Повышение профессионального уровня педагогических работников всех уровней образования, в том числе создание центров повышения профессионального мастера педагогических работников, реализация механизмов социальной поддержки педагогических работников</p>	<p>педагогическими работниками и специалистами Туапсинского района, а также реализуемых на территории Российской Федерации;</p> <p>создание онлайн-ресурсов для организации работы сетевых сообществ педагогов-новаторов</p>
<p>ПрII «Педагоги Туапсинского района»</p>	<p>проект направлен на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов в системе образования Туапсинского района и повышение профессионального уровня педагогических работников всех уровней образования;</p> <p>повышение квалификации педагогических кадров в рамках национальной системы профессионального роста педагогических работников, в том числе аттестация руководителей;</p> <p>повышение квалификации преподавателей (мастеров производственного обучения) по программам, основанным на опыте союза WorldSkills;</p> <p>организация системы повышения квалификации учителей предметной области «Технология» на базе детских технопарков «Кванториум», организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования, предприятий реального сектора экономики;</p> <p>развитие системы наставничества, в том числе в работе с детьми с ОВЗ и с одаренными детьми;</p> <p>создание системы гранатовой поддержки и премирования педагогов, работающих с одаренными детьми и имеющих высокие достижения;</p> <p>целевая подготовка преподавателей;</p> <p>создание профессиональных педагогических сообществ (ассоциаций, объединений, союзов и др.), участвующих в управлении образованием, в разработке принципов и направлений образовательной политики Туапсинского района;</p> <p>внедрение целевых нацбавок молодым специалистам на первые три года педагогической деятельности, нацбавок за продолжительность непрерывной работы в образовательных учреждениях, а также нацбавок, стимулирующих высокие результаты педагогической деятельности (по согласованию с Министерством образования, науки и молодежной политики Краснодарского края);</p> <p>организация и проведение обучения по информационным технологиям для</p>

1	2
	<p>Управленческих и педагогических кадров;</p> <p>создание разветвленной инфраструктуры методических служб в форме творческих площадок, лабораторий перспективного опыта, педагогических мастерских на базе инновационных образовательных организаций;</p> <p><b>АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ ПЕДАГОГОВ В КОНКУРСАХ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА;</b></p> <p>повышение квалификации управленческих и педагогических кадров по программам, обучающим современным цифровым образовательным технологиям;</p> <p>повышение профессионального уровня педагогических работников дополнительного образования;</p> <p>создание условий для привлечения в образовательные организации выпускников непедагогических образовательных организаций высшего образования;</p> <p>повышение квалификации педагогических работников по вопросам организации и осуществления дополнительного образования детей с ОВЗ и с инвалидностью для целевой группы детей от 5 лет до 18 лет;</p> <p>участие и проведение обучающих семинаров по вопросам организации и осуществления дополнительного образования детей с ОВЗ и с инвалидностью;</p> <p>реализация образовательных программ подготовки (переподготовки) специалистов по работе в сфере добровольчества и технологиям работы с волонтерами в образовательных организациях (в том числе в формате онлайн-курсов)</p>
<p>Задача 5. Создание конкурентоспособной системы непрерывного образования на базе профессиональных образовательных организаций Туапсинского района, обеспечивающей экономику района квалифицированными специалистами, в том числе в области цифровой экономики</p>	<p>Проект направлен на формирование системы подготовки высококвалифицированных специалистов для обеспечения потребностей экономики Туапсинского района;</p> <p>реализация программ профессионального обучения по наиболее востребованным и перспективным профессиям на уровне, соответствующем стандартам WorldSkills, с продолжительностью не более 6 месяцев;</p> <p>внедрение целевой модели вовлечения общественно-деловых объединений и представителей работодателей в управление профессиональными образовательными организациями;</p> <p>создание специальных центров по отдельным компетенциям на базе профессиональных образовательных организаций;</p> <p>разработка и реализация краткосрочных образовательных программ по отдельным</p>

1	2
	<p>различными компетенциями, в том числе для людей «серебряного» возраста;</p> <p>создание инновационных и стажировочных площадок на базе профессиональных образовательных организаций;</p> <p>создание системы информационной и консультационной поддержки граждан и работодателей по вопросам получения непрерывного образования;</p> <p>целевое финансирование перспективных социально-образовательных проектов;</p> <p>содействие повышению уровня финансовой грамотности населения и развитию финансового образования в Туапсинском районе</p>



#### 4.6. Муниципальный флагманский проект «Культура Туапсинского района»

Полное наименование МФП: «Культура Туапсинского района»

Сроки реализации МФП: 2020-2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (ГСЦ): Туапсинский район - 2030 – комфортный и гостеприимный дом здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, территория динамичного и гармоничного развития курортов и туризма, торговли, транспорта, логистики и промышленности.

Цель (Ц-9): Туапсинский район – территория богатой истории и национальных традиций, высокое качество и доступность инфраструктуры, обеспечивающей досуг, личностный рост и творческую самореализацию гостей и жителей района.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

Направлен на достижение цели Стратегии Краснодарского края «Регион с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей».

Направлен на реализацию приоритетной программы «Культура Кубани – развитие творческих индустрий» флагманского проекта Краснодарского края «Кластер социальных и креативных индустрий».

Направлен на достижение целей Стратегии Краснодарского края:

«СЦ-3. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного».

«Ц-14.3. Регион с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей».

Направлен на реализацию задач национального проекта Российской Федерации «Культура», включающего 3 федеральных проекта:

«Культурная среда»;  
«Творческие люди»;  
«Цифровая культура».

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами

Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры и туризма».

Государственная программа Краснодарского края «Развитие культуры».  
Муниципальная программа «Развитие культуры в Туапсинском районе».

Актуальность. Краткое описание текущей ситуации

На территории муниципального образования функционирует 3 детских школы искусств, 1 детская художественная школа, 33 библиотеки, 3 музея, театр юного зрителя, кинотеатр, парк культуры и отдыха, муниципальный камерный оркестр и 38 учреждений культурно - досугового типа, 2 организационно-методических центра, 1 ЦБ культуры Туапсинского городского поселения.

В 2015 году постановлением администрации муниципального образования Туапсинский район была утверждена муниципальная программа «Развитие культуры Туапсинского района» на 2016-2021 годы, основной целью которой является формирование развитой личности и укрепление единства народов Туапсинского района, Кубани и Российской Федерации посредством приоритетного культурного и гуманитарного развития, обеспечение доступа граждан к культурным ценностям и реализация творческого потенциала населения Туапсинского района. Объем финансирования муниципальной программы составляет 467,7 млн руб.

С 2016 года на официальном сайте отдела культуры администрации муниципального образования Туапсинский район официально ведется ежегодный отчет по деятельности отрасли «Культура», который позволяет рационально подвести итоги проделанной работы, обозначить основные проблемы и направления развития на следующий календарный год.

С 2008 года из бюджета Туапсинского района выделяются финансовые средства на грантовую поддержку работников отрасли, только за последние 3 года единовременную материальную помощь в виде грантовой поддержки получили 3 муниципальных культурных учреждения, 3 коллектива, имеющих звание «народный» и «образцовый» и 85 руководителей и специалистов культуры. Ежегодные выплаты Грантов администрации Туапсинского района осуществляются по следующим номинациям: «Лучший руководитель учреждения отрасли «Культура» Туапсинского района», «Лучший специалист отрасли «Культура», «Лучшее учреждение культуры Туапсинского района», «Лучший творческий коллектив Туапсинского района, «Перспектива».

В 2017 году общая сумма единовременных выплат работникам учреждений культуры составила 530 тыс. руб., в 2018 году – 250 тыс. руб. Помимо грантовой поддержки ежегодно 12 лучших учащихся учреждений дополнительного образования отрасли «Культура» получают ежемесячную стипендию в размере 1,5 тыс. руб.

За период с 2017 по 2018 годы общее число работников культуры уменьшилось на 11 человек. В 2018 году общее число работников в сфере культуры составило 414 чел., 279 из которых являются специалистами культурно-досуговой деятельности, из них 83 чел. имеют высшее профессиональное образование, что составляет 30% от числа специалистов,

69 чел. со средним специальным образованием по профилю, что составляет 24,7 % от числа специалистов. Особо острая нехватка специалистов культурно-досуговой деятельности прослеживается на следующих должностях: методисты, культурные организаторы, звукооператоры, руководители коллективов по различным направлениям деятельности.

Рост числа культурно-массовых мероприятий. С 2017 году число культурно-массовых мероприятий, проведенных учреждениями культуры культурно-досугового типа, увеличилось на 146 и составило в 2018 году 10 198 мероприятий.

На 2018 году 14 из 33 общедоступных библиотек ведут работу в электронных программах «АС – Библиотека – 3» и «Комплекатор» по составлению записей в электронный каталог. На 1 января 2019 года введено более 124 тыс. записей, при этом оцифровка документов и сводный каталог района не ведутся. За 2018 год в электронные каталоги было занесено более 10 тыс. экземпляров. Процент внесенных записей в электронный каталог от общего числа книжных изданий составляет 21,7%.

Общее количество муниципальных общедоступных библиотек, ведущих веб-сайты, содержащие информацию о деятельности учреждений, составляет 12, а число библиотек, имеющих веб-страницы, аккаунты в социальных сетях – 6.

Отделов (секторов) автоматизации в муниципальных общедоступных библиотеках не имеется.

Общая площадь помещений 33 общедоступных библиотек составляет 3306,4 м<sup>2</sup>. 15 библиотек Туапсинского района не соответствуют требованиям стандарта по площади. В 9 муниципальных библиотеках не установлены противопожарные сигнальные установки, также библиотеки с. Цыпка, посёлок Горный, с. Садовое, с. Молдовановка не телефонизированы. 7 библиотек не обеспечены современной аудио, видео - техникой. Автотранспорта в библиотеках Туапсинского района в наличии нет.

В 2018 году учреждения культуры Туапсинского района за счет предпринимательской и иной приносящей доход деятельности заработали свыше 25 млн. руб., что на 2 млн. больше предыдущего года. При этом за 2018 году число мероприятий на платной основе, проводимых учреждениями культурно-досугового типа, сократилось на 14 и составило 623 мероприятия.

Наиболее популярными мероприятиями являются концертные программы, выступления творческих коллективов, танцевальные вечера для молодежи и театрализованные представления для детей, а также праздничные досуговые мероприятия для взрослого населения.

Из общего числа мероприятий 105 было организовано для детей (в 2017 году - 121), для молодежи 395 (в 2017 году - 421) мероприятий. Общее число участников составило 44 066 человек (в 2017 году – 43 771), из них 10 067 – детского населения (в 2017 году - 15 068) и 10 268 – молодежь Туапсинского района (в 2016 года – 11 725).

По результатам проверок Министерства культуры Российской Федерации было вынесено поручение о необходимости поиска помещения для хранения

музейных фондов 3-х муниципальных музеев (Дом-музей А.А. Киселева Историко – краеведческий музей обороны Туапсе, Туапсинский историко-краеведческий музей им. Н.Г. Полетаева).

Также по предписанию, выданному Гомкомнадзором, на протяжении 5 лет в реконструкции нуждается концертный зал Детской школы искусств г. Туапсе. В связи с неоднократным обращением граждан Туапсинского района к преобразованию нуждаются Дефановский Дом культуры (находится в аварийном состоянии) и Кривенковский Дом культуры (недостроенное здание).

В труднодоступных местах расположены Дом культуры с. Островская щель (построен через ж/д дорогу), Детская художественная школа г. Туапсе (расположена на цокольном этаже 5-этажного здания).

В Туапсинском районе функционирует 194 клубных любительских объединений с числом участников – 4 тыс. чел. (в т.ч. 218 участников с ограниченными возможностями здоровья) по основным направлениям деятельности: общественно-политическое, естественно-научное, специальные знания и умения, производственно-научное, художественно-искусствоведческое коллекционно-сборательское, физкультурно-оздоровительное и спортивное комплексно-досуговое.

Наиболее популярными любительскими объединениями являются физкультурно-оздоровительные и комплексно-досуговые направления. Члены клубных любительских объединений за 2018 г. приняли участие в 215 фестивалях и конкурсах международного, всероссийского и краевого уровней.

Одной из инновационных форм работы учреждений культурно-досугового типа в 2018 году стала реализация проекта «Подросток», направленного на организацию летних досуговых площадок, для обеспечения занятости детей и подростков.

#### Ключевые риски и возможности

Таблица 18

Наименование риска (возможности)	Мероприятия по предупреждению риска (реализации возможности)
Риск 1. Дефицит квалифицированных кадров	разработка мер по привлечению и удержанию специалистов сферы культуры
Риск 2. Усиление территориального дисбаланса культурно-досуговой инфраструктуры и инфраструктуры художественно-эстетического образования	поддержка частных инициатив в сфере культуры, организация взаимодействия с учреждениями общего и дошкольного образования.
Риск 3. Усиление нагрузки на бюджет муниципального образования	использование инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства
Возможность 1. Рост потока туристов увеличит спрос на культурно-досуговые услуги	продвижение культурно-досуговых услуг на побережье Черного моря; разработка проектов в сфере культуры и досуга для туристов на базе местных домов культуры

## Описание проекта

Муниципальный флагманский проект предполагает системное развитие культурно-досуговой инфраструктуры и инфраструктуры художественно-эстетического образования на территории Туапсинского района.

## Ожидаемые результаты:

увеличение числа площадок культурно-досугового и библиотечного обслуживания;

увеличение охвата населения культурно-досуговым и библиотечным обслуживанием;

увеличение охвата детей эстетическим образованием;

рост посещаемости музеев;

расширение спектра дополнительных платных услуг дополнительного эстетического образования различным возрастным категориям населения;

развитие виртуальных, дистанционных и нестационарных форм культурного обслуживания населения;

увеличение количества проводимых праздников, фестивалей, конкурсов.

Целевые показатели проекта (программы) – согласно оптимистическому сценарию

	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71
Количество площадок культурно-досугового и библиотечного обслуживания, ед.														
Увеличение количества проводимых культурно-досуговых мероприятий, ед.	10198	10249	10300	10351	10403	10455	10507	10560	10613	10667	10719	10773	10827	
Увеличение количества посетителей культурно-досуговых мероприятий, тыс. чел.	909,5	914,0	918,6	923,2	927,8	932,5	937,1	941,8	946,5	951,3	956,0	960,8	965,6	
Увеличение количества посетителей культурно-досуговых мероприятий на платной основе, тыс. чел.	44,4	46,2	48,0	49,9	51,9	54,0	56,2	58,4	60,8	63,2	65,7	68,4	71,1	
Увеличение количества участников клубных формирований, чел.	8,5	8,6	8,8	8,9	9,0	9,2	9,3	9,4	9,6	9,7	9,9	10,0	10,2	
Увеличение контингента обучающихся в учреждениях дополнительного эстетического образования, чел.	1705	1722,1	1739,3	1756,7	1774,2	1792,0	1809,9	1828,0	1846,3	1864,7	1883,4	1902,2	1921,2	
Увеличение числа зрителей театров, тыс. чел.	15,4	15,6	15,8	16,0	16,4	17,1	17,5	17,8	17,9	18,0	18,7	19,4	20,0	
Увеличение числа посещений музеев, тыс. чел.	164,3	166,8	168,4	170,8	175,3	181,5	187,1	192,7	198,5	204,4	210,6	216,9	223,4	
Увеличение числа зрителей концертов, тыс. чел.	24,2	24,7	25,0	25,2	25,8	26,7	27,6	28,4	29,3	30,2	31,1	32,0	33,0	
Увеличение числа посетителей парка культуры и отдыха на платной основе, тыс. чел.	2,6	2,6	2,6	2,7	2,8	2,9	3,0	3,1	3,2	3,4	3,5	3,6	3,8	
Увеличение числа посетителей кино, тыс. чел.	14,6	15,0	15,5	15,8	16,2	16,5	16,8	17,1	17,5	17,8	18,2	18,5	18,9	
Увеличение числа книговыдач, тыс. экз.	658,4	671,6	685,0	698,7	712,7	726,9	741,5	756,3	771,4	786,8	802,6	818,6	835,0	
Увеличение числа посещений, тыс. чел.	248,8	253,8	258,9	264,0	269,3	274,7	280,2	285,8	291,5	297,3	303,3	309,4	315,5	
Увеличение числа книжного фонда, тыс. экз.	406,5	408,5	410,6	412,6	414,7	416,8	418,8	420,9	423,0	425,2	427,3	429,4	431,6	

## Потенциальные приоритетные проекты (далее - ПрП)

Таблица 20

Приоритетные проекты	Содержание проекта
Задача 1. Повышение доступности художественно-эстетического образования для детей и взрослых ПрП «Школы искусств Туапсинского района»	в рамках проекта предполагается модернизация материально-технической базы и расширение действующих Школ искусств на территории Туапсинского района (г. Туапсе, с. Агой, г.г. Новомихайловское)
Задача 2. Внедрение модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки ПрП «Модельная библиотека»	в рамках проекта предполагается организация оснащения библиотек района в соответствии с модельным стандартом
Задача 3. Сохранение культурно-исторического наследия (в т.ч. поддержка музейно-выставочной деятельности) ПрП «Музей Туапсинского района»	в рамках проекта предполагается модернизация и расширение 3 музейных комплексов, расположенных на территории района (капитальный ремонт, перенос месторасположения, создание фондохранилища)
Задача 4. Повышение доступности культурно-досуговых услуг в сельской местности ПрП «Многофункциональный культурно-досуговый центр в с. Кривенковское Георгиевского сельского поселения»	в рамках проекта предполагается создание многофункционального культурно-досугового центра в с. Кривенковское Георгиевского сельского поселения, включающего зал для кинопоказа
Задача 5. Развитие культурно-событийного туризма ПрП «Черноморские сезоны»	в рамках проекта предполагается организация единого фестиваля «Черноморские сезоны», проводимого в течении года и включающего все приоритетные направления современного творчества
ПрП «Единый культурный календарь Туапсинского района»	проектом предполагается создание информационного портала "Культурный календарь Туапсинского района", включающего в себя все организации, предоставляющие услуги в сфере организации досуга, творчества, художественно-эстетического образования. Размещение на портале будет бесплатным, функционирование портала будет осуществляться за счет размещения информации рекламного характера
ПрП «Виртуальный концертный зал»	проектом предполагается создание на базе Театра юного зрителя виртуального концертного зала с возможностью трансляции различных культурно-массовых мероприятий

## 4.7. Муниципальный флагманский проект «Спорт Туапсинского района»

Полное наименование МФП: «Спорт Туапсинского района»  
Сроки реализации МФП: 2020-2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (ГСИ): Туапсинский район - 2030 – комфортный и гостеприимный дом здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, территория динамичного и гармоничного развития курортов и туризма, торговли, транспорта, логистики и промышленности.

Цель (СИ- 10): Туапсинский район – территория здорового образа жизни, обеспечивающая максимальное вовлечение жителей и гостей к занятиям физической культурой и спортом, развитие спорта высоких достижений на основе современной инфраструктуры и квалифицированного тренерского состава.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления

Направлен на реализацию национальных проектов (программ):

национальный проект «Демография» (Федеральный проект «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва (Спорт-норма жизни)»;

направлен на достижение цели Стратегии Краснодарского края: «Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного»;

направлен на реализацию приоритетной программы «Здоровье и долголетие» флагманского проекта Краснодарского края «Кластер социальных и креативных индустрий».

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами

Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы».

Государственная программа Краснодарского края «Развитие физической культуры и спорта».



Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в Туапсинском районе».

Актуальность. Краткое описание текущей ситуации

Число спортивных сооружений различных форм собственности Туапсинского района на 2018 год составило 331, из них 176 объектов являются муниципальными. Наибольшее количество объектов составляют плоскостные сооружения (160, в том числе 100 – муниципальных). Спортивно-игровые площадки, общее количество которых составляет 84% от норматива, являются наиболее доступными и посещаемыми для населения. В период с 2007 года по 2018 год на территории Туапсинского района было построено 34 комплексных спортивно-игровых площадок, из них 25 – на условиях софинансирования из бюджета Краснодарского края в рамках краевой программы «Развитие физической культуры и спорта», 3 – софинансирование ЗСК и 6 площадок за счёт иных источников финансирования. В целом, обеспеченность спортивными сооружениями в районе составляет 60,6 %.

На территории Туапсинского района не функционирует ни один стандартный спортивный зал, подходящий для качественной организации и проведения спортивных соревнований муниципального, регионального и всероссийского уровней. Относительно остро стоит вопрос строительства многофункционального спортивного комплекса в г. Туапсе.

С 2008 года Туапсинский район стабильно входит в семерку лидеров в краевом смотре-конкурсе «На лучшую организацию физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы в муниципальных образованиях Краснодарского края».

Популяризацией массового спорта и пропагандой здорового образа жизни в молодёжной среде занимаются отдел по физической культуре и спорту и управление по работе с молодёжью администрации муниципального образования Туапсинский район. В 2018 году наиболее популярной формой их работы в городских и сельских поселениях стали молодежные акции, спортивные мероприятия, а также соревнования по уличным видам спорта: воркауту, паркуру и др.

В Туапсинском районе функционирует 12 общественных федераций по видам спорта, совместно с которыми разрабатывается календарный план физкультурных и спортивных мероприятий МО Туапсинский район на год и проводятся физкультурно-спортивные мероприятия.

В 2018 году общее количество спортивно-массовых мероприятий составило – 1294 (в 2017 году – 1194), 26 из которых краевого и Всероссийского уровней. Наиболее массовыми мероприятиями являются турниры любительских команд по футболу на приз главы Туапсинского района.

На базе спортивной школы № 6 г. Туапсе функционирует Центр тестирования по выполнению видов испытаний (тестов), нормативов, требований к оценке уровня знаний и умений в области физической культуры и

спорта. В период с 2017 по 2018 годы. Туапсинский район занимает первую позицию в рейтинге муниципалитетов Краснодарского края по продвижению комплекса ГТО среди граждан. Во Всероссийской базе ГТО зарегистрированы более 23 тыс. чел., из которых свыше 3 тыс. чел. в течение 2018 года приняли участие в Зимнем, Летнем и Осеннем фестивалях комплекса ГТО и более 7 тыс. чел. в тестировании Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).

С 2014 года общая доля населения Туапсинского района, систематически занимающего физической культурой и спортом стабильно растёт, как и число спортсменов-разрядников. Число детей, занимающихся в детских спортивных школах, общее количество которых в Туапсинском районе составляет – 12, в период с 2014 года по 2015 годы резко сократилось, но с 2015 года по 2018 год стабильно увеличивается.

В МБУ ДО ДЮСШ № 10 пгт. Новомихайловский МО Туапсинский район функционирует отделение адаптивной физкультуры. В школе занимаются 58 чел. с ограниченными возможностями здоровья. С ними работают 2 тренера по адаптивной физической культуре.

В течение 2018 года для людей с ограниченными физическими возможностями было организовано и проведено 18 физкультурно-спортивных мероприятий. Сборные команды инвалидов Туапсинского района приняли участие в 12 краевых соревнованиях и спартакиадах. В краевом спортивном туристическом слете среди инвалидов по зрению команда Туапсинского района заняла 3 место в общекомандном зачете. В Спартакиаде инвалидов Кубани в личном зачете по шоу-дауну спортсменка Туапсинского района заняла 3 место.

В 2018 году ежемесячную стимулирующую выплату получили 2 молодых тренера в размере 4 тыс. руб., 2 заслуженных тренера России – 5 тыс. руб. Материальное поощрение в качестве ежемесячной стипендии получили 34 спортсмена (в 2017 году – 29; 2018 году - 34).

#### Ключевые риски и возможности

Таблица 21

Наименование риска (возможности)	Мероприятия по предупреждению риска (реализации возможности)
1	2
Риск 1. Сокращение финансирования программ поддержки физической культуры и спорта.	поиск альтернативных источников финансирования в рамках проектов корпоративной социальной ответственности.
Риск 2. Усиление территориального дисбаланса инфраструктуры физической культуры и спорта. Усиление нагрузки на бюджет муниципального образования	использование инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства

#### Описание проекта

Муниципальный флагманский проект предполагает системное решение существующих проблем в сфере физической культуры и спорта: развитие инфраструктуры физической культуры и спорта для привлечения широких

слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, развитие спортивных традиций района на базе сложившейся инфраструктуры, привлечение и удержание тренерского состава.

Ожидаемые результаты:

увеличение доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом;

увеличение доли детей в возрасте 6-18 лет, систематически занимающихся физической культурой и спортом;

обеспечение высокого качества подготовки спортсменов.

Целевые показатели проекта (программы) – согласно оптимистическому сценарию

Таблица 22

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	50,4	50,7	51,3	51,9	52,4	52,9	53,4	54,0	54,4	54,9	55,5	56,0	56,4
Доля детей в возрасте 6-18 лет, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %	45,6	46,1	47,2	47,9	48,6	49,2	50,0	50,5	51,0	51,5	51,9	52,4	52,9

Потенциальные приоритетные проекты (далее - ПрП)

Таблица 23

Приоритетные проекты	Содержание проекта
1	2
ПрП «Кадры для сферы физической культуры и спорта».	в рамках проекта предполагается разработка и реализация комплекса мероприятий по привлечению квалифицированных кадров в сферу физической культуры и спорта
ПрП «Чемпионы Туапсинского района»	проектом предполагается реализация комплекса мероприятий по поддержке приоритетных для района видов спорта (бокс, батульный спорт, теннис, баскетбол, тяжелая атлетика, дзюдо, художественная гимнастика, спортивная акробатика, парусный спорт)
ПрП «Малый спортивный комплекс в Шепинском с.п.»	комплекс строительных, организационных, информационных мероприятий, направленных на строительство современного малобюджетного комплекса в Шепинском с.п
ПрП «Малый спортивный комплекс в Джубгского г.п.»	комплекс строительных, организационных, информационных мероприятий, направленных на строительство современного малобюджетного комплекса в Джубгском г.п.
ПрП «Малый спортивный комплекс в Новомихайловском г.п.»	комплекс строительных, организационных, информационных мероприятий, направленных на строительство современного малобюджетного комплекса в Новомихайловском г.п
ПрП «Дворовые площадки в сельских поселениях»	проектом предполагается создание спортивных площадок на дворовых территориях многоквартирных домов в городских и сельских поселениях района
ПрП «Расширение спортивной школы № 1» на территории Туапсинского городского поселения	проектом предполагается расширение площади спортивной школы № 1 (ввод функциональных вспомогательных помещений)

#### 4.8. Муниципальный флагманский проект «Молодежь Туапсинского района»

Полное наименование МФП: «Молодежь Туапсинского района»

Сроки реализации МФП: 2020-2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (ГСП): Туапсинский район - 2030 – комфортный и гостеприимный дом здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, территория динамичного и гармоничного развития курортов и туризма, торговли, транспорта, логистики и промышленности.

Цель (11): Туапсинский район – территория с благоприятной средой для физического, интеллектуального и творческого развития молодежи, поддерживающая ценности патриотизма, способствующая росту социальной, экономической и политической активности молодежи.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления

Направлен на достижение цели Стратегии Краснодарского края «СЦ-3. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного» в части реализации задачи «Создание условий для воспитания поколения молодых лидеров, имеющих активную гражданскую позицию, реализующих свои способности и составляющих основу конкурентоспособности края».

Направлен на реализацию задач национальных проектов Российской Федерации.

Национальный проект «Образование», включающий федеральный проект «Социальная активность», цель которого создание условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов, в том числе в сфере добровольчества (волонтерства).

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами

Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования».

Государственная программа Краснодарского края «Развитие образования».

#### Актуальность. Краткое описание текущей ситуации

Молодежная политика является системой государственных приоритетов и мер, направленных на создание условий и возможностей для успешной социализации, и эффективной самореализации молодежи МО Туапсинский район, для развития ее потенциала в интересах региона и, следовательно, на социально-экономическое и культурное развитие страны, обеспечение ее конкурентоспособности и укрепление национальной безопасности.

На современном этапе в МО Туапсинский район государственная молодежная политика (ГМП) формируется и реализуется управлением по работе с молодежью администрации МО Туапсинский район, специалистами по работе с молодежью городских и сельских поселений, при взаимодействии с общественными объединениями, неправительственными организациями.

Основными проблемами молодежи являются:

непропорциональное социально-экономическое развитие приморской и горной части поселений, что сказывается на разном уровне финансового, информационного и досугового обеспечения проектов реализации ГМП в ряде поселений северной части района;

начиная с 90-х годов прошлого века число молодых пар, которые проживали без юридического оформления брака, увеличилось, что привело к реальному росту внебрачных детей и увеличению количества неполных семей;

жилищное обеспечение, которое становится все более затруднительным, несмотря на модернизацию и реформирование ЖКХ, т.к. рост цен и арендной платы за жилье в Туапсинском районе в сочетании с высокими процентными ставками по ипотечным кредитам делают его недоступным для молодых людей;

низкий уровень правовой грамотности;

крайне низкий уровень морального и духовно-нравственного воспитания подростков и молодежи.

Таким образом, хотя молодежь в значительной части обладает тем уровнем мобильности, интеллектуальной активности и здоровья, который выгодно отличает ее от других групп населения, тем не менее остро стоит вопрос о необходимости минимизации издержек и потерь, которые несет район из-за проблем, связанных с социализацией молодых людей и интеграцией их в гражданское общество.

Управление по работе с молодежью администрации МО Туапсинский район является отраслевым органом исполнительной власти муниципального образования, осуществляющим управление в области молодежной политики. В его составе 4 штатных работника, кроме того, 14 сотрудников в штате подведомственного МКУ «Молодежный центр Туапсинского района».

Реализация целей и задач реализации государственной молодежной политики предполагает постепенное увеличения количества учреждений и, как следствие, специалистов, занятых в работе с подростками и молодежью.

Описание проекта

Реализация МФП «Молодежь Туапсинского района» предполагает комплекс мер (приоритетных проектов) по развитию инициативной, талантливой молодежи, вовлечение молодых людей в социальную практику. Источниками финансирования проекта являются средства консолидированного бюджета Российской Федерации, в т.ч. грантовые средства.

## Ключевые риски и возможности

Таблица 23

Наименование риска (возможности)	Мероприятия по предупреждению риска (реализации возможности)
1	2
Риск. Зависимость учреждений от муниципального бюджета	привлечение внебюджетных источников финансирования, в т.ч. грантовых средств
Риск. Недостаточный уровень активности молодежи	организация взаимодействия с организациями профессионального и высшего образования
Возможность. Наличие федеральных и региональных программ поддержки молодежи	подготовка заявок на включение в региональные и федеральные программы и проекты
Возможность. Рост популярности добровольчества и наставничества	локализация федеральных платформ и проектов (Россия – страна возможностей, проекты Агентства стратегических инициатив и др.)
Возможность. Наличие развитой системы грантовой поддержки молодежных инициатив	подготовка и экспертное сопровождение грантовых заявок, в т.ч. с привлечением некоммерческих организаций, имеющих положительный опыт в данной сфере
Возможность. Ежегодный рост активности молодежной форумной кампании	подготовка заявки на включение в форумный календарь Федерального агентства по делам молодежи

## Ожидаемые результаты:

расширение ассортимента услуг в сфере молодежной политики;  
рост предпринимательской активности в молодежной среде;  
повышение эффективности мер по гражданскому воспитанию, интеллектуальному развитию молодежи;  
рост объема грантовой поддержки.

Целевые показатели проекта (программы) – согласно оптимистическому сценарию

Показатель	Таблица 24						
	2016	2018	2021	2024	2027	2030	
1	2	3	4	5	6	7	
Количество молодых людей, участвующих в мероприятиях, направленных на творческое и интеллектуальное развитие молодежи, чел.	5,0	5,5	6,5	7,0	7,5	8,0	
Количество молодых людей, участвующих в мероприятиях, направленных на формирование здорового образа и поддержку молодежного туризма, ед.	6,0	6,5	7,5	8,0	8,5	9,0	
Объем грантовой поддержки, полученной некоммерческими организациями и физическими лицами на территории района, тыс. чел.	0,5	0,6	1,3	1,7	2,5	5,0	

Потенциальные приоритетные проекты (далее - ПрП)

Приоритетные проекты	Таблица 25	
	Содержание проекта	2
1	Проект «Молодежный культурно-образовательный центр»	Проект предполагает создание молодежного культурно-образовательного центра, объединяющего по интересам молодежь района, а также туристов
ПрП «Приоритетный проект «Создание форумной площадки в формате палаточного лагеря «МАТУР»	Проект предполагает выделение и обустройство площадки, разработка образовательной программы, проведение организационных мероприятий по созданию форумной площадки палаточного лагеря «МАТУР»	
ПрП «Приоритетный проект «Эффективная работа с молодежью»	Проект предполагает передачу полномочий по работе с молодежью с уровня поселений на уровень района, пересмотр должностных инструкций специалистов по работе с молодежью	
ПрП «Приоритетный проект «Акселератор социальных инициатив»	Проект направлен на повышение предпринимательской активности в молодежной среде, вовлечение молодых людей в предпринимательскую деятельность с помощью образовательных и акселерационных программ	
ПрП «Приоритетный проект «Молодежные клубы по месту жительства»	Проект предполагает развитие сети молодежных клубов по месту жительства в городских и сельских поселениях района	
ПрП «Приоритетный проект «Центр военно-патриотического и гражданского воспитания молодежи»	Проект предполагает создание центра военно-патриотического и гражданского воспитания молодежи на территории района, проведение мероприятий патриотической направленности	



#### 4.9. Муниципальный флагманский проект «Умный Туапсинский район»

Полное наименование МФП: «Умный Туапсинский район».

Сроки реализации МФП: 2020 – 2030 годы.

Проект реализуется в рамках межмуниципального флагманского проекта (ММФП) «Умная Черноморская экономическая зона».

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (СЦ-4): Туапсинский район – территория внедрения умных технологий, ориентированная на ценности прогрессивных жителей и гостей района, реализации потенциала молодых талантов и предпринимателей; ценности умной экономики, создание условий для развития новых проектов; ценности умного пространства, гармонизацию среды.

Цель (Ц-12): Туапсинский район – умная благоприятная среда реализации приоритетов граждан и умной экономики.

Соответствие Стратегическим документам:

Направлен на реализацию национальных проектов (программ):

Государственная программа Российской Федерации «Цифровая экономика».

Направлен на достижение цели Стратегии Краснодарского края:

«Территория умной экономики, ориентированной на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России».

Направлен на реализацию флагманского проекта Краснодарского края «Умная Кубань – лидеры будущего», который обеспечивает реализацию ключевых задач в области институционального развития (G2 «Развитие предпринимательства» и G2 «Государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0)») и инновационного развития («G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики»).

Данная инициатива также направлена на стимулирование развития человеческого капитала через развитие поколения молодых талантов и предпринимателей.

Описание проекта:

Инновационный потенциал Туапсинского района рассматривается в аспекте реализации приоритетных проектов с инновационными технологиями.

В Туапсинском районе есть условия внедрения инновационных проектов, в первую очередь в сфере инфраструктурных решений «умного города» по следующим направлениям:

создание информационной системы, обеспечивающей доступ к открытым данным социально-экономического развития города;

единая цифровая платформа, программно-аппаратные средства, протоколы и сервисы, обеспечивающих объединение и взаимодействие различных технологических решений «умного города»;

портал открытых данных – доступ жителей, туристов, бизнеса, ведомств к системе открытой информации, сервисов и событий;

широкомасштабное внедрение технологий доступа к городским объектам и сервисам, и безналичной оплаты услуг;

внедрение цифровых инноваций в образовании;

внедрение цифровых инноваций в здравоохранении;

повышение эффективности муниципального управления на основе сервисов и платформенных решений.

Внедрение системы управления реализацией Стратегии, создание стратегического и инвестиционного порталов, вовлечение граждан в реализацию Стратегии и проектов;

внедрение единого электронного документооборота, повышающего эффективность и оперативность взаимодействия органов власти, бизнеса и жителей;

открытый цифровой бюджет;

цифровизация ЖКХ;

развитие МФЦ;

обеспечение высокого уровня безопасности жителей и гостей на основе систем мониторинга основных параметров функционирования города;

развитие автоматизированных технологий обеспечения безопасности жизнедеятельности (мониторинг, видеонаблюдение, управление дорожным движением, безопасность на транспорте, фиксация нарушений ПДД, противопожарные системы, системы оперативного реагирования);

экологический мониторинг, анализ и прогноз.

Инновационная система эффективного обращения с отходами;

Создание единого информационного пространства и IT-решений для субъектов экономики (цифровые платформы и сервисы для развития бизнеса), в ключевых экономических сферах:

транспортно-логистическая IT-платформа.

Контрактация и экспорт.

Цифровые сервисы для отдыхающих и туристов.

Поддержка и развитие инновационного бизнеса.

Цифровизация системы управления развитием пространства и территории (повышение эффективности территориально-пространственного управления).

Цифровой схема территориального планирования и генеральный план.

Расширение современных сетей связи и создание сетей «интернета вещей».

Цифровые сервисы поддержки управленческих решений в строительном комплексе.

Технологии комфортной городской среды.

Интеллектуальная транспортная система.

Повышение энерго и ресурсоэффективности.

Данные решения могут реализовываться на уровнях финансирования и управления реализацией:

Совместная реализация пилотных проектов в рамках Черноморской ЭЗ, в рамках единой для экономической зоны транспортно-логистической и туристической специализации.

Реализация единых (общих) для муниципальных образований Красноярского края проектов.

Механизмом реализации является проектный подход, позволяющий консолидировать усилия муниципальной власти, инвесторов и местного сообщества в повышении привлекательности района. Создаваемые по каждому приоритетному проекту, входящему в муниципальный флагманский проект, проектные группы позволят обеспечить баланс интересов стейкхолдеров проекта и сократить время и упростить процедуры реализации проекта.

Ожидаемые результаты:

создание информационной системы, обеспечивающей доступ к открытым данным социально-экономического развития района;

повышение эффективности муниципального управления на основе сервисов и платформенных решений;

обеспечение высокого уровня безопасности жителей и гостей района на основе систем мониторинга основных параметров функционирования района;

создание единого информационного пространства для субъектов экономики;

цифровизация системы управления развитием территории района;

использование цифровых сервисов учета мнения граждан, регулярный мониторинг социальных сетей и СМИ;

создание цифровой среды для разработки сервисов на основе данных, собираемых как с уже имеющихся датчиков, систем мониторинга и информационных систем, так и с вновь создаваемых.

Целевые показатели проекта (программы) – согласно оптимистическому сценарию

Таблица 26

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
	2	3	4	5	6	7
Ц-12. Туапсинский район – благоприятная среда реализации приоритетов граждан и умной экономики	0	0	75	100	100	100
Доля организаций, управляющих жилищным фондом, а также ресурсоснабжающих организаций в сфере теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, применяющих автоматизированные системы диспетчеризации, %	0	0	15	30	50	70
Доля муниципальных дорог, на которых управление транспортным потоком и регулирование дорожных ситуаций осуществляют интеллектуальные транспортные системы, %	0	0	20	45	60	85

Потенциальные приоритетные проекты (далее - ПрП)

Таблица 27

Приоритетные проекты	Содержание проекта
ПрП 1 «Создание информационной системы, обеспечивающей доступ к открытым данным социально-экономического развития города»	2 единая цифровая платформа, программно-аппаратные средства, протоколы и сервисы, обеспечивающих объединение и взаимодействие различных технологических решений «умного города» портал открытых данных – доступ жителей, туристов, бизнеса, ведомств к системе открытой информации, сервисов и событий. широкомасштабное внедрение технологий доступа к городским объектам и сервисам, и безличной оплаты услуг
ПрП «Повышение эффективности муниципального управления на основе сервисов и платформенных решений»	внедрение цифровых инноваций в образовании внедрение цифровых инноваций в здравоохранении внедрение системы управления реализацией Стратегии, создание стратегического и инвестиционного порталов, вовлечение граждан в реализацию Стратегии и проектов. внедрение единого электронного документооборота, повышающего эффективность и оперативность взаимодействия органов власти, бизнеса и жителей

1	2
<p>цифровизация ЖКХ; развитие МФЦ</p> <p>ПрП «Обеспечение высокого уровня безопасности жителей и гостей на основе систем мониторинга основных параметров функционирования города»</p> <p>ПрП «Создание единого информационного пространства и IT-решений для субъектов экономики (цифровые платформы и сервисы для развития бизнеса), в ключевых экономических сферах»</p> <p>ПрП «Цифровизация системы управления развитием пространства и территории (повышение эффективности территориально-пространственного управления)»</p>	<p>развитие автоматизированных технологий обеспечения безопасности жизнедеятельности (мониторинг, видеонаблюдение, управление дорожным движением, безопасность на транспорте, фиксация нарушений ПДД, противопожарные системы, системы оперативного реагирования) экологический мониторинг, анализ и прогноз инновационная система эффективного обращения с отходами</p> <p>транспортно-логистическая IT-платформа контрактация и экспорт цифровые сервисы для отдыхающих и туристов поддержка и развитие инновационного бизнеса</p> <p>цифровой схема территориального планирования и генеральный план расширение современных сетей связи и создание сетей «интернета вещей» цифровые сервисы поддержки управленческих решений в строительном комплексе технологии комфортной городской среды интеллектуальная транспортная система повышение энерго- и ресурсоэффективности</p>

#### 4.10. Муниципальный флагманский проект «Экологическая безопасность Туапсинского района»

Полное наименование МФП: «Экологическая безопасность Туапсинского района».

Сроки реализации МФП: 2020 – 2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (СЦ-5): Туапсинский район – территория устойчивого развития, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни населения и гостей района.

Цель (Ц-13): Туапсинский район – территория с высоким уровнем экологической безопасности и сбалансированным развитием туризма и рекреации, обрабатывающей промышленности, транспорта и логистики на основе соблюдения принципов устойчивого развития.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

Направлен на достижение цели Стратегии Краснодарского края: «СЦ-5 Регион, обладающий разнообразными (в т.ч. уникальными) природными системами, сберегаемыми для будущих поколений, и высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни населения края и воспроизводства человеческого потенциала России».

Направлен на реализацию задач национального проекта Российской Федерации «Экология».

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами

Действующие программы:

Государственная программа Краснодарского края «Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов, развитие лесного хозяйства» (2016-2021 годы.);

Территориальная схема обращения с отходами, в том числе с твердыми коммунальными, в Краснодарском крае.

Предлагаемые программы:

муниципальная программа МО Туапсинский район «Экологическая безопасность»;

муниципальная программа МО Туапсинский район «Умное обращение с отходами».

### Актуальность. Краткое описание текущей ситуации

#### Ключевые проблемы:

Территориальная система наблюдений на территории г. Туапсе показывает увеличение загрязнения атмосферного воздуха в связи с ростом техногенной и антропогенной нагрузки на окружающую природную среду и превышение или повышенное содержание загрязняющих веществ. При этом отсутствие стационарных постов контроля атмосферного воздуха Росгидромета в г. Туапсе не позволяет получать сведения из независимых источников состояния атмосферного воздуха для принятия своевременных управленческих решений. В настоящее время контроль качества атмосферного воздуха осуществляется на базе передвижного экологического поста (ПЭП) ГКУ КК «Красовой информационно-аналитический центр экологического мониторинга».

Высокий уровень загрязнения атмосферного воздуха в летний период (в первую очередь – в г. Туапсе) выхлопными газами автомобилей, стоящих в пробках.

Загрязнение атмосферного воздуха промышленными объектами и объектами транспортной инфраструктуры в г. Туапсе (нефтебаза, Туапсинский НПЗ, перевалка нефтепродуктов, перевалка угля и удобрений открытым способом в порту). В частности, в жилой зоне г. Туапсе осуществляют производственную деятельность целый ряд объектов 1-ой категории опасности, принадлежащих ООО «РН-Туапсинский НПЗ», ООО «РН-Морской терминал Туапсе», АО «Туапсинский морской торговый порт», ООО «Туапсинский балкерный терминал» и др. (нефтебаза, нефтеперерабатывающий завод, перевалка нефтепродуктов, перевалка угля и удобрений открытым способом в порту). На территории муниципального образования город Туапсе в зимний и весенний периоды фиксировались превышения допустимых концентраций формальдегида (до 2 ПДК), а также азотистых соединений (аммиак, азота оксид). Подобные превышения также наблюдались в осенний период и не фиксировались летом. Подобное распределение может подтверждать, что на данной территории основным источником загрязняющих веществ является деятельность производственных объектов<sup>1</sup>. В этой связи, актуальным вопросом является отселение жителей с потенциально опасных территорий г. Туапсе.

Регулярные наводнения и подтопления. Отсутствие у муниципального образования полномочий на осуществление расчистки русел рек (федеральный уровень); неразвитость ливневой канализации в городских поселениях (отсутствие развитой сети ливневой канализации с наличием сооружений по очистке ливневых сточных вод перед сбросом в водные объекты). Согласно действующей редакции Водного кодекса РФ, все водные объекты, включая реки и ручьи, находятся в федеральной собственности, а ответственность за решение вопросов по организации и осуществлению мероприятий по защите населения и территорий от ЧС на этих водных объектах, лежит на муниципальных образованиях и регионах. Администрации городских и

сельских поселений приняли в муниципальную собственность берегозащитные гидротехнические сооружения (ГТС), ранее являвшиеся федеральным имуществом, и несут ответственность за безопасность и материальные затраты на эксплуатацию ГТС. В этой связи, рассматривается вопрос о внесении в Водный кодекс РФ и соответствующие подзаконные акты изменения, касающиеся передачи части полномочий в области предотвращения негативного воздействия вод и охраны водных объектов, в том числе с правом организации работ в руслах рек.

Эрозия берегов (расположенные ортогонально береговой линии насыпные и железобетонные берегозащитные сооружения – буны и пирсы продолжают оказывать влияние на активное сокращение ширины пляжа, вплоть до полной его ликвидации, так как препятствуют вдольбереговой миграции береговых отложений) и растущая антропогенная и техногенная нагрузка на побережье Черного моря в связи с активной портовой и производственной деятельностью, увеличением потока туристов. Необходим комплекс берегозащитных мероприятий на Азово-Черноморском побережье Краснодарского края, начиная с мониторинга береговых процессов, изысканий, проектирования, строительства ГТС за счет средств федерального бюджета.

<sup>1</sup> Источник: Министерство природных ресурсов Краснодарского края (Доклад о состоянии природопользования и об охране окружающей среды Краснодарского края в 2018 году).



## Потенциальные приоритетные проекты

Таблица 28

Приоритетные проекты	Содержание проекта
1	2
<p>Задача 1. Снижение уровня загрязнения атмосферного воздуха в г. Туапсе</p> <p>При I «Чистый воздух Туапсинского района»</p>	<p>развитие системы мониторинга атмосферного воздуха: создание стационарного поста контроля атмосферного воздуха Росгидромета в г. Туапсе. Развитие системы мониторинга атмосферного воздуха: совершенствование автоматизированных систем контроля состояния атмосферного воздуха на промышленных предприятиях; совершенствование систем удаления загрязнений из отработанного воздуха перед выбросом в атмосферу на промышленных предприятиях (систем аспирации отработанного воздуха и рекуперации паров нефтепродуктов). Стимулирование использования экологически чистого транспорта в целях снижения выбросов вредных веществ при эксплуатации транспортных средств в населенных пунктах с высоким уровнем загрязнения атмосферного воздуха. Перевод муниципального транспорта на газомоторное топливо и создание условий для перевода коммерческого транспорта на газомоторное топливо, создание необходимой инфраструктуры, обеспечение приоритетного движения и парковки экологически чистого транспорта, внедрение современных систем управления пассажирским транспортом, развитие общественного электропояса, внедрение рациональной системы регулирования дорожного движения</p>
<p>Задача 2. Переселение жителей из санитарно-защитных зон порта и промышленных предприятий г. Туапсе</p> <p>При II «Переселение жителей из санитарно-защитных зон порта и промышленных предприятий г. Туапсе»</p>	<p>проработка вопроса отселения жителей с потенциально опасных территорий г. Туапсе района города</p>
<p>1</p> <p>При II «Расчистка русел рек и развитие систем ливневой канализации»</p>	<p>Задача 3. Предотвращение наводнений и подтоплений</p> <p>организация расчистки русел рек (после внесения в Волный кодекс РФ изменений, касающихся передачи части полномочий в области предотвращения негативного воздействия вод и охраны водных объектов, на муниципальный уровень, с правом организации работ в руслах рек); развитие сети ливневой канализации и системы сооружений по очистке ливневых сточных вод перед сбросом в водные объекты; обеспечение недопущения сброса бытовых сточных вод от частного сектора в ливневую канализацию и водные объекты</p>
<p>При II «Берегоукрепление»</p>	<p>строительство берегоукрепительных сооружений в границах курортных населенных пунктов в целях предотвращения деградации пляжей (осуществляется в рамках существующих полномочий); осуществление мер по предотвращению негативного воздействия вод и ликвидации его последствий;</p>
<p>При II «Умное обращение с отходами»</p>	<p>развитие системы раздельного сбора ТБО; развитие системы мусоросортировочных станций; развитие переработки твердых коммунальных и промышленных отходов; обустройство мест сбора бытовых отходов и установка контейнеров; строительство контейнерных площадок, мусоропереработочной станции; приобретение специальной техники, контейнеров и пр., рекультивация санкционированной свалки ТБО для обслуживания Туапсинского района</p>

Государственная программа Краснодарского края «Формирование современной городской среды»;

Государственная программа Краснодарского края «Развитие жилищно-коммунального хозяйства»;

Государственная программа Краснодарского края «Развитие топливно-энергетического комплекса»;

Муниципальная программа «Энергообережение и повышение энергетической эффективности в муниципальном образовании Туапсинский район»;

«Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Вельяминовского сельского поселения Туапсинского района на 2015-2025 годы»;

«Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Георгиевского сельского поселения Туапсинского района»;

«Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Джубгского городского поселения Туапсинского района на период 2025 года»;

«Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Небугского сельского поселения Туапсинского района на 2015-2025 годы»;

«Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Новомихайловского сельского поселения Туапсинского района»;

«Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Октябрьского сельского поселения Туапсинского района Краснодарского края на 2015-2025 годы»;

«Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Тенинского сельского поселения Туапсинского района Краснодарского края на 2015-2025 годы»;

«Комплексное решение систем коммунальной инфраструктуры города Туапсе» на период 20 лет (до 2032 года) с выделением 1-ой очереди строительства – 10 лет с 2013 г. по 2022 г. и на перспективу до 2041 г.

«Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Шламянского сельского поселения Туапсинского района Краснодарского края на 2016-2026 годы»;

«Комплексное развитие коммунальной инфраструктуры на территории муниципального образования Псеписинское сельское поселение Туапсинского муниципального района Краснодарского края на 2017-2032 годы».

#### Актуальность: Водообращение и водоотведение

В Туапсинском районе наблюдается запас водоснабжающих мощностей с нагрузкой от 5% до 82% и только в Георгиевском и Шламянском с.п. – 100%.

#### 4.11. Муниципальный флагманский проект «Доступная инженерная инфраструктура Туапсинского района»

Полное наименование МФП: «Доступная инженерная инфраструктура

Туапсинского района».

Сроки реализации МФП: 2020 – 2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлен МФП:

Стратегическая цель (СЦ-4): Туапсинский район – территория с комфортным пространством жизнедеятельности населения и гостей района с высоким качеством экологии, среды обитания и ведения бизнеса, входящая в

число лидеров Краснодарского края.

Цель (Ц-14): Туапсинский район – сбалансированное пространство жизнедеятельности, обеспеченное развитыми системами инженерной

инфраструктуры и коммунальными ресурсами в объёме, необходимом для предоставления населению и отдыхающим услуг ЖКХ высокого качества по

доступным ценам и реализации приоритетных инвестиционных проектов в экономике и социальной сфере.

Соответствие федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район до 2030 г.

Направлен на реализацию Флагманского проекта Краснодарского края «Пространство без границ».

Направлен на достижение цели Стратегии Краснодарского края «СЦ-6. Лидер Южного полуострова роста, территория, благоприятная системой

расселения в парадигме «умных городов и сел», созданных для людей, сохранения и развивающихся поликультурных традиций и природы Кубани и

Черноморского побережья; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей региона с

высоким качеством среды обитания».

Направлен на реализацию задач национального проекта Российской Федерации «Жильё и городская среда».

Механизмы господдержки и связь с государственными и муниципальными программами

Действующие программы:

Федеральная государственная программа РФ «Развитие внутреннего и въездного туризма в РФ»;

Государственная программа Краснодарского края «Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры»;

Протяженность водоподводящих сетей составляет 396,4 км, которые загружены на 100% и имеют высокий уровень износа более 60% (от 50% до 94%).

Также в районе наблюдается запас очистных сооружений централизованной канализации с загрузкой от 6% до 80%. Протяженность канализационных сетей составляет 170,8 км, которые загружены на 100% и имеют высокий уровень износа более 87% (от 70% до 98%).

В 2018 году заменено 19 км водопроводных и 8 км канализационных сетей, что составляет 5% от общей их протяженности.

Принимаемые меры по совершенствованию системы водопроводно-канализационного хозяйства в Туапсинском районе на основе рыночных отношений недостаточно эффективны.

Низкий уровень тарифов и высокий износ сетей и объектов водопроводно-канализационного хозяйства района делает эту сферу непривлекательной для частного бизнеса. Многие инвестиционные проекты имеют срок окупаемости 10 и более лет.

#### Газоснабжение

По состоянию на 01 января 2019 года готово 184 км. газопроводов. За период с 2010 по 2017 годы построено 50 газопроводов общей протяженностью около 138 км, на сумму строительно-монтажных работ более 516 млн. руб.

В 2017 году запущен газопровод низкого давления в пгт. Джубга, позволяющий газифицировать 40% населения поселка. В 1 кв. 2018 года началось активное подключение граждан к природному газу. По состоянию на 01 января 2019 года более 100 домовладений выполнили монтажные работы оборудования и вводов газопроводов.

В 2018 году в рамках ГП Краснодарского края «Развитие топливно-энергетического комплекса» завершено строительство четырех объектов газоснабжения в Туапсинском районе: газопровод среднего давления от распределительного шкафа «Котельная школы» к котельной новой школы в Тенгинке, а так же один газопровод в Агуй-Шапсуг и два газопровода в Туапсе, которые позволяют газифицировать 16 многоквартирных жилых домов и 215 частных домовладений.

В 2019 году планируется ввести в эксплуатацию Газопровод высокого давления от газораспределительной станции к ГГРП-4 в Туапсе, который позволит увеличить объем газа в системе газопроводов и произвести голубое топливо в уже построенные газопроводы Туапсинского, Небугского и Шепсинского поселений, а также позволит дальше развивать газопроводные сети указанных территорий.

По состоянию на 01 января 2019 года имеется проектно-сметная документация на 28 газопроводов Туапсинского района общей протяженностью более 137 км. Положительное заключение государственной экспертизы имеет проектно-сметная документация на 15 объектов газификации на общую сумму

строительно-монтажных работ 338 млн. руб. Остальные 13 объектов — в стадии прохождения государственной экспертизы. Стоимость СМР – около 212 млн. руб.

Несмотря на проделанную работу уровень газификации района остается не значительным. В 2018 году Туапсинский район на 20% обеспечен сетевым газом.

Администрация Туапсинского района ведет активный диалог с ОАО «Газпром» в лице ОАО «Газпром межрегионгаз Краснодар» по вопросам стратегии совместного развития газопроводной системы района. Имеется несколько инвестиционных проектов строительства газопроводов, которые в значительной степени поднимут процент газификации Туапсинского района.

Рассматривается возможность проектирования газопровода высокого давления от ГРС «Север» к Вельяминовскому и Георгиевскому сельским поселениям с привлечением средств краевого бюджета для возможности газификации населенных пунктов, расположенных в этих поселениях.

Ведется работа по разработке схем газификации в северных сельских поселениях Туапсинского района.

#### Теплоснабжение

В Туапсинском районе имеется централизованное и индивидуальное теплоснабжение. Основные виды топлива – мазут, уголь, твердое топливо (дрова), дизельное топливо и природный газ.

Основные проблемы теплоснабжения:

выработавшее свой ресурс оборудование на источниках тепла, и участвовавшие аварии на наружных тепловых сетях;

трубопроводы тепловой сети, выполненные надземным способом в традиционной изоляции из волокнистых материалов, имеют повышенные потери тепла из-за разрушения изоляционного слоя от атмосферных и механических воздействий.

#### Электроснабжение

Данную услугу в районе осуществляют филиалы компаний ПАО «Кубаньэнерго» и АО «НЭСК-электросети». Их оборудование эксплуатируется с многократным превышением нормативного срока эксплуатации 25 лет, фактически оно в работе от 35 до 45 лет.

Износ оборудования электросетевого комплекса составляет: по воздушным линиям и кабельным линиям 10 кВ – 85%, по воздушным линиям и кабельным линиям 0,4 кВ – 80%, по трансформаторным и распределительным подстанциям – 70%. Протяженность электрических сетей составляет 713,2 км, которые загружены на 86-87%.

В Туапсинском районе на сегодняшний день имеется дефицит мощности для обеспечения роста нагрузок связанного с перспективным развитием нашего района.

Основные направления развития электрических сетей филиалов «Кубаньэнерго» и «НЭСК-электросети»: это строительство и реконструкция существующих трансформаторных подстанций, воздушных и кабельных линий общей протяженностью более 100 километров, а также увеличение пропускной способности всех фидерных линий от подстанции «Туапсе–Тяговая» и «Туапсе».

«Кубаньэнерго» и «НЭСК-электросети» на 2016-2020 годы утвержден ряд инвестиционных программ.

#### Ключевые риски и возможности

Прогнозируемое активное экономическое развитие муниципального образования Туапсинский район в виде роста промышленности, логистики, туризма, соответствующего прироста населения (в основном миграционного) и увеличения сопутствующих социальных услуг, неизбежно влечет за собой значительное увеличение нагрузки на коммунальную инфраструктуру и антропогенной нагрузки на природную среду (на данную динамику накладываются существенные внутригодовые колебания, связанные с высокой сезонностью туристского потока, а также в результате наводнений и паводков). Активно растут маятниковые миграции, уровень автомобилизации, потребность в жилье, что требует мощных дополнительных ресурсов в энергообеспечении и водоснабжении. В связи с этим, обостряются вопросы утилизации отходов, бытовых и промышленных стоков, твердых коммунальных отходов, энергоёмкости экономики, актуализируются вопросы уменьшения сырьевой зависимости. Соответственно, активно меняется состояние окружающей среды и влияние процессов возрастающей урбанизации на экологию территории в целом.

Выход к морю имеет исключительное стратегическое значение для любой страны. Но преимущества доступа к морским транспортным путям связаны сегодня и с экологическими издержками: риском нефтяных и химических разливов, выбросами и сбросами отходов и токсичных веществ, негативными последствиями при выполнении работ по дноуглублению, и даже – нашествием чужеродных биологических видов.

Данные вызовы требуют комплексного рассмотрения, поэтому задачи объединяются в муниципальный флагманский проект, основанный и требующий реализации на принципах регулирования единой муниципальной экосистемы.

Описание проекта:

МФП «Доступная инженерная инфраструктура Туапсинского района» отражает синергию национальных задач в сфере сбалансированного развития муниципальной инфраструктуры в увязке с освоением новых и развитием

застроенных территорий, строительством новых промышленных и социальных объектов при условии соблюдения экологической безопасности.

Проект направлен на повышение качества и доступности коммунальных ресурсов и услуг ЖКХ для бизнеса и населения, улучшение жилищных условий населения, в т.ч. за счет комплексного развития перспективных территорий в рамках реализации девелоперских проектов: строительство современного комфортного жилья, системное развитие инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры.

На первом этапе проект предполагает проведение перспективной оценки потребности в ресурсах инженерного обеспечения с учетом планов развития экономики и социальной сферы Туапсинского района до 2030 года (формирование детализированного прогнозного баланса коммунальных ресурсов с учетом параметров реализуемых и планируемых в горизонте до 2030 года проектов развития).

#### Ожидаемые результаты

Таблица 29

Направление конкуренции	информация о стратегических результатах (положительных и отрицательных эффектах) реализации проекта (программы) положительные указываются с «+», отрицательные с «-»
1	2
G1. Рынки Эффекты для экономики района	[+] повышение стоимости земли и объектов капитального строительства [+] повышение привлекательности курортов МО Туапсинский район для туристов
G2. Институты Эффекты для институциональной системы	[+] повышение эффективности управления муниципальным хозяйством и развитием территории
G3. Человеческий капитал Эффекты для социальной сферы района	[+] повышение качества жизни местного населения. [+] привлечение высококвалифицированных специалистов с высоким уровнем запроса к качеству муниципальных услуг и уровню комфортности среды для проживания и отдыха [+] повышение привлекательности населенных пунктов МО Туапсинский район для молодого населения, сокращение оттока человеческого капитала из Туапсинского района
G4. Инновации и информация Эффекты для развития инновационной среды, информатизации района	[+] внедрение наилучших доступных, в том числе «зеленых», и современных ресурсосберегающих технологий [+] внедрение цифровых технологий в систему жизнеобеспечения населенных пунктов МО Туапсинский район
G5. Природные ресурсы Повышение эффективности использования природных ресурсов, влияние на экологическую ситуацию	[+] улучшение состояния воды в акватории Черного моря. [+] прекращение деградации и восстановление пляжей.
G6. Пространство, реальный капитал	[+] формирование инфраструктурной базы развития экономики и социальной сферы Туапсинский района.



1	2
Влияние на городскую среду, транспортную доступность, инженерную инфраструктуру района	создание и развитие объектов и сетей инженерной и коммунальной инфраструктуры, обеспечение перспективных проектов и территорий мощностями инженерной инфраструктуры в объеме, необходимом для достижения целей и реализации проектов, обозначенных в Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района [+] формирование комфортной среды для проживания и отдыха
G7. Финансы Положительные и отрицательные эффекты для бюджета района, инвестиционной привлекательности	[+] повышение инвестиционной привлекательности Туапсинского района. [+] повышение налогооблагаемой базы в результате увеличения стоимости земельных участков и активов.

Целевые показатели проекта (программы) – согласно оптимистическому сценарию

Таблица 30

Индикатор	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Объем реализации электроэнергетики, млн кВт/ч															
Инерционный	308,5	326,7	334,2	365,3	372,7	380,3	387,9	395,5	403,1	410,9	418,6	426,2	433,8	441,4	449,0
Базовый	308,5	326,7	334,2	374,8	391,7	408,8	426,0	443,1	460,2	477,5	494,3	511,0	527,7	544,4	561,2
Оптимистический	308,5	326,7	334,2	376,8	396,9	418,6	441,7	466,4	492,8	521,3	544,8	569,6	595,8	623,4	652,5
Отпущено тепловой энергии, млн Гкал															
Инерционный	329,8	343,0	360,9	374,4	388,0	401,6	415,2	428,8	442,4	456,0	469,5	483,1	496,7	510,3	523,9
Базовый	329,8	343,0	360,9	376,3	391,7	407,1	422,5	437,9	453,3	468,7	484,1	499,5	514,9	530,3	545,8
Оптимистический	329,8	343,0	360,9	376,4	392,6	409,4	427,1	445,4	464,6	484,5	501,5	519,1	537,2	556,0	575,5
Реализовано воды – всего, млн куб.м															
Инерционный	11,143	11,650	12,270	13,334	14,410	15,543	16,607	17,671	18,735	19,800	20,864	21,928	22,992	24,056	25,622
Базовый	11,143	11,650	12,270	13,497	14,737	16,034	17,263	18,491	19,719	20,948	22,176	23,404	24,633	25,861	27,603
Оптимистический	11,143	11,650	12,270	13,476	14,741	16,112	17,466	18,877	20,348	21,884	23,315	24,797	26,332	27,924	30,094
Пропущено сточных вод – всего, млн куб.м															
Инерционный	6,034	7,219	7,815	8,441	9,067	10,290	11,515	12,740	13,964	16,415	17,562	18,521	19,480	20,439	21,900
Базовый	6,034	7,219	7,815	8,508	9,202	10,513	11,825	13,137	14,449	17,004	19,622	21,598	23,574	25,550	27,527
Оптимистический	6,034	7,219	7,815	8,696	9,561	11,028	12,516	14,024	15,555	18,362	20,538	22,759	25,028	27,348	29,721
Объем реализации газа, млн куб.м															
Инерционный	87,7	119,6	120,1	123,5	126,9	140,0	153,0	166,1	179,2	199,2	213,3	227,5	241,6	255,8	294,7
Базовый	87,7	119,6	120,1	124,7	129,4	147,3	165,2	183,1	201,0	225,9	244,8	263,8	282,7	301,7	352,5
Оптимистический	87,7	119,6	120,1	125,3	130,6	151,9	173,1	194,4	215,6	244,1	267,3	290,7	314,5	338,5	400,3

Приоритетные проекты	Содержание проекта
1	2
<p>Задача 1. Обеспечение застроенных территорий эффективной системой водоотведения, капитальный ремонт и модернизация глубоководных выпусков, внедрение новых систем очистных сооружений</p> <p>ПрП «Системы водоснабжения: водопроводные сети, скважины, водонапорные башни Туапсинского района»</p>	<p>замена и строительство новых водопроводных сетей в Вельяминовском сельском поселении; замена поселковой водопроводной сети (4,838 км); замена магистральной сети (8,18 км); строительство новой водопроводной сети (0,53 км); строительство новых и реконструкция существующих водоочистных сооружений в Георгиевском сельском под Строительство нового водопровода, артезианских скважин и водонапорной башни и реконструкция водонапорной сети в Георгиевском сельском поселении;</p> <p>строительство нового водопровода в с. Анастасиевка, а. Малое Псеушко, а. Большое Псеушко, с. Индок;</p> <p>строительство артезианских скважин;</p> <p>строительство водонапорной башни;</p> <p>реконструкция существующей водопроводной сети;</p> <p>устройство пожарных гидрантов;</p> <p>строительство водопроводной сети, скважины и резервуара чистой воды в Октябрьском сельском поселении;</p> <p>строительство водопроводной сети (1,55 км); строительство скважины (10 куб.м/час); строительство резервуара чистой воды (100 куб.м); замена водопроводной сети и реконструкция водозабора в Шамянском сельском поселении; замена водопроводной сети пос. Горный (2497,2 м); замена водопроводной сети с. Садовое станция Чинары (5586,4 м); реконструкция и строительство водонакопительных резервуаров пос. Горный;</p> <p>реконструкция водопроводной сети в Джубгском городском поселении;</p> <p>реконструкция водопровода по ул. Колхозная Д=110мм, L=130м, L=140м, L=140м; реконструкция водопровода по пер. Зеленый Д=110мм, L=125м;</p> <p>реконструкция водопровода по ул. Советская от совхозного гаража до пер. Радио Д=110мм,</p>

1	2
<p>ПрП «Системы водоотведения и очистные сооружения Туапсинского района»</p>	<p>L=120м;</p> <p>реконструкция и модернизация существующих водозаборов и сетей водоснабжения в Туапсинском городском поселении;</p> <p>строительство сетей водоснабжения в Туапсинском городском поселении;</p> <p>строительство обеззараживающего сооружения в Тенгинском сельском поселении;</p> <p>реконструкция водопроводной сети в Тенгинском сельском поселении;</p> <p>установка частотных преобразователей в Тенгинском сельском поселении;</p> <p>реконструкция водопроводной сети L=34,0 км в Новомихайловском городском поселении;</p> <p>гидрогеологические исследования в Новомихайловском городском поселении;</p> <p>реконструкция скважин в Новомихайловском городском поселении;</p> <p>реконструкция РЧВ в Новомихайловском городском поселении;</p> <p>строительство скважины с. Агой в Небутского сельском поселении;</p> <p>реконструкция водопроводной сети и водонапорной башни в Небугском сельском поселении.</p> <p>гидрогеологические исследования в Небугском сельском поселении;</p> <p>реконструкция сетей водоотведения (по ул. Советская) и строительство глубоководного выпуска в Джубгском городском поселении;</p> <p>строительство новых ОСК с заменой насосного оборудования и увеличением мощности не менее 5000 куб.м/сут. и реконструкция глубоководного выпуска Джубгского городского поселения;</p> <p>реконструкция сетей водоотведения с. Тенгинка в Тенгинском сельском поселении;</p> <p>строительство очистных сооружений в с. Тенгинка;</p> <p>строительство КНС;</p> <p>строительство канализационной сети;</p> <p>строительстволивневой канализации;</p> <p>реконструкция канализационной сети;</p> <p>реконструкция глубоководного выпуска и ремонт КНС с. Лермонтово в Тенгинском сельском поселении;</p> <p>реконструкция сетей водоотведения п. Новомихайловского в Новомихайловском городском поселении;</p> <p>реконструкция КОС с повышением мощности до 4000,0 м<sup>3</sup>/сут.;</p> <p>строительство канализационной сети L=16,0 км;</p> <p>реконструкция канализационной сети L=14,9 км</p>

1	2
	<p>реконструкция ОСК и глубоководного выпуска с. Ольгинка в Новомихайловском городском поселении;</p> <p>реконструкция существующих ОСК с увеличением мощности до 10 тыс. куб.м/сут. со строительством отдельного глубоководного выпуска п. Новомихайловский в Новомихайловском городском поселении;</p> <p>реконструкция очистных сооружений, строительство и реконструкция канализационных сетей Небугского сельского поселения;</p> <p>строительство канализационной сети</p> <p>реконструкция очистного сооружения МУП «ЖКХ Небугского сельского поселения»;</p> <p>реконструкция канализационной сети;</p> <p>реконструкция ОСК для увеличения мощности в п. Агой Небугского сельского поселения</p> <p>реконструкция ОСК п. Томенский, п. Небуг Небугского сельского поселения;</p> <p>строительство очистных сооружений, КНС и канализационной сети п. Вельяминовского в Вельяминовском сельском поселении;</p> <p>строительство очистного сооружения (600,0-1000,0 м<sup>3</sup>/сут);</p> <p>строительство КНС;</p> <p>строительство канализационной сети (30,0 км);</p> <p>реконструкция канализационной сети и очистных сооружений и строительство канализационного коллектора и КНС с. Георгиевское в Георгиевском сельском поселении;</p> <p>реконструкция существующей канализационной сети;</p> <p>строительство нового канализационного коллектора;</p> <p>строительство КНС;</p> <p>реконструкция очистного сооружения;</p> <p>строительство ОСК с. Кривенковское в Георгиевском сельском поселении;</p> <p>замена и строительство канализационной сети и реконструкция очистных сооружений в с. Садовом Шаумянского сельского поселения;</p> <p>замена канализационной сети (1,178 км);</p> <p>строительство канализационной сети (3,5 км);</p> <p>реконструкция очистного сооружения (500 куб.м.);</p> <p>капитальный ремонт глубоководного выпуска п. Южный Шенгинского сельского поселения;</p> <p>реконструкция и модернизация существующих очистных сооружений и сетей водоотведения в Туапсинском городском поселении;</p> <p>система доочистки сточных вод от нефтепродуктов на ОСК г. Туапсе</p>

1	2
<p>Задача 2. Бесперебойное энергообеспечение потребителей, повышение энергoeffективности и снижение энергоёмкости муниципального хозяйства Туапсинского района, обеспечение резерва мощности для развития промышленных производителей, предпринятый транспортно-логистического и санаторно-курортного и туристского комплексов</p>	<p>реконструкция с заменой провода на большее сечение ВЛ-110 кВ Вельяминовского сельского поселения;</p> <p>заходы на ПС «Водозабор» м110/6 кВ (тыговая);</p> <p>заходы на ПС «Водозабор» м110/6 кВ (тыговая);</p> <p>«Туапсе-тыговязь»- ПС «Гойтх» 110/10;</p> <p>реконструкция сети электрооборудования (L=30,6);</p> <p>реконструкция с заменой провода на большее сечение ВЛ-110 кВ Георгиевского сельского поселения;</p> <p>ПС «Кривенковская» - «Куринская»;</p> <p>ПС «Чилипен» 110/10 кВ – ПС «Шенги» 220/110/10;</p> <p>реконструкция ВЛ 6-0,4;</p> <p>реконструкция с заменой провода на большее сечение ВЛ-110 кВ Октябрьского сельского поселения;</p> <p>ПС «Гойтх» 110/10 кВ - ПС «Наватинская» 110/10 кВ;</p> <p>ПС «Гойтх» 110/10 кВ – ПС «Туапсе» 110/10 кВ;</p> <p>реконструкция ВЛ 6 кВ -13,5 км;</p> <p>реконструкция ВЛ 10 кВ -16,2 км;</p> <p>строительство ВЛ-110 кВ Тенгинского сельского поселения;</p> <p>реконструкция ПС 110/10кВ Тенгинского сельского поселения;</p> <p>строительство ж/б опор (30 шт.) Тенгинского сельского поселения;</p> <p>строительство ВЛ-110 кВ Небугского сельского поселения;</p> <p>реконструкция ПС 110/10кВ Небугского сельского поселения;</p> <p>строительство ж/б опор (35 шт.) Небугского сельского поселения реконструкция линии электропередач Небугского сельского поселения;</p> <p>реконструкция и модернизация существующих сетей по электроснабжению Туапсинского городского поселения;</p> <p>строительство воздушных, кабельных линий, КТП Туапсинского городского поселения реконструкция, модернизация и расширение существующих сетей по электроснабжению Джубгокского городского поселения;</p>

1	<p>ВЛ 220 кВ «Горный Ключ-Джубгинская ТЭС» с подписанием на первом этапе на напряжение 110 кВ.;</p> <p>ВЛ 220 кВ «Шени-Джубгинская ТЭС»;</p> <p>2-х цепной ВЛ 110 кВ «Джубгинская ТЭС - Джубга - Архипо-Осиповка» взамен существующей одноцепной ВЛ 110 кВ «Джубга - Архипо-Осиповка» и переключения на одну из ее цепей ПС 110/10 кВ «Джубга»;</p> <p>2-х цепной ВЛ 110 кВ «Джубгинская ТЭС – Дерматово» взамен существующей одноцепной ВЛ 110 кВ «Джубга – Дерматово» (подвеска второй цепи будет выполнена при реконструкции всего транзита «Джубга – Туапсе» в 2-х цепной);</p> <p>расширение ОРУ 110 кВ ПС 110/10 кВ «Архипо-Осиповка» с переходом на схему «одна рабочая секционированная выключателем и обходная система шин»;</p> <p>реконструкция ПС 110/10 кВ «Джубга» с заменой силовых трансформаторов мощностью 2х10,0 МВА на трансформаторы 2х40,0 МВА и всего необходимого оборудования</p>
<p>ПрП «Модернизация теплового комплекса».</p>	<p>замена котлов в котельной ОТ «Сургут» Тенгинского сельского поселения</p> <p>замена тепловых сетей Тенгинского сельского поселения;</p> <p>капитальный ремонт сетей теплоснабжения Новомихайловского городского поселения;</p> <p>реконструкция и строительство новых котельных Новомихайловского городского поселения;</p> <p>реконструкция котельной с. Ольгинка с переводом на газовое топливо;</p> <p>реконструкция котельной «Хальзева» п. Новомихайловский с переводом на газовое топливо;</p> <p>реконструкция котельной №1 ВДЦ «Орленок»;</p> <p>реконструкция тепловых сетей Небугского сельского поселения;</p> <p>реконструкция котельной пос. Тюменский с заменой котлов на водогрейные Небугского сельского поселения;</p> <p>капитальный ремонт дымовой трубы с. Небуг Небугского сельского поселения;</p> <p>ограждение территории котельной и мажутного хозяйства и текущий ремонт внутренней и наружной отделки здания с. Небуг Небугского сельского поселения;</p> <p>ограждение территории котельной и мажутного хозяйства с. Небуг;</p> <p>Текущий ремонт внутренней и наружной отделки здания с. Небуг;</p> <p>установка резервного котла в котельной с. Месская Вельяминовского сельского поселения.</p> <p>замена теплотрассы Вельяминовского сельского поселения;</p> <p>замена котла в котельной с. Георгиевское, ул. Вардейская, 33А Георгиевского сельского поселения;</p> <p>установка одного резервного котла в котельной с. Кривенковское, ул. Спорная, 57</p>

1	2
	<p>Георгиевского сельского поселения.</p> <p>замена сетевых (4 ед.) и подпиточных (4 ед.) насосов Георгиевского сельского поселения</p> <p>замена тепловых сетей Георгиевского сельского поселения;</p> <p>ремонт сетей Октябрьского сельского поселения;</p> <p>ремонт сетей ф76;</p> <p>ремонт сетей ф108;</p> <p>ремонт сетей ф89;</p> <p>ремонт сетей ф57;</p> <p>косметический ремонт здания котельной п. Октябрьский и с. Гойтх Октябрьского сельского поселения;</p> <p>строительство угольного склада и ограждения котельной Шаумянского сельского поселения.</p> <p>ремонт котельных п. Горный Шаумянского сельского поселения;</p> <p>котельная МБОУ ООШ № 32 им. И.С. Исакова хутора Островская шель;</p> <p>котельная МБДОУ ДС № 8 «Дасточка»;</p> <p>реконструкция тепловой сети Котельной МБУЗ «ТРВ № 3» с. Шаумян Шаумянского сельского поселения Реконструкция тепловой сети Котельной МКД № 1 и № 2 с. Садовое, ст. Чинары Шаумянского сельского поселения;</p> <p>реконструкция тепловой сети Котельной МБОУ СОШ № 31 им. А.Х. Мелконяна с. Шаумян Шаумянского сельского поселения;</p> <p>замена, реконструкция, модернизация и строительство котельных тепловых сетей</p> <p>Джубгского городского поселения;</p> <p>замена восточных котельных на блочные;</p> <p>замена изношенного котельного оборудования в малых котельных;</p> <p>перевод на газовое топливо котельных, работающих на мазуте;</p> <p>автоматизация и диспетчеризация центральных тепловых пунктов и всех источников теплоснабжения;</p> <p>установка частотных преобразователей электродвигателей насосов ГВС на котельных и ЦТП.</p> <p>строительство вновь проектируемых тепловых сетей в районах новой застройки жилья;</p> <p>объектов социальности и зон отдыха;</p> <p>улучшения состояния и совершенствования конструкций теплопроводов, обеспечивающих уменьшение всех видов потерь при транспортировке тепла;</p> <p>строительство и модернизация источников теплоснабжения Туапсинского городского поселения.</p>



1	2
<p>Прид «Газоснабжение Туапсинского района»</p>	<p>реконструкция и модернизация существующих тепловых сетей Туапсинского городского поселения;  строительство проектируемых тепловых сетей Туапсинского городского поселения</p> <p>Задача 3. Развитие сетей газоснабжения, газификация горных территорий</p> <p>строительство газопровода высокого давления от ГРС «Север» к Вельяминовскому, Георгиевскому, Шаумяновскому и Октябрьскому сельским поселениям (ориентировочно 70 км);</p> <p>строительство газопроводов среднего и низкого давления в Вельяминовском сельском поселении;</p> <p>строительство газопроводов среднего и низкого давления в населенных пунктах Георгиевского сельского поселения;</p> <p>строительство газопровода высокого и низкого давления в Октябрьском сельском поселении;</p> <p>строительство газопровода высокого и низкого давления в Шаумяновского сельского поселения;</p> <p>строительство газопроводов низкого давления в Тенгинском сельском поселении;</p> <p>строительство газопроводов высокого, среднего и низкого давления в Шепсинском сельском поселении;</p> <p>строительство газопроводов высокого, среднего и низкого давления в Новомихайловском городском поселении;</p> <p>реконструкция АГРС «Новомихайловская» в Новомихайловском городском поселении; реконструкция ГРС «Джубга-1» и ГРС «Джубга-2» в Джубгском городском поселении; строительство газопроводов высокого, среднего и низкого давления в Джубгского городском поселении;</p> <p>строительство газопровода высокого давления от ГТРП-4 до с. Небуг, п. Тюменский, п. Соновий в Небугском сельском поселении;</p> <p>строительство газопроводов высокого, среднего и низкого давления в Небугском сельском поселении;</p> <p>строительство газопроводов высокого, среднего и низкого давления в Туапсинском городском поселении;</p>

#### 4.12. Программа развития приоритетных территорий (территорий-драйверов)

112

Полное наименование программы: «Развитие приоритетных территорий муниципального образования Туапсинский район – потенциальных территорий-драйверов».

Сроки реализации программы: 2020-2030 годы.

Цели Стратегии социально-экономического развития Туапсинского района, на достижение которых направлена программа:

Стратегическая цель (СЦ-6): Туапсинский район – территория с комфортным пространством жизнедеятельности населения и гостей района с высоким качеством экологии, среды обитания и ведения бизнеса, входящая в число лидеров Краснодарского края.

Цель: Формирование условий для привлечения инвестиций в развитие приоритетных территорий и создание предпосылок для трансформации остальных (менее перспективных) территорий с постепенным выравниванием условий проживания и ведения хозяйственной деятельности во всем муниципальном образовании.

Соответствие программы Стратегическим документам:

Разработка проектов планировки территории с включением концепций межмуниципального развития в контексте действующей Схемы территориального планирования муниципального образования Туапсинский район.

Приоритетные проекты:

1. Курортная территорияльно-экономическая зона:

Курортная территорияльно-экономическая зона включает 3 горно-морских бассейновых кластера: Джубгский, Новомихайловский и Небугский, обеспечивающих конкурентоспособность курортов Туапсинского района среди курортов Черноморского побережья.

Джубгский горно-морской кластер

Приоритетный проект «Рекреационный комплекс Инал»:

Формирование концепции комплексного развития застроенной территории и городской среды поселка в районе бухты Инал Джубгского городского поселения с обоснованием целеобразности преобразований застроенных и потенциальных (под застройку) территорий с последующей разработкой документации по планировке территории;

комплексная увязка планируемых объектов с каркасом модернизруемой жилищно-дорожной сети (с последующей разработкой документации по планировке территории, линии регулирования застройки);

расчет нормативных подъездов к застраиваемым и застроенным территориям, расчехленных, оборудованных парковочных пространств;

включение зеленых зон в структуру застраиваемых территорий;

выделение сети общественных пространств; Приоритетный проект «Новомихайловский посад»: формирование концепции комплексного развития незастроенной территории, определение доли инвестиционной площади (частная собственность – 700 га земли с/хозяйственного назначения) для Туапсинского района и Черноморской экономической зоны, в целом;

формирование пилотного проекта масштабной комплексной застройки, разработанной в соответствии с общими принципами тендерными методами градостроительного планирования и архитектуры, базирующейся на принципах «Smart City»;

обеспечение инвестируемости и доступности территории новой застройки, связанности населенных пунктов Тенгинского поселения – поселков Лермонтово, Тенгинка и планируемой под застройку территории;

формирование полифункциональной среды: жилая и общественная застройка, объекты допоселенного образования, рекреации, досуга.

#### Новомихайловский горно-морской кластер

Приоритетный проект «Медитеранский реабилитационный центр «Ария»:

реабилитация оздоровительной функции территории поселков бывших санаториев «Ария» и «Черноморье» – воссоздание санаторно-курортного комплекса в уникальном природно-климатическом районе Черноморского побережья; формирование концепции комплексного развития территории с обоснованием целеобразности преобразований застроенных и потенциальных (под застройку) территорий;

обеспечение инвестируемости территории Арийского природного заказника вдоль морского побережья между населенными пунктами Новомихайловский и Ольгинка; модернизация существующего проезда. восстановление и формирование пешеходных связей со смотровыми площадками и местами отдыха для туристов;

Приоритетный проект «Тематический парк «Беросский центр анимации»:

формирование концепции комплексного развития незастроенной территории вблизи поселка Ляхо Новомихайловского городского поселения, обоснование функции инвестиционной площади (частная собственность – 110 га земли с/хозяйственного назначения) для Туапсинского района и Черноморской экономической зоны, в целом;

разработка пилотного проекта развития территории с общественно-досуговой функцией для детей, отдыхающих на курортах Черноморского побережья;

формирование инновационной площадки – технопарка для творчества и цифрового образования, моделирования, демонстрации результатов;

включение объектов событийного и спортивного туризма в общую концепцию развития территории; обеспечение непосредственной связности с детскими оздоровительными центрами «Орлео», «Юный нефтяник»;

#### Небугский горно-морской кластер

Приоритетный проект «Комплексное развитие единой набережной Агой – Небуг»:

формирование пилотного проекта «морского фасада» для населенных пунктов Агой и Небуг;

разработка концепции комплексного развития и обустройства набережных Черноморского побережья и прилегающих территорий поселков; разработка единых архитектурно-строительных стилистических решений объектов торговли и досуга, малых форм благоустройства;

обустройство санитарных зон – размещение туалетов, душевых;

1. Городская территорияльно-экономическая зона:

Приоритетный проект «Формирование комплексного видения функционально-планировочной структуры, транспортного каркаса и рекреационной территории Городской зоны Туапсинского района, включающей Туапсинское городское поселение, Вельяминовское, Георгиевское и Шепинское сельские поселения в увязке с долгосрочным социально-экономическим планированием»:

регенерация кварталов с ветхим жильем в Центральной части города Туапсе;

трансформация части территории микрорайонов Сортировки и Рознефти в промывально-коммунальную зону с переселением жителей в жилье, соответствующее санитарным требованиям;

формирование курортно-рекреационной зоны с городскими объектами культурно-досугового назначения в Шепинском поселении; активизация развития арала «Кривенковское – Георгиевское – Анастасевка» в качестве транспортно-логистического, рекреационного и сегитного узла.

Подпроекты:

«Развитие магистральной улично-дорожной сети Туапсинского городского поселения»;

формирование принципиально новых подходов к развитию транспортной инфраструктуры Туапсинского города, увеличение скорости и безопасности перемещения населения;

разработка комплексной транспортной схемы «агломерации» города Туапсе с учетом смежных рекомендаций;

закольцовка магистральной улично-дорожной сети;  
 развитие мультимодального транспортно-пересадочного узла в районе Вокзальной площади и Вещевого рынка Туапсе;  
 развитие различных форм внедорожного транспорта Туапсинского поселения – монорельса (эстакадного транспорта) вдоль оси Морского бульвара от «дикого» пляжа в районе Кадоша до городского транспортно-пересадочного узла;  
 развитие канатных дорог от микрорайона «Звездная» и микрорайона «Кадош» до центральной части города;  
 развитие системы легкорельсового транспорта вдоль морского побережья Шепсинского поселения при оптимистическом сценарии.  
 «Комплексное развитие территорий. Территории трансформации»:  
 формирование комфортной среды обитания территорий в границах населенных пунктов через градостроительные политики трансформации городской среды: регенерации, реконструкции, редевелопмента, новой застройки в экологически благополучных районах «агломерации»;  
 формирование курортно-рекреационного кластера и сети городских пляжей в границах Городской зоны;  
 регенерация поселков: Весна, Дзевберкой, Гизель-Дере, Южный, Дедеркой, Шепси с формированием современной инфраструктуры и городской среды;  
 размещение якорных городских объектов на неэффективно используемых территориях – фестивального центра на месте бывшего санатория «Весна», многофункционального центра с размещением морского пассажирского порта в неиспользуемом объекте капитального строительства в районе городского пляжа;  
 комплексная реконструкция прибрежного пространства – пешеходных набережных, пляжей, формирование безопасных переходов через железнодорожные пути, оборудованных санитарных зон, площадок для проведения мероприятий;  
 трансформация планировочной структуры и системы расселения г. Туапсе:  
 развитие микрорайонов Кадош, территорий по ул. Калараша и Кириченко с формированием кварталов новой современной смешанной застройки;  
 регенерация и реновация застроенных территорий в кварталах частного сектора и многоквартирного жилья со сносом и расселением населения из ветхого и аварийного жилья в Центральной части;  
 ликвидация ветхого неблагоустроенного жилья и жилой застройки, расположенной в СЗЗ порта, транзитных транспортных коридоров и промышленных предприятий микрорайонов Грознефть и Сортировка с формированием нежилых функций;  
 преобразование пространств рекреаций и набережных вдоль рек Паук и Туапсе, трансформация «дикого» пляжа в районе мыса Кадош в оборудованную рекреационную зону;

формирование нового приоритетного узла развития в Георгиевском поселении;  
 развитие территории для размещения сухогрузного порта и индустриального парка в селе Кривенковское;  
 развитие жилищного строительства (многоквартирное, малоэтажное) в селе Георгиевское и Анастасиевка;  
 развитие рекреационной зоны в окрестностях села Анастасиевка;  
 формирование городских транспортно-пересадочных узлов на территориях подлежащих комплексной реконструкции;  
 трансформация территории городского пляжа в приморскую площадь с Морским вокзалом и общественными функциями, постепенный перенос Городского пляжа в зону экологически благоприятных курортных поселков Шепсинского поселения;  
 трансформация территории г. Туапсе в районе расположения железнодорожного вокзала и автовокзала и многочисленных рынков города Туапсе в современное транспортно-коммуникационное пространство;  
 освобождающиеся объекты (здание автовокзала – объект культурного наследия) приспособляются под новые функции, необходимые городу и уместные в данной части города.

## 2. Лесная территориально-экономическая зона.

Формирование территории «зеленой экономики» с преимущественно туристской специализацией:  
 трансформация села Шаумян в один из сервисных центров, предусмотренных приоритетной программой «Кавказский горный ареал» регионального флагманского проекта «Пространство без границ».  
 разработка регламентов в отношении земель лесного фонда;  
 развитие туристических маршрутов во взаимодействии с Апшеронским и Белореченским районами.

Ожидаемые результаты

Таблица 32

Направление конкуренции	Информация о стратегических результатах реализации проекта (программы)
1	2
G1. Рынки Эффекты для экономики муниципального образования	повышение стоимости земли и объектов капитального строительства – повышение налогооблагаемой базы; повышение туристического потока;
G2. Институты Эффекты для институциональной системы	повышение эффективности управления развитием городских территорий; выбор лучших решений на конкурсной основе городских пространств, активизация вовлечения населения в обсуждение
G3. Человеческий капитал Эффекты для социальной сферы муниципального образования	повышение качества жизни местного населения; повышение привлекательности Туапсинского района для бизнеса и гостей района; привлечение высококвалифицированных специалистов с

1	2
G4. Инновации и информация Эффекты для развития инновационной среды, информатизации муниципального образования	высоким уровнем запроса к качеству городской среды; повышение привлекательности собственных населенных пунктов для молодого населения, сокращение оттока человеческого капитала из города
G5. Природные ресурсы Повышение эффективности использования природных ресурсов, влияние на экологическую ситуацию	внедрение информационных технологий в систему жизнеобеспечения населенных пунктов, туристских маршрутов
G6. Пространство, реальный капитал Влияние на городскую среду, транспортную доступность, инженерную инфраструктуру населенных пунктов	улучшение экологической обстановки вследствие развития систем инженерной и транспортной инфраструктуры, общественных и рекреационных пространств при реализации комплексных проектов
G7. Финансы Положительные и отрицательные эффекты для бюджета города, инвестиционной привлекательности	повышение качества городской среды. оптимизация неэффективно используемых земель; повышение имиджа населенных пунктов за счет улучшения облика общественных пространств; обеспечение смысловой и физической связности населенных пунктов муниципального района
повышение инвестиционной привлекательности приоритетных территорий развития; повышение стоимости земли и недвижимости; повышение налогооблагаемой базы в результате повышения стоимости земельных участков и активов	

## Потенциальные приоритетные проекты (далее -ПрП)

Таблица 33

Приоритетные проекты	Содержание проекта
1 Курортная территориально-экономическая зона	2 курортная территориально-экономическая зона включает 3 горно-морских бассейновых кластера: Джубгский, Новомихайловский и Небугский, обеспечивающих конкурентоспособность курортов Туапсинского района среди курортов Черноморского побережья
ПрП «Рекреационный комплекс Инал»	Джубгский горно-морской кластер Формирование концепции комплексного развития застроенной территории и городской среды поселка в районе бухты Инал Джубгского городского поселения с обоснованием целесообразности преобразований застроенных и потенциальных (под застройку) с последующей разработкой документации по планировке территории Комплексная увязка планируемых объектов с каркасом модернизируемой улично-дорожной сети (красные линии, линии регулирования застройки); расчет нормативных подъездов к застраиваемым и застроенным территориям, расчетных, оборудованных парковочных пространств; включение зеленых зон в структуру застраиваемых территорий; выделение сети общественных пространств
ПрП «Новомихайловский посад»	Формирование концепции комплексного развития незастроенной территории, определение и обоснование роли инвестиционной площадки (частная собственность – 700 га земли с/хозяйственного назначения) для Туапсинского района и Черноморской экономической зоны, в целом; Формирование пилотного проекта масштабной комплексной застройки, разработанной в соответствии с общемировыми тенденциями градостроительного планирования и архитектуры, базирующейся на принципах «Smart City»; Обеспечение проницаемости и доступности территории новой застройки, связности населенных пунктов Тенгинского поселения – поселков Лермонтово, Тенгинка и планируемой под застройку территории; Формирование полифункциональной среды: жилая и общественная застройка, объекты дополнительного образования, рекреации, досуга;



1	2
<p>ПрП «Медицинский реабилитационный центр «Агрия»</p>	<p>Новомихайловский горно-морской кластер</p> <p>Регенерация оздоровительной функции территории поселков бывших санаториев «Агрия» и «Черноморье» – воссоздание санаторно-курортного комплекса в уникальном природно-климатическом районе Черноморского побережья;</p> <p>формирование концепции комплексного развития территории с обоснованием целесообразности преобразований застроенных и потенциальных (под застройку) территорий;</p> <p>обеспечение проницаемости территории Агрийского природного заказника вдоль морского побережья между населенными пунктами Новомихайловский и Ольгинка;</p> <p>модернизация существующего проезда;</p> <p>восстановление и формирование пешеходных связей со смотровыми площадками и местами отдыха для туристов</p>
<p>ПрП «Тематический парк «Версосский центр анимации»</p>	<p>формирование концепции комплексного развития незастроенной территории вблизи поселка Пляхо Новомихайловского городского поселения, об основании функции инвестиционной площадки (частная собственность – 110 га земли с/хозяйственного назначения) для Туапсинского района и Черноморской экономической зоны, в целом;</p> <p>разработка пилотного проекта развития территории с общественно-досуговой функцией для детей, отдыхающих на курортах Черноморского побережья;</p> <p>формирование инновационной площадки – технопарка для творчества и цифрового образования, моделирования, демонстрации результатов;</p> <p>включение объектов событийного и спортивного туризма в общую концепцию развития территории;</p> <p>обеспечение непосредственной связности с детскими оздоровительными центрами «Орленок», «Ондий нефтяник»</p>
<p>«Комплексное развитие единой набережной Агой – Небуг»</p>	<p>Небугский горно-морской кластер</p> <p>формирование пилотного проекта «морского фасада» для населенных пунктов Агой и Небуг;</p> <p>разработка концепции комплексного развития и обустройства набережных Черноморского побережья и прилегающих территорий поселков;</p> <p>разработка единых архитектурно-строительных стилизованных решений объектов торговли и досуга, малых форм благоустройства;</p> <p>оборудование санитарных зон – размещение туалетов, душевых;</p> <p>включение зеленых зон в общую концепцию набережной</p>

1	2
<p>ПрП «Формирование комплексного видения функционально-планировочной структуры, транспортного каркаса и рекреационной территории Городской зоны Туапсинского района, включающей Туапсинское городское поселение, Вельяминовское, Георгиевское и Шепинское сельские поселения в увязке с долгосрочным социально-экономическим планированием»</p>	<p>регенерация кварталов с ветхим жильем в Центральной части города Туапсе;</p> <p>трансформация части территории микрорайонов Сорпировки и Грознефти в промышленно-коммунальную зону с переселением жителей в жильё, соответствующее санитарным требованиям;</p> <p>формирование курортно-рекреационной зоны с городскими объектами культурно-досугового назначения в Шепинском поселении;</p> <p>активизация развития арела «Кривеньковское – Георгиевское – Анастасиевка» в качестве транспортно-логистического, рекреационного и селитебного узла;</p> <p>развитие территории для размещения сухогрузного порта и индустриального парка в с. Кривеньковское</p>
<p>Подпроект «Развитие магистральной улично-дорожной сети Туапсинского городского поселения»</p>	<p>формирование принципиально новых подходов к развитию транспортной инфраструктуры Туапсинского городского узла для обеспечения оптимальной связности территорий города, увеличения скорости и безопасности перемещения населения.</p> <p>Разработка комплексной транспортной схемы «агломерации» города Туапсе с учетом следующих рекомендаций:</p> <p>закрытие магистральной улично-дорожной сети;</p> <p>развитие мультимодального транспортно-пересадочного узла в районе Вокзальной площади и Вещевого рынка Туапсе;</p> <p>развитие различных форм внедорожного транспорта Туапсинского поселения – монорельса (эстакадного транспорта) вдоль оси Морского бульвара от «дикого» пляжа в районе мыса Кадлош до городского транспортно-пересадочного узла;</p> <p>развитие канатных дорог от микрорайона «Звездная» и микрорайона «Кадлош» до центральной части города;</p> <p>развитие системы легкорельсового транспорта вдоль морского побережья Шепинского поселения при оптимистическом сценарии</p>
<p>Подпроект «Комплексное развитие территории. Территории трансформации»</p>	<p>формирование комфортной среды обитания территорий в границах населенных пунктов через градостроительные политики трансформации городской среды: регенерация, реконструкция, релееволомента, новой застройки в экологически благополучных районах «агломерации»</p> <p>формирование курортно-рекреационного кластера и сети городских пляжей в границах Городской территориально-экономической зоны;</p> <p>регенерация поселков: Весна, Дзэберкой, Гизель-Дере, Кожный, Делеркой, Шепси с формированием современной инфраструктуры и городской среды;</p>

1	<p>размещение якорных городских объектов на нефункцивно используемых территориях – фестивального центра на месте бывшего санатория «Весна», многофункционального центра с размещением морского пассажирского порта в неиспользуемом объекте капитального строительства в районе городского пляжа;</p> <p>комплексная реконструкция прибрежного пространства – пешеходных набережных, пляжей, формирование безопасных переходов через железнодорожные пути, оборудованных санитарных зон, площадок для проведения мероприятий;</p> <p>трансформация планировочной структуры и системы расселения г. Туапсе:</p> <p>развитие микрорайонов Кадош, территорий по ул. Калараша и Киряченко с формированием кварталов новой современной смешанной застройки;</p> <p>регенерация и реновация застроенных территорий в кварталах частного сектора и многоквартирного жилья со сносом и расселением населения из ветхого и аварийного жилья в Центральной части;</p> <p>ликвидация ветхого неблагоустроенного жилья и жилой застройки, расположенной в СЗЗ порта, транзитных транспортных коридоров и промышленных предприятий микрорайонов Рознефть и Сортировка с формированием нежилых функций;</p> <p>преобразование пространных рекреаций и набережных вдоль рек Паук и Туапсе, трансформация «дикого» пляжа в районе мыса Кадош в оборудованную рекреационную зону;</p> <p>формирование нового приоритетного узла развития в Георгиевском сельском поселении; развитие территории для размещения сухогрузного порта и индустриального парка в селе Кривенковское Георгиевского сельского поселения;</p> <p>развитие жилищного строительства (многоквартирное, малоэтажное) в селах Георгиевское и Анастасиевка Георгиевского сельского поселения;</p> <p>развитие рекреационной зоны в окрестностях села Анастасиевка Георгиевского сельского поселения;</p> <p>формирование городских транспортно-пересадочных узлов на территориях подлежащих комплексной реконструкции;</p> <p>трансформация территории городского пляжа в приморскую площадь с Морским вокзалом и общественными функциями, постепенный перенос Городского пляжа в зону экологически благоприятных курортных поселков Шпенсинского поселения;</p> <p>трансформация территории г. Туапсе в районе расположения железнодорожного вокзала и автовокзала и многочисленных рынков города Туапсе в современное транспортно-коммуникационное пространство;</p> <p>освообладающиеся объекты (здание автовокзала – объект культурного наследия) приспособляются под новые функции, необходимые городу и umístяные в данной части города</p>
---	--

<p>Пр II «Развитие северных поселений Туапсинского района»</p>	<p>Лесная территориально-экономическая зона</p> <p>формирование территории «зеленой экономики» с преимущественно туристской специализацией;</p> <p>трансформация села Шаумян в один из сервисных центров, предусмотренных приоритетной программой «Кавказский горный арал» регионального флагманского проекта «Пространство без границ»;</p> <p>разработка регламентов в отношении земель лесного фонда;</p> <p>развитие туристических маршрутов во взаимодействии с Ашшеронским и Белореченским районами, маршрутов «По местам Боевой славы»;</p> <p>развитие агротуризма;</p> <p>развитие сельского хозяйства и ЛПК</p>
--	---

## 5. Информация о муниципальных программах Туапсинского района

В рамках разработки Стратегии уточнен набор муниципальных программ Туапсинского района. Все действующие программы реализуются в течение установленного в них срока реализации (большинство муниципальных программ – до 2024 года включено).

При необходимости в них будут внесены корректировки в соответствии с целями и задачами Стратегии, а также могут быть разработаны новые муниципальные программы в целях реализации задач по развитию экономических комплексов (таблица 34).

## Перечень действующих и предполагаемых к разработке и принятию муниципальных программ Туапсинского района

Таблица 34

№ п/п	Наименование муниципальной программы Туапсинского района	Координатор муниципальной программы
1	2	3
1	Муниципальная программа «Функционирование органов местного самоуправления в МО Туапсинский район»	управление делами администрации МО Туапсинский район
2	Муниципальная программа «Содействие развитию гражданского общества и гармонизации межнациональных отношений»	управление по связям с общественностью администрации муниципального образования Туапсинский район
3	Муниципальная программа «Социальная поддержка отдельных категорий граждан МО Туапсинский район»	управление по опеке и попечительству, вопросам семьи и детства администрации МО Туапсинский район
4	Муниципальная программа «Обеспечение безопасности населения Туапсинского района»	отдел по профилактике правонарушений и взаимодействию с общественными формированиями администрации МО Туапсинский район
5	Муниципальная программа «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса МО Туапсинский район»	управление по развитию курортов администрации МО Туапсинский район
6	«Развитие агропромышленного комплекса на территории МО Туапсинский район» (ведомственная целевая программа)	управление сельского хозяйства администрации муниципального образования Туапсинский район
7	Муниципальная программа «Развитие здравоохранения МО Туапсинский район»	отдел по социальным вопросам администрации МО Туапсинский район
8	Муниципальная программа «Развитие образования в МО Туапсинский район»	управление образования администрации МО Туапсинский район
9	Муниципальная программа «Развитие	отдел культуры администрации МО

1	2	3
	культуры в Туапсинском районе»	Туапсинский район
10	Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в Туапсинском районе»	Отдел по физической культуре и спорту администрации муниципального образования Туапсинский район
11	Муниципальная программа «Молодежь Туапсинского района»	управление по работе с молодежью администрации муниципального образования Туапсинский район
12	Муниципальная программа «По улучшению положения детей в муниципальном образовании Туапсинский район»	управление по опеке и попечительству, вопросам семьи и детства администрации МО Туапсинский район
13	Муниципальная программа «Развитие жилищно-коммунального хозяйства в МО Туапсинский район»	управление ЖКХ и ТЭК администрации МО Туапсинский район
14	Муниципальная программа «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в МО Туапсинский район»	управление ЖКХ и ТЭК администрации МО Туапсинский район
15	Муниципальная программа «Туапсинский район – территория комфортного проживания»	управление капитального строительства администрации МО Туапсинский район
16	Муниципальная программа «Доступная среда муниципального образования Туапсинский район»	управление капитального строительства администрации МО Туапсинский район
17	Муниципальная программа «Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности»	отдел по делам ГО и ЧС администрации МО Туапсинский район
18	Муниципальная программа «Управление муниципальной собственностью»	управление имущественных отношений администрации МО Туапсинский район
29	Муниципальная программа «Управление муниципальными финансами»	финансовое управление администрации МО Туапсинский район
20	Муниципальная программа «Экономическое развитие Туапсинского района»	управление экономического развития администрации МО Туапсинский район
21	Муниципальная программа «Экологическая безопасность Туапсинского района»*	отдел промышленности, природопользования и охраны окружающей среды администрации МО Туапсинский район
22	Муниципальная программа «Умное обращение с отходами»*	управление ЖКХ и ТЭК администрации МО Туапсинский район

\*Предполагаемые к разработке и принятию.

Начальник управления экономического развития администрации муниципального образования Туапсинский район



О.О. Волобуев

## ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

УТВЕРЖДЕН  
 постановлением администрации  
 муниципального образования  
 Туапсинский район  
 от 02.06.2020 № 655

**СОСТАВ**  
**кураторов муниципальных флагманских проектов и программ**

№ п/п	Наименование муниципального флагманского проекта	Ответственный куратор
1	2	3
1	МФП «Туапсинский транспортно-логистический узел кластера «Южный экспортно-импортный хаб»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы транспорта и дорожного хозяйства
2	МФП «Зона промышленного развития Туапсе»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы промышленности
3	МФП «Курорты Туапсинского района»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы санаторно-курортного и туристического комплекса
4	ММФП «Здоровье Черноморской экономической зоны»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы социальной сферы
5	МФП «Образование Туапсинского района»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы социальной сферы
6	МФП «Культура Туапсинского района»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы социальной сферы
7	МФП «Спорт Туапсинского района»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы физической культуры и спорта
8	МФП «Молодежь Туапсинского района»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы социальной сферы
9	МФП «Умный Туапсинский район»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский

1	2	3
		район, курирующий вопросы информатизации и связи
10	МФП «Экологическая безопасность Туапсинского района»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы природопользования и охраны окружающей среды
11	МФП «Доступная инженерная инфраструктура Туапсинского района»	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы ЖКХ и ТЭК
12	Программа развития приоритетных территорий (территорий-драйверов)	заместитель главы администрации муниципального образования Туапсинский район, курирующий вопросы архитектуры и градостроительства

Начальник управления экономического  
 развития администрации муниципального  
 образования Туапсинский район



О.О. Волобуев



## ПРИЛОЖЕНИЕ № 3

УТВЕРЖДЕНА  
 постановлением администрации  
 муниципального образования  
 Туапсинский район  
 от 03.06.2019 № 653

**ДОРОЖНАЯ КАРТА  
 проектной активации**

Использование проектного подхода при реализации Стратегии направлено на достижение запланированных результатов, целей и задач социально-экономического развития Туапсинского района, повышение эффективности использования финансовых, трудовых и временных ресурсов.

Координация разработки и реализации муниципальных флагманских проектов осуществляется кураторами проектов при методическом и организационном сопровождении муниципального проектного комитета и муниципального проектного офиса Туапсинского района.

Сроки сдачи и согласования муниципальным проектным комитетом (далее – МПК) паспортов муниципальных флагманских проектов (далее – МФП) указаны в соответствии с приложением № 1 к настоящей дорожной карте.

Проектная активация реализации Стратегии (далее – Проектная активация) осуществляется в три этапа.

**I. Этап проектной активации**

На первом этапе происходит определение портфеля конкурентоспособных приоритетных проектов в рамках МФП, выявление лидеров-генераторов развития МФП, определение ключевых участников. Формируется команда проекта, назначается администратор проекта. Закрепляется координатор проекта от проектного офиса. В команду проекта включаются руководители приоритетных проектов, входящих в МФП.

Определяется набор ресурсов и потребность в них со стороны предприятий и проектов, входящих в МФП. Осуществляется формирование списка инфраструктурных ограничений в развитии МФП, формируется портфель приоритетных инфраструктурных проектов, определяются институты развития МФП.

Суммарная потребность в инвестициях, необходимых для реализации МФП, определяется с учетом оценки финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии.

Результатом первого этапа проектной активации является разработка и согласование с проектным офисом и финансовым управлением администрации муниципального образования Туапсинский район паспорта МФП, а также таблицы по форме в соответствии с приложением № 2 к настоящей дорожной карте.

Утверждение паспорта МФП осуществляется в соответствии с Положением об организации проектной деятельности в администрации муниципального образования Туапсинский район, утвержденным постановлением администрации муниципального образования Туапсинский район от 25 июня 2019 года № 1017 (далее – Положение об организации проектной деятельности).

**II. Этап проектной активации**

На втором этапе проектной активации реализации Стратегии осуществляется разработка паспортов приоритетных и муниципальных проектов, входящих в МФП, а также муниципальных проектов, входящих в приоритетные, фиксирующих стратегию развития и набор государственных и муниципальных механизмов поддержки.

Формируются команды проектов, назначаются администраторы проектов. Закрепляются координаторы проектов от проектного офиса. К работе в проектной команде привлекаются лучшие специалисты и эксперты, обладающие исключительными компетенциями в рамках проекта. Обеспечение сотрудничества и взаимодействия бизнес-наука-власть – запуск «тройной спирали».

При включении в команду проекта представителя инвестора, реализующего либо планирующего реализовать проект в рамках МФП, с ним заключается рамочное соглашение о совместной реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район Краснодарского края до 2030 года.

Результатом второго этапа проектной активации является разработка и согласование с проектным офисом и финансовым управлением администрации муниципального образования Туапсинский район паспортов приоритетных и муниципальных проектов.

Утверждение паспортов приоритетных проектов осуществляется в соответствии с Положением об организации проектной деятельности.

**III. Этап проектной активации**

На третьем этапе Проектной активации осуществляется реализация дорожных карт развития МФП.

Все документы муниципального стратегического (в т.ч. муниципальные программы), проектного и операционного планирования и управления

приводятся в соответствие со Стратегией и утвержденными паспортами проектов.

Производится синхронизация стратегий и бизнес-планов участников МФП.

В процессе реализации проектов осуществляется:

содействие эффективной кооперации участников МФП между собой и с ведущими компаниями;

реализация системы оптимизации/реформирования бизнеса ключевых участников МФП;

разработка и реализация программы оптимизации издержек в рамках продуктов МФП;

диагностика рынков, разработка и реализация программы продвижения продуктов МФП;

реализация институциональной программы снижения административных барьеров;

формирование перечня ключевых инноваций МФП, определение портфеля инновационных проектов;

стимулирование развития действующих и создания новых зон развития, индустриальных и технопарков;

формирование инвестиционного портфеля приоритетных проектов МФП;

разработка и реализация программы инвестиционного продвижения приоритетных проектов развития МФП;

разработка и реализация программы сопровождения привлечения инвестиций (финансовых и стратегических) в приоритетные проекты МФП;

обеспечение приоритетной поддержкой участников МФП (налоговая, финансовая, инфраструктурная, административная);

анализ и предложения по формализации требований к специалистам МФП, формированию системы ценностей и этических норм МФП;

проведение мониторинга и оценка эффективности уровня развития МФП.

Начальник управления экономического  
развития администрации муниципального  
образования Туапсинский район



О.О. Волобуев

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
к дорожной карте проектной  
активации

### ГРАФИК сдачи и согласования паспортов МФП

Наименование МФП	Срок реализации I этапа (разработка, согласование и утверждение паспорта МФП)	Срок реализации II этапа (разработка, согласование и утверждение паспорта приоритетного (муниципального) проекта)
1	2	3
МФП «Туапсинский транспортно-логистический узел кластера «Южный экспортно-импортный хаб»	III квартал 2020 года	IV квартал года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципального) проекта
МФП «Зона промышленного развития Туапсе»	III квартал 2020 года	IV квартал года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципального) проекта
МФП «Курорты Туапсинского района»	III квартал 2020 года	IV квартал года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципального) проекта
ММФП «Здоровье Черноморской экономической зоны»	III квартал 2020 года	IV квартал года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципального) проекта
МФП «Образование Туапсинского района»	III квартал 2020 года	IV квартал года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципального) проекта
МФП «Культура Туапсинского района»	III квартал 2020 года	IV квартал года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципального) проекта
МФП «Спорт Туапсинского района»	III квартал 2020 года	IV квартал года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципального) проекта

1		2		3	
МФП «Молодежь Туапсинского района»		III квартал 2020 года	IV квартал 2020 года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципально го) проекта		
МФП «Умный Туапсинский район»		III квартал 2020 года	IV квартал 2020 года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципально го) проекта		
МФП «Экологическая безопасность Туапсинского района»		III квартал 2020 года	IV квартал 2020 года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципально го) проекта		
МФП «Доступная инженерная инфраструктура Туапсинского района»		III квартал 2020 года	IV квартал 2020 года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципально го) проекта		
Программа развития приоритетных территорий (территорий-драйверов)		III квартал 2020 года	IV квартал 2020 года, предшествующего году начала реализации приоритетного (муниципально го) проекта		

Начальник управления экономического развития администрации муниципального образования Туапсинский район

О.О. Волобуев

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к дорожной карте проектной активации

**ПЕРЕЧЕНЬ**

**приоритетных проектов, входящих в МФП**

№ п / п	Основные характеристики проекта	Стоимость (реконструкции) проекта млн. руб/ориентир. стоимость (при отсутствии ПСД)	Прогнозные показатели						Необходимость строительства (реконструкции) объектов инфраструктуры, обеспечения печающих снятие инфраструктурных ограничений
			источники финансирования	бюджетные источники, млн. руб.	бюджетная эффективность проекта, млн. руб.	количество созданных рабочих мест	начало и завершение реализации проекта	наименование объекта инфраструктуры	
1		6	7	8	9	10	11	12	13
1. МФП «Туапсинский транспортно-логистический узел кластера «Южный экспортно-импортный хаб»									
1									
2. МФП «Зона промышленного развития Туапсе»									
1									
3. МФП «Курорты Туапсинского района»									
1									
4. ММФП «Здоровье Черноморской экономической зоны»									
1									
5. МФП «Образование Туапсинского района»									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1												
1												
6. МФП «Культура Туапсинского района»												
1												
7. МФП «Спорт Туапсинского района»												
1												
1												
8. МФП «Молодежь Туапсинского района»												
1												
9. МФП «Умный Туапсинский район»												
1												
10. МФП «Экологическая безопасность Туапсинского района»												
1												
11. МФП «Доступная инженерная инфраструктура Туапсинского района»												
1												
1												
Программа развития приоритетных территорий (территорий-драйверов)												
1												

Начальник управления экономического  
развития администрации муниципального  
образования Туапсинский район



О.О. Волобуев